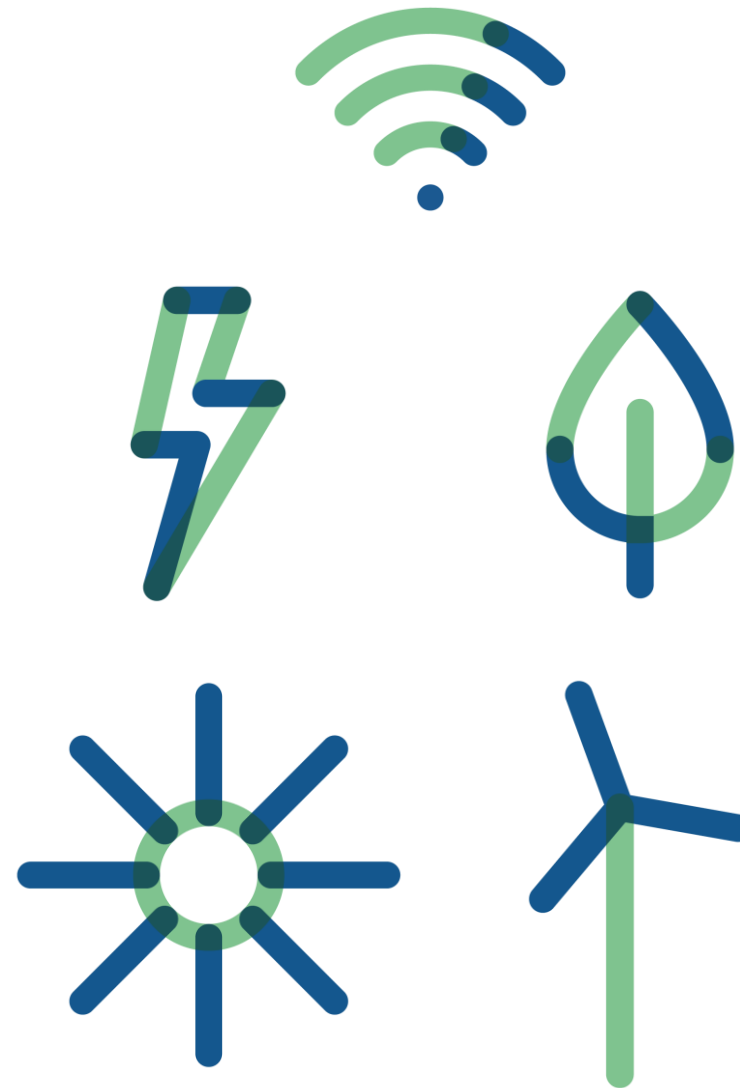


Velkommen til  
**Repræsentantskabsmøde**

Mandag 28. oktober 2024



# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

**Bestyrelsens beretning v. Anton Bro**

JYSK ENERGI

**JYSK ENERGI**

# Nyheder fra energimarkedet

JYSK ENERGI

## Brintrør bliver forsinket, men de midt- og vestjyske borgmestere er alligevel glade

Brintrøret, der skal sende grøn brint fra Danmark til Tyskland, bliver forsinket. Alligevel er borgmester Dorte West (V) glad. Hun og hendes borgmesterkollegaer i Midt- og Vestjylland var bange for, at røret slet ikke ville komme.

ERHVERV

## Tyskland vedtager brintrør til 140 milliarder

Allerede fra næste år begynder opførelsen af den tyske brintinfrastruktur, hvor der anlægges mere end 9.000 kilometer rør – heriblandt til den danske grænse, hvor tidsplanen i 2028 fastholdes.

## Regeringen støtter, at Energinet starter på næste etape for brintrøret

Publiceret 08-10-2024



Transportministeriet

## Flere ladestandere per elbil

Udrulningen af offentligt tilgængelige ladestandere går stærkt. Antallet af ladepunkter er næsten fordoblet det seneste år,

## Aura lægger op til milliardinvesteringer

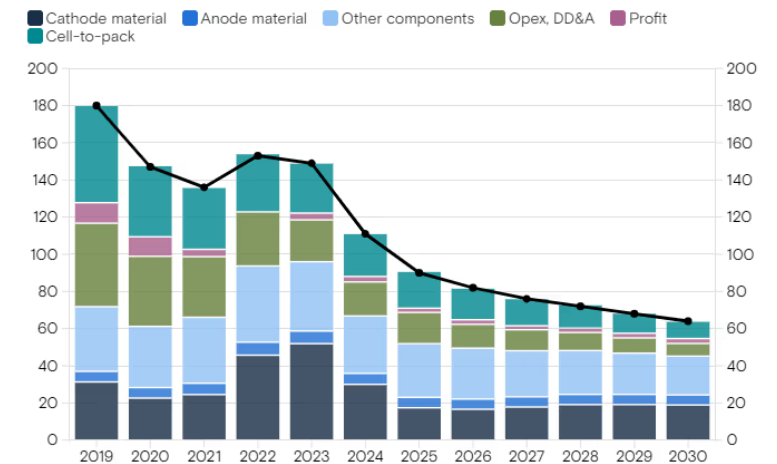
Investeringer i elnettet fordobles, og så lægger energiselskabet Aura op til at investere i både vedvarende energi og ladestandere. Det sidste skal på sigt sikre kundernes loyalitet.

FORBRUGERRÅDET  
tænk

Hvert tredje elselskab dumper i ny test

## Battery prices forecast to continue to fall

Global: average battery pack prices (US\$/kWh)

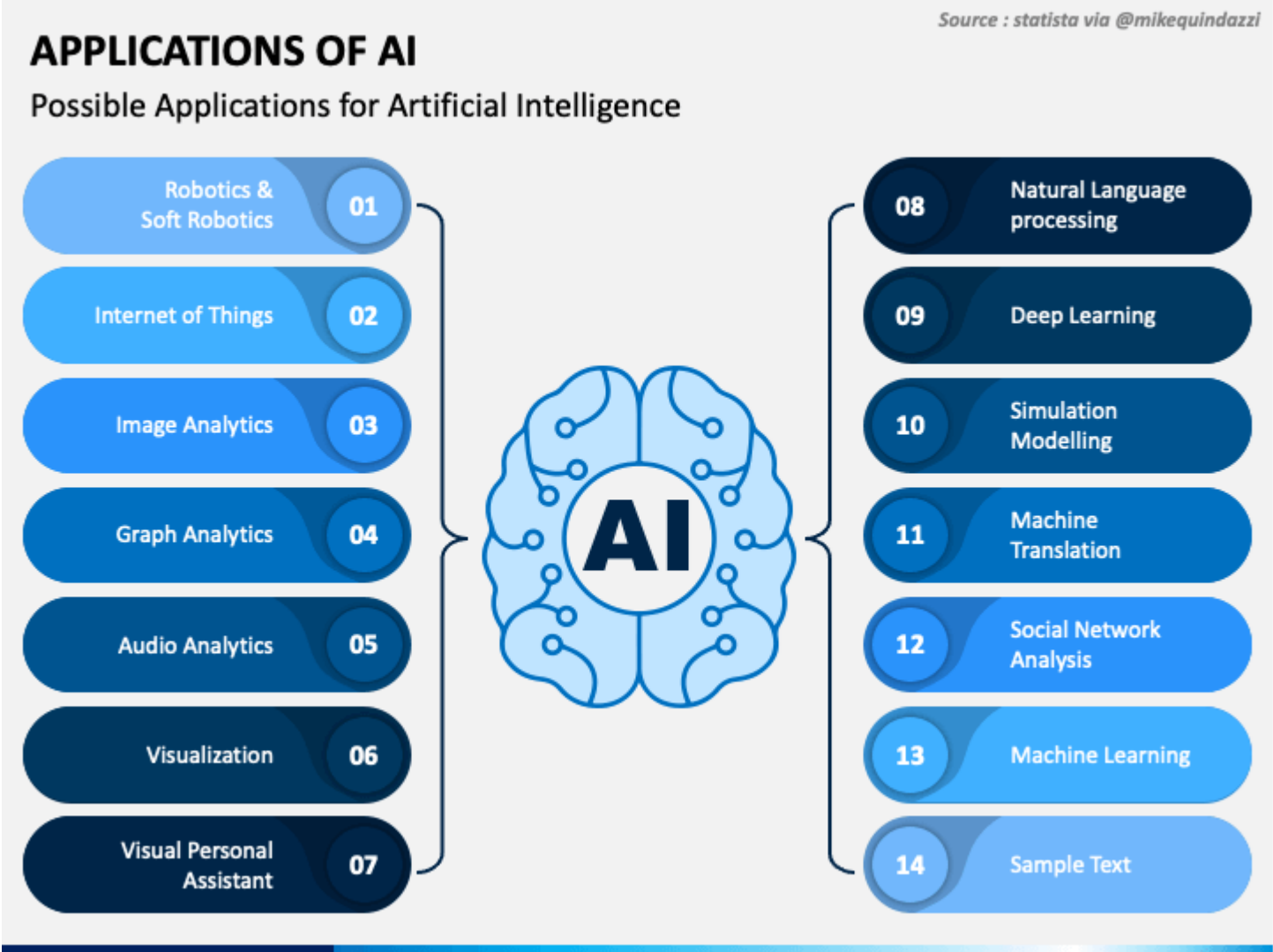


Source: Company data, Wood Mackenzie, SNE Research, Goldman Sachs Research  
2024- 2030 are forecasts

Goldman Sachs

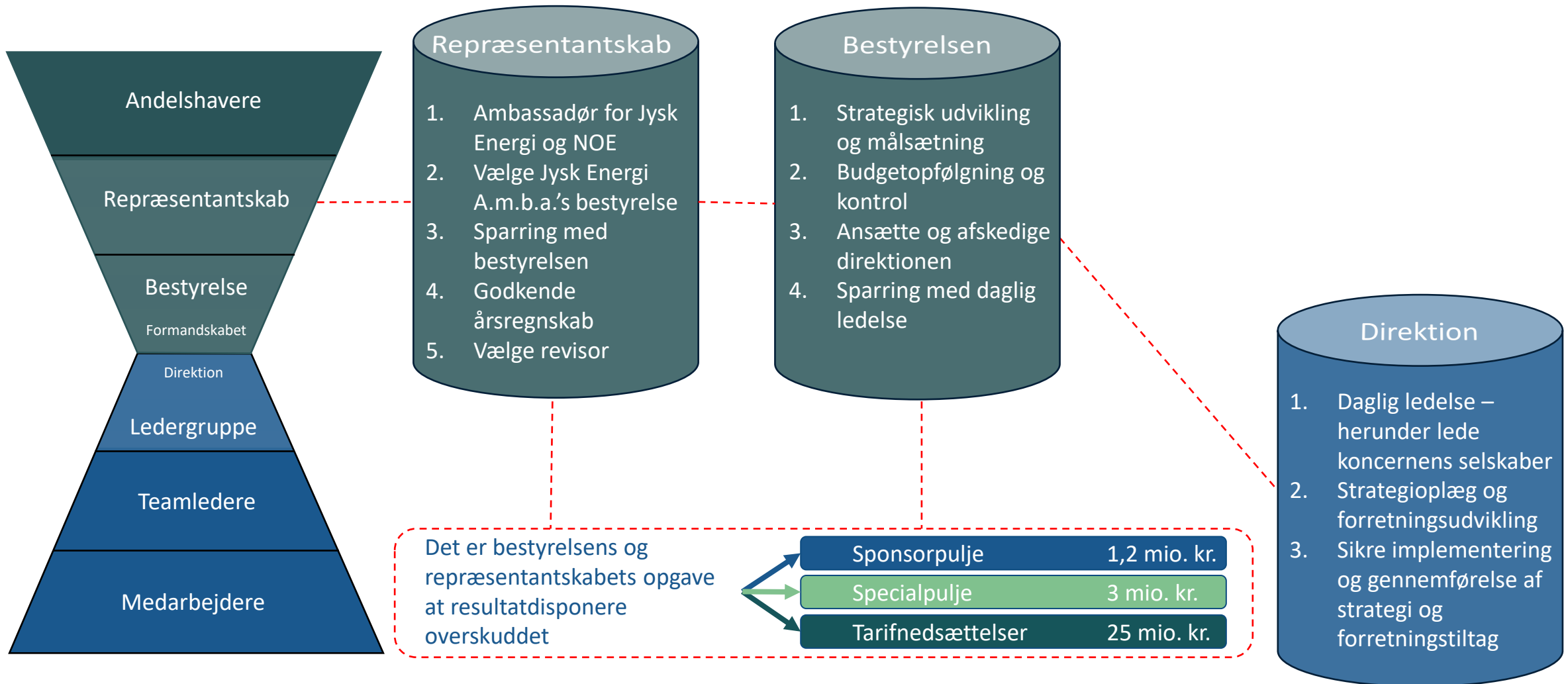
# AI kan blive en game changer

JYSK ENERGI



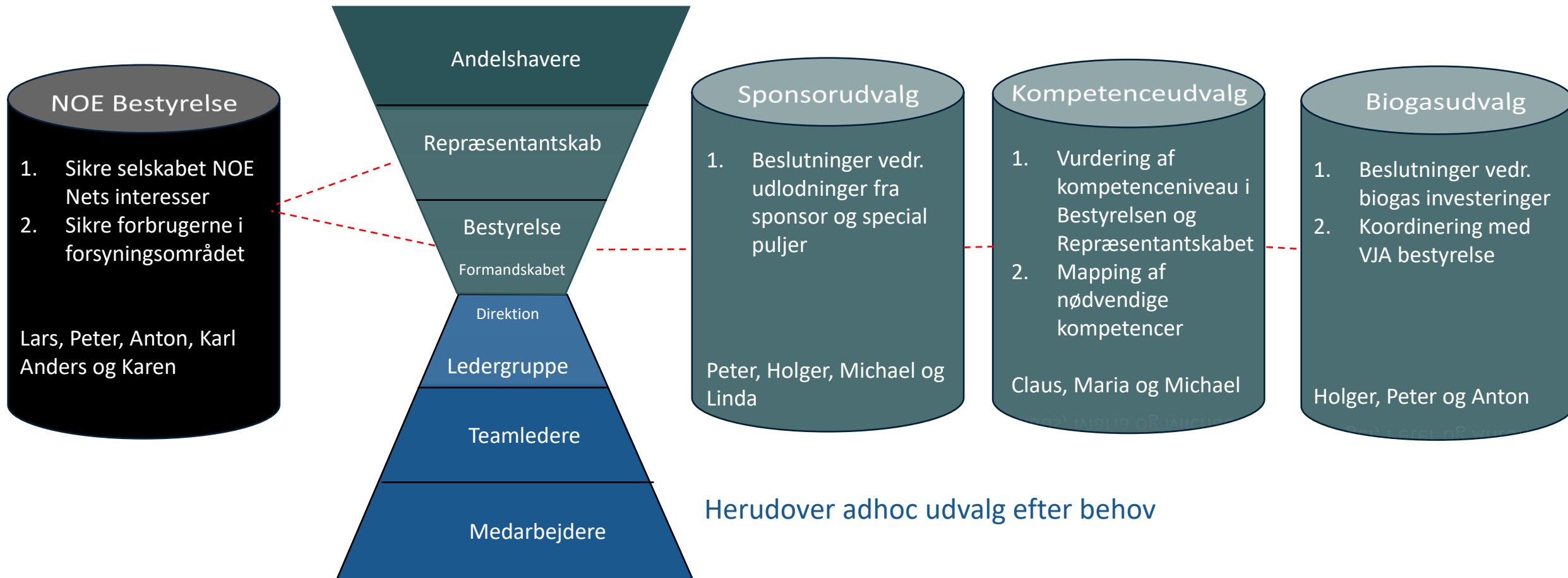
# Strukturen i Jysk Energi A.m.b.a.

JYSK ENERGI



# Bestyrelsesudvalg i Jysk Energi

JYSK ENERGI



# Bestyrelsens årshjul

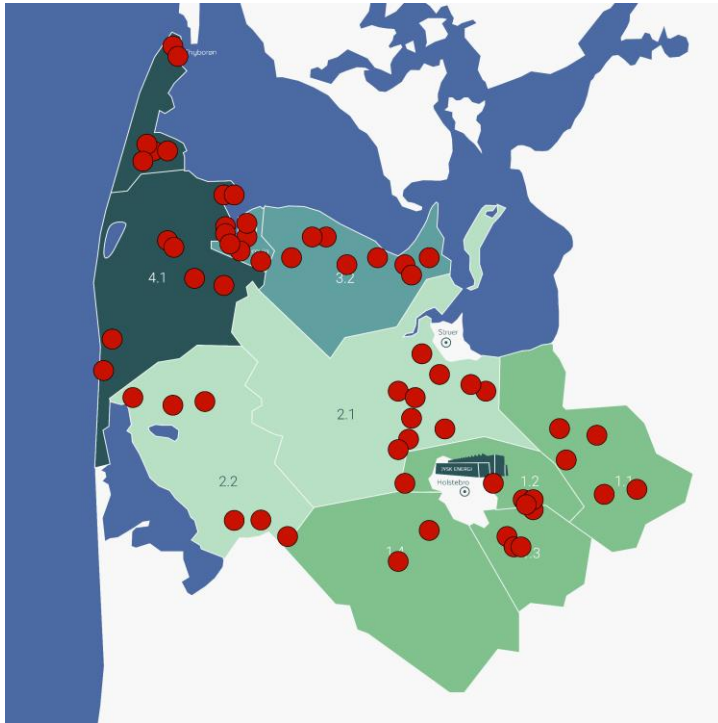
JYSK ENERGI

|                      | Møde 1<br>januar  | Møde 2<br>April      |                   | Møde 3<br>April/maj   | Møde 4<br>Maj/juni | Møde 5<br>August                            | Møde 6<br>oktober | Møde 7<br>december  |
|----------------------|---|----------------------|-------------------|---|--------------------|---|-------------------|---|
| Indledende punkter   | 1. Referat seneste møde<br>2. Orientering formanden<br>3. Orientering Direktionen |                      | Generalforsamling | 1. Referat seneste møde<br>2. Orientering formanden<br>3. Orientering Direktionen               |                    |   |                   |   |
| Gennemgående punkter | - Regnskab  |                      |                   | - Regnskab  |                    |   |                   |   |
| Punkter årshjul      | Selskabsledelse<br>CSR<br>Kompetencebeskrivelse                                   | Regnskabs-aflæggelse |                   | Bestyrelsens konstituering<br>Gennemgang af forretningsorden<br>Evaluering af generalforsamling | Koncernstrategi    | Risikostyring, forsikringer og IT sikkerhed | Budget            | Bestyrelsens evaluering<br>Opdatering af årshjul<br>kommende år |



# Uddelinger 2024

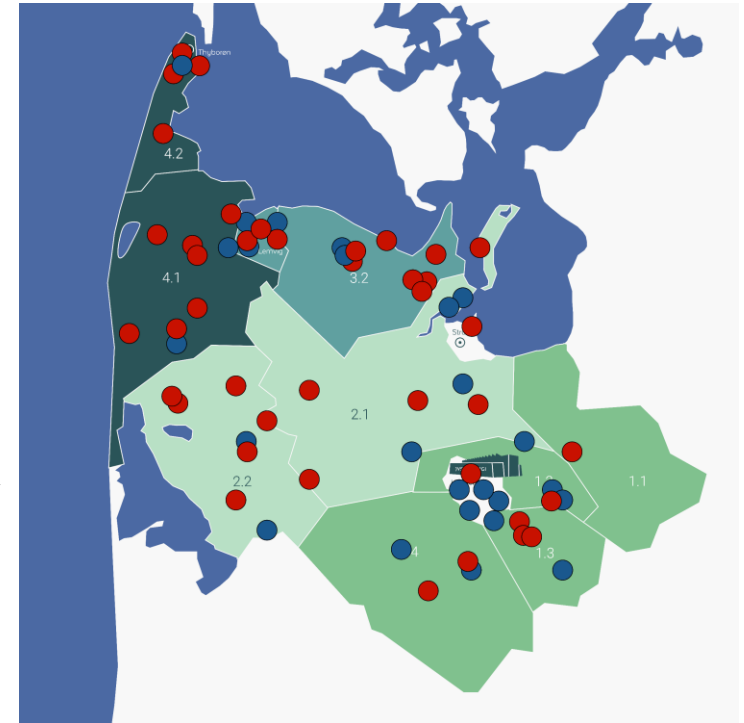
JYSK ENERGI



Sponsorpulje maj 2024



Andelspulje oktober 2024



Samlet antal ansøgninger:

221

Samlet ansøgt beløb:

10.319.311

Antal uddelinger:

62

Uddelt beløb:

1.198.742

Samlet antal ansøgninger:

133

Samlet ansøgt beløb:

40.546.063

Antal uddelinger:

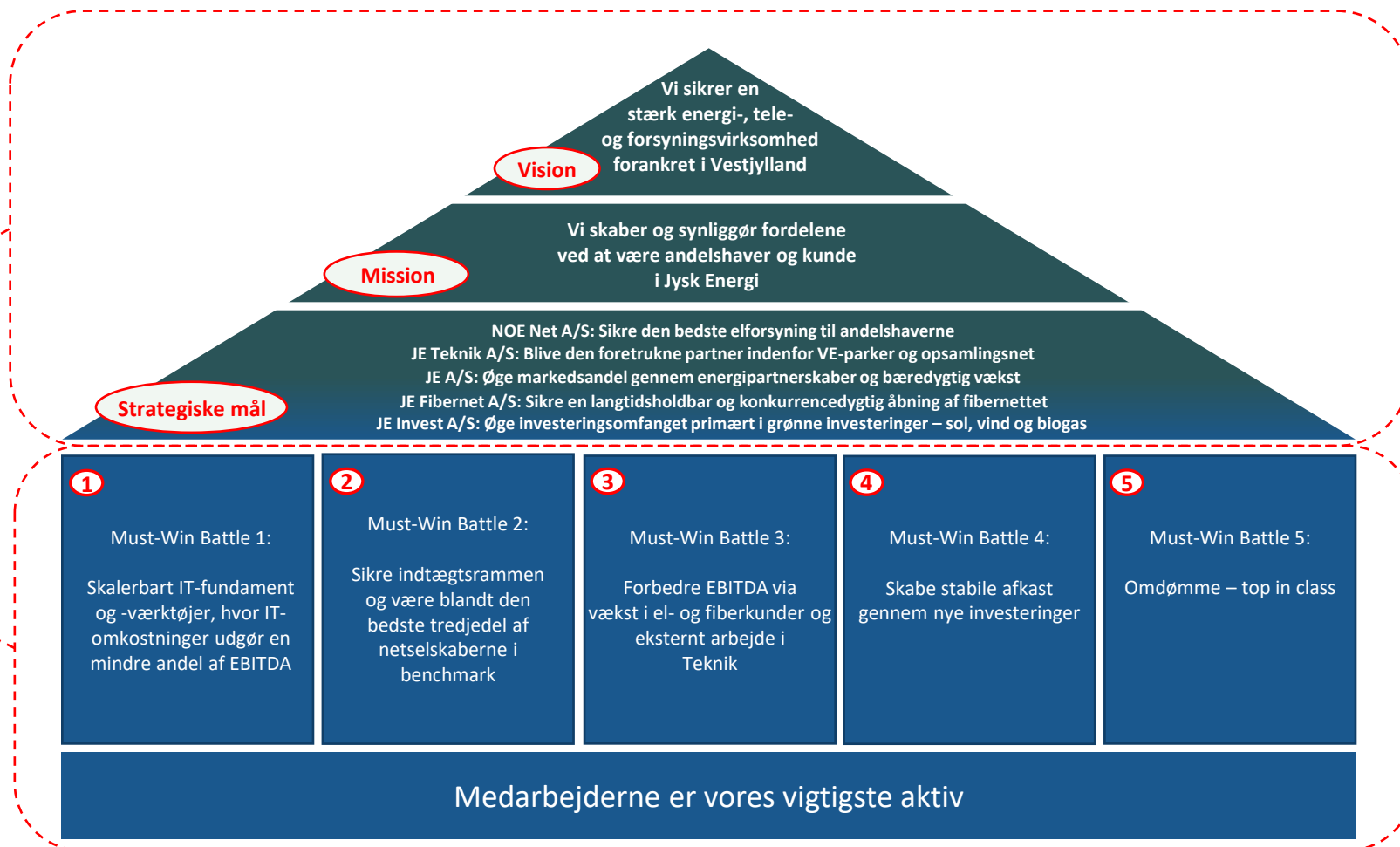
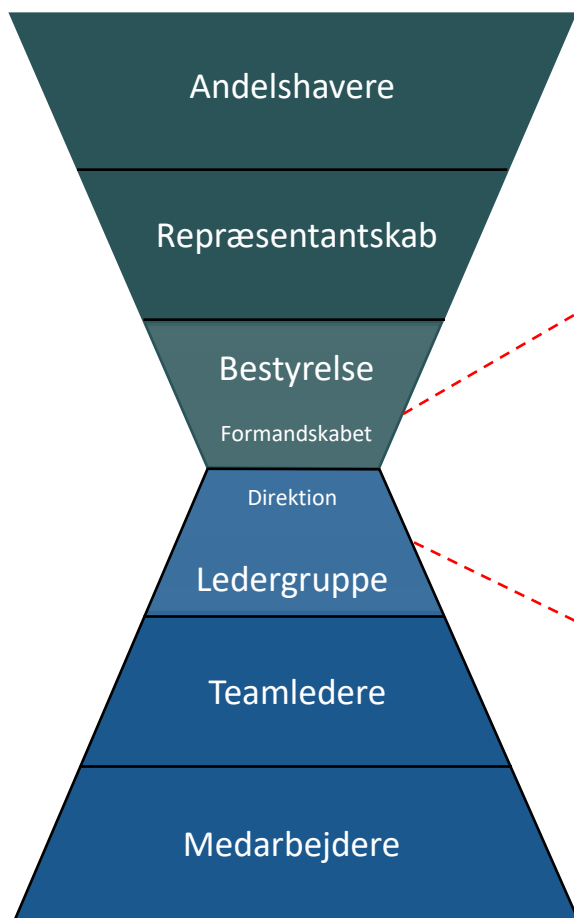
66

Uddelt beløb:

2.366.887

# Strategi 2025 i Jysk Energi A.m.b.a.

JYSK ENERGI



## *Energipolitik og forsyningssikkerhed er blevet et højaktuelt geopolitisk tema i Europa*

- *Der er krig i Europa og opbremsning i globalisering*
- *Energipolitik er blevet sikkerhedspolitik og har igangsat gennemgribende omlægning af energiforsyning*
- *Klimakrise og ekstremt vejr lægger et stigende pres på handling for at dæmpe de globale temperaturstigninger*

## *Det er i denne kontekst vi står overfor at skulle opdatere Jysk Energi Koncernen strategier og fokus?*

- *Er det en stor mulighed eller en alvorlig trussel?*
- *Bliver vi en del af en russisk cyberkrig mod kritisk infrastruktur*
- *Er vi for små eller stærke nok?*



## Er selskabsstørrelse afgørende for at kunne deltage i udviklingen af den danske energibranche?

- Demografisk udvikling i Vestjylland er udfordrende for kundemasse og medarbejder rekruttering
- Forventeligt øgede regulatoriske krav.
  - Opgaver/rapportering netselskaber
- Øgede krav til IT-sikkerhed og digitalisering.
  - konkurrencemæssige fordele v. skala
- Kritisk størrelse for deltagelse i infrastrukturprojekter
  - Biogas, VE-anlæg, PtX



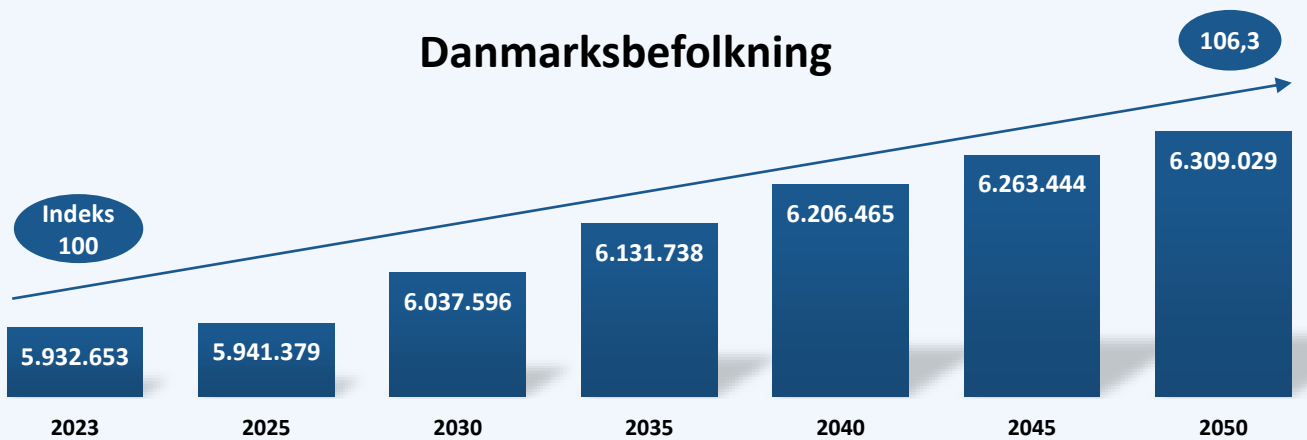
og gør Danmark til en elektrisk supermagt!

# Befolkningsudviklingen

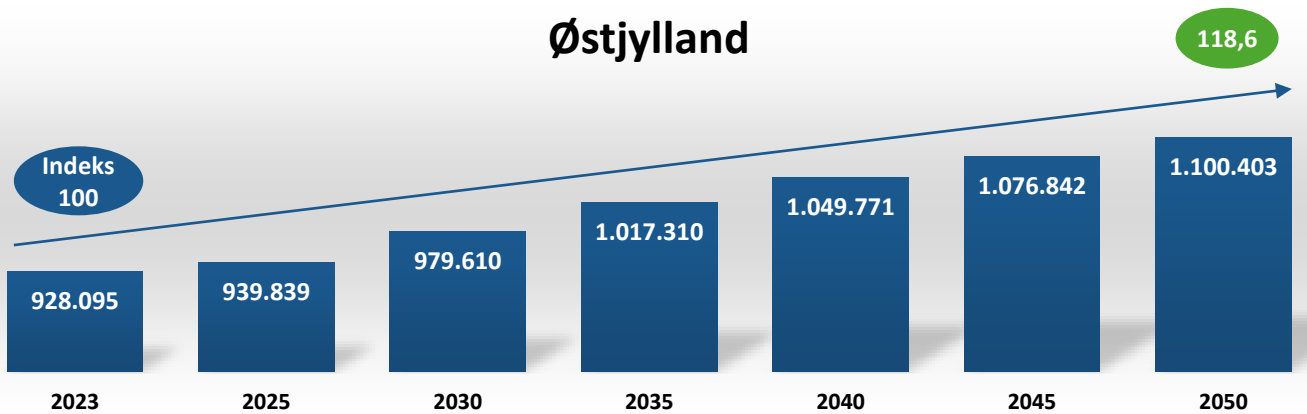
*Danmark vs. Nordvestjylland*



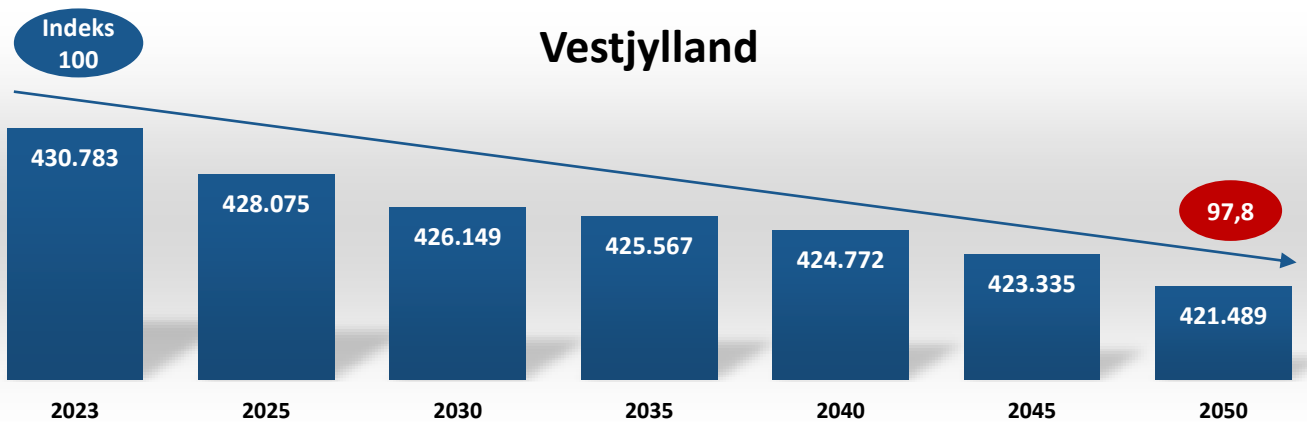
## Danmarksbefolkning



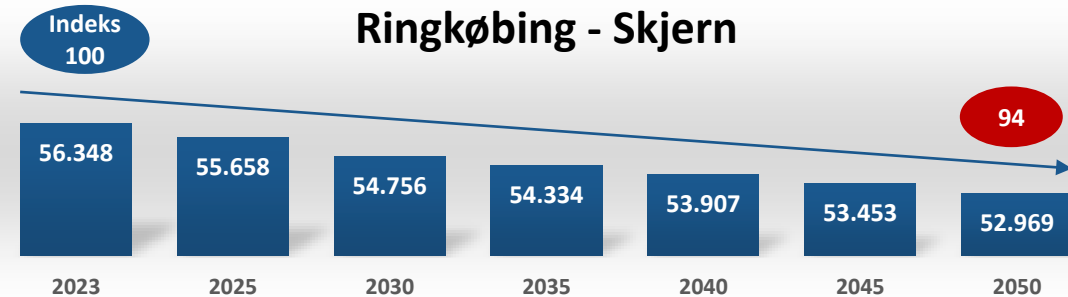
## Østjylland



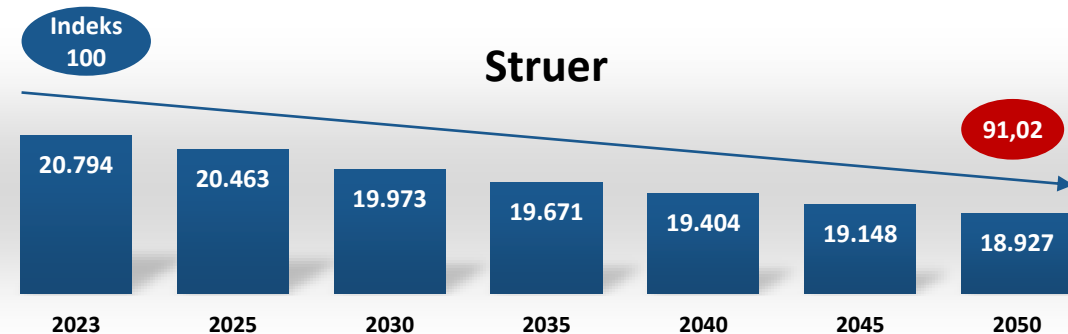
## Vestjylland



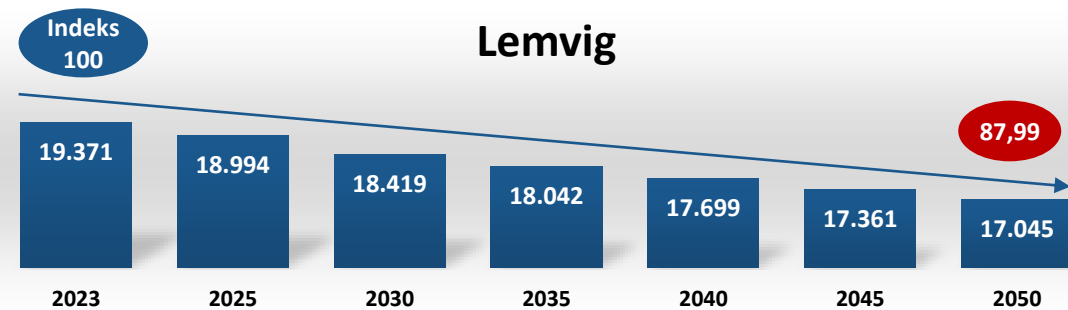
## Ringkøbing - Skjern



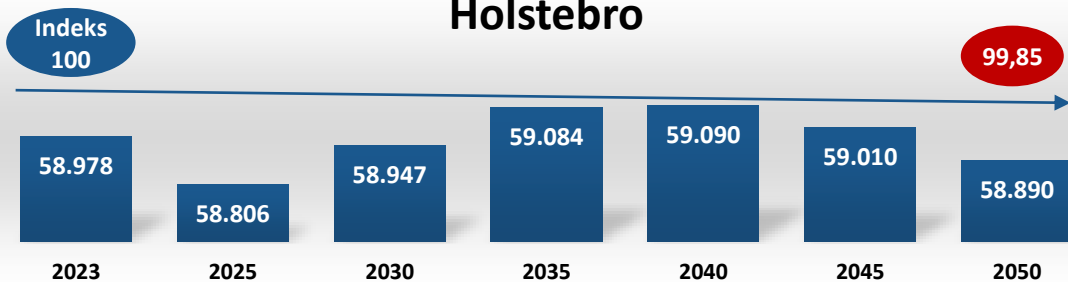
## Struer



## Lemvig

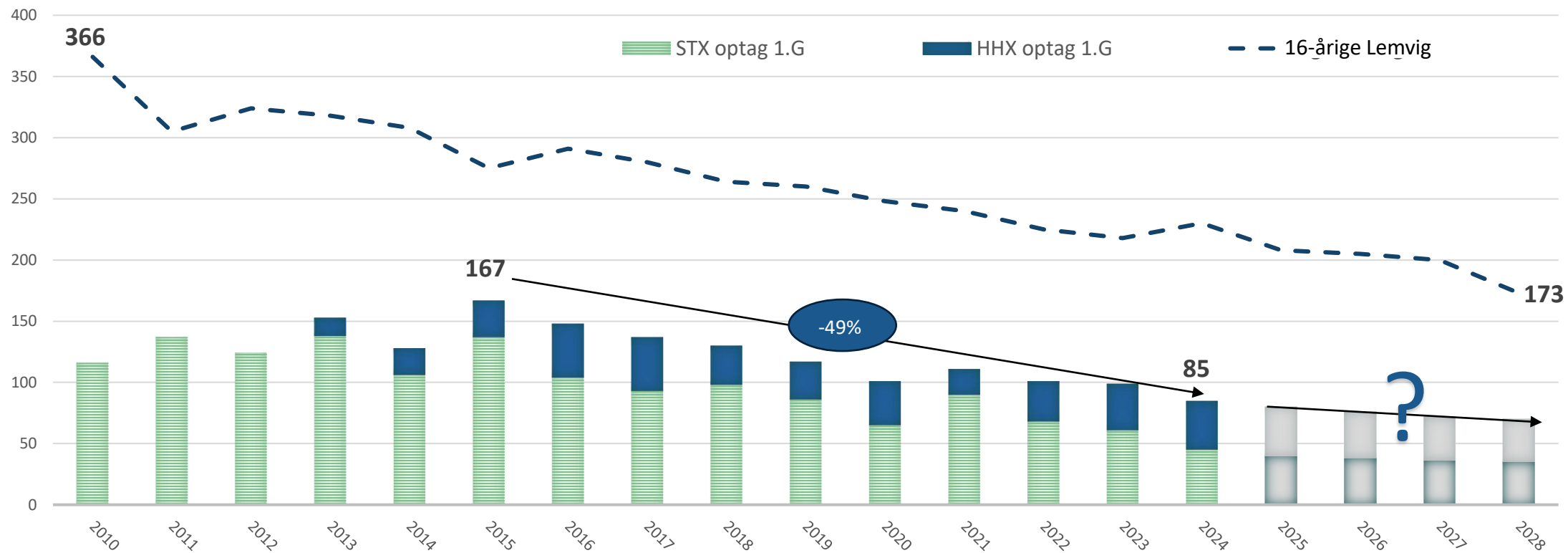


## Holstebro



# Lemvig gymnasium elevudvikling

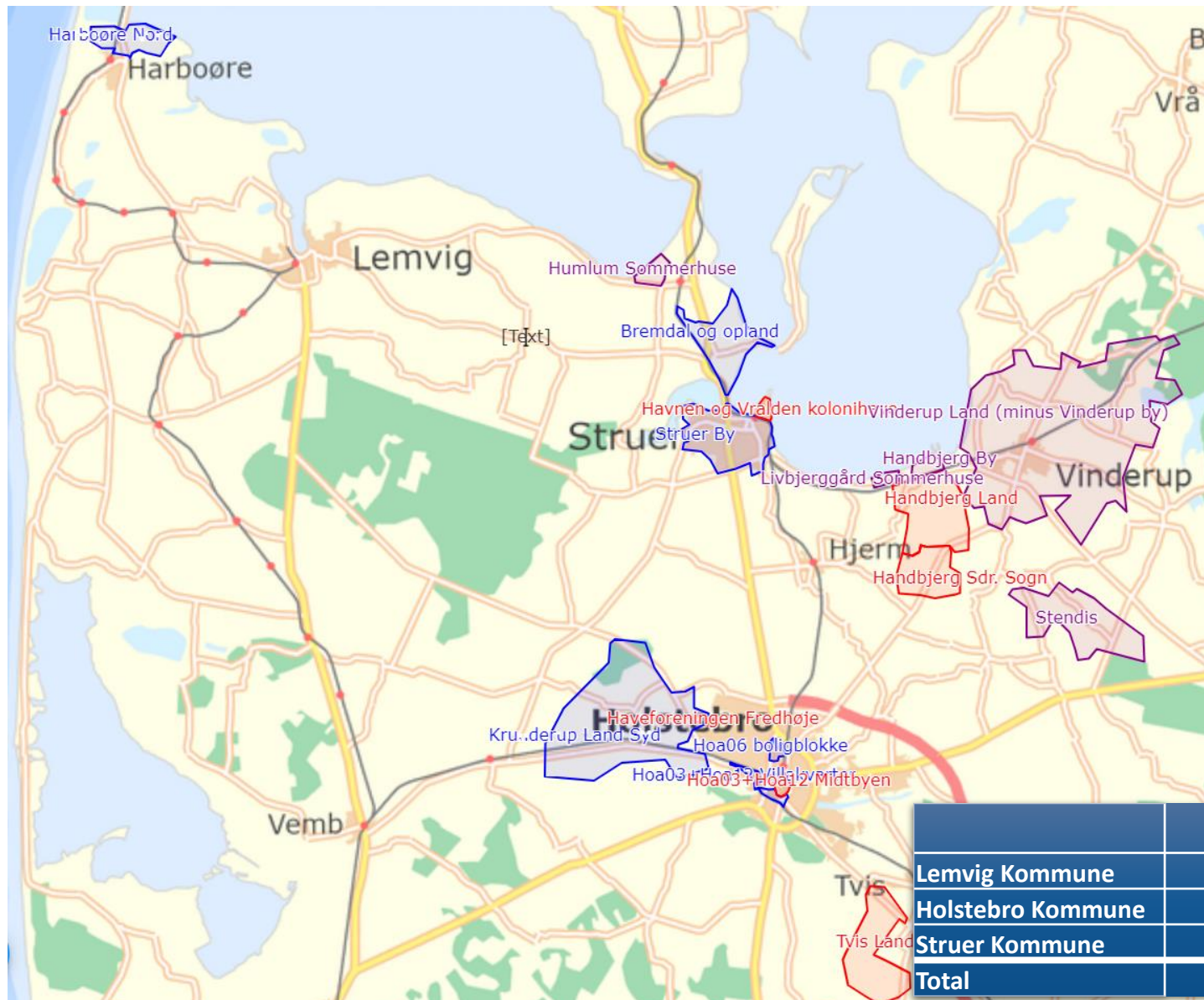
JYSK ENERGI



# Fibernet

## Færdig udrulning privatkunder (95%) – 2025 til og med 2027

# JYSK ENERGI



### • Udrulning 2025

- Lemvig – Harboøre nord (opstart 2024)
- Holstebro – Ringparken boligblokke, Villakvarter Hoa03 og Hoa12, Krunderup Land Syd.
- Struer – Struer by, Bremdal og opland

### • Udrulning 2026

- Holstebro – Midtbyen, Handbjerg land og sdr sogn, Tvis land og Haveforeningen Fredhøje
- Struer - Ny havn og kolonihave Vralden

### • Udrulning 2027

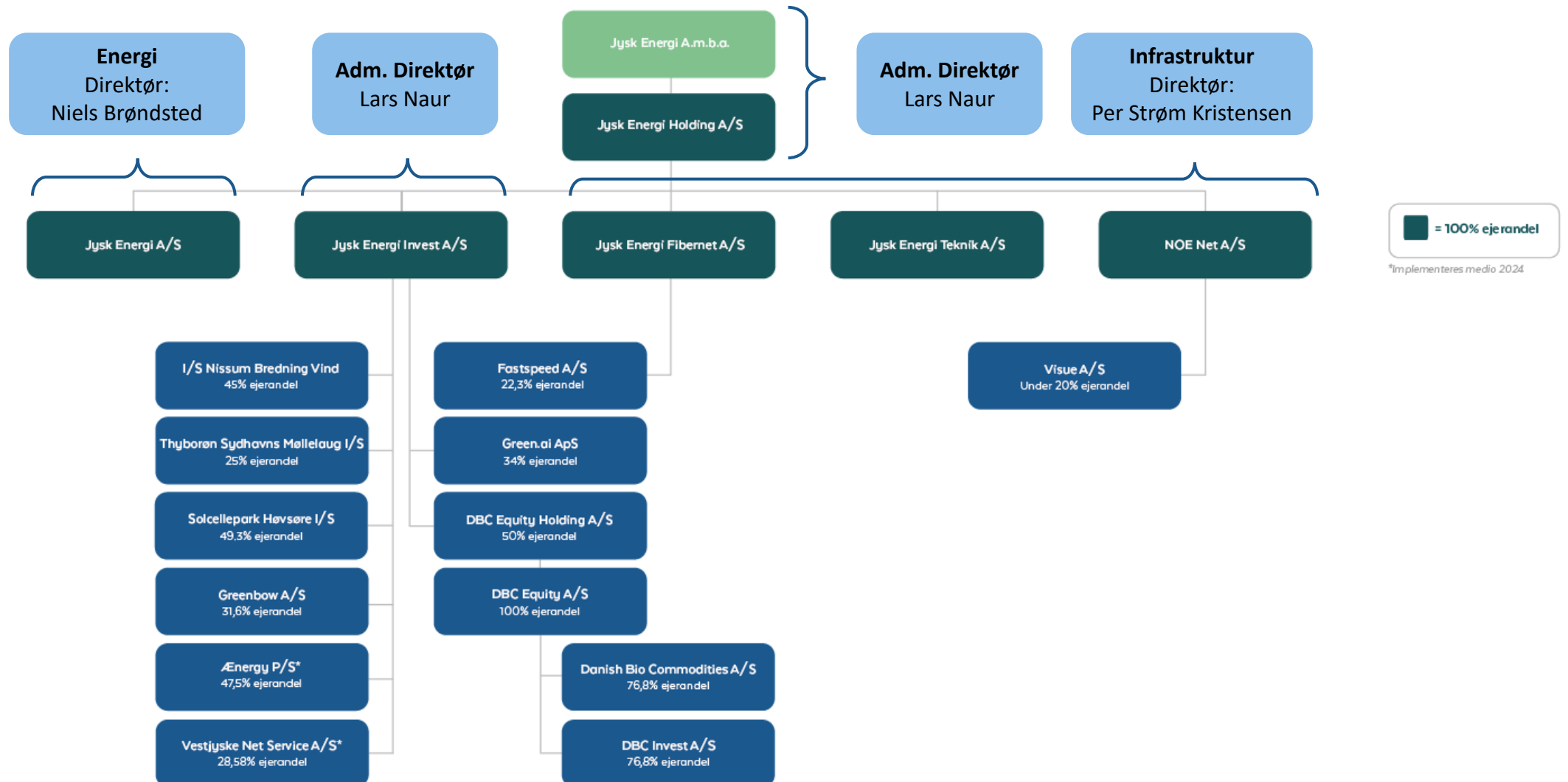
- Holstebro – Handbjerg By, Stendis og Vinderup land
- Struer – Livbjerggård sommerhuse og Humlum sommerhuse

|                          | Udrulning 2025   |               | Udrulning 2026  |               | Udrulning 2027  |               |
|--------------------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| <b>Lemvig Kommune</b>    | 660 HP           | 93,93%        | HP              | 93,93%        | HP              | 93,93%        |
| <b>Holstebro Kommune</b> | 3.653 HP         | 85,67%        | 1.476 HP        | 90,61%        | 698 HP          | 92,95%        |
| <b>Struer Kommune</b>    | 6.826 HP         | 90,38%        | 193 HP          | 92,10%        | 668 HP          | 98,07%        |
| <b>Total</b>             | <b>11.139 HP</b> | <b>88,94%</b> | <b>1.669 HP</b> | <b>91,85%</b> | <b>1.366 HP</b> | <b>94,23%</b> |



# Er vi en eller flere virksomheder?

JYSK ENERGI

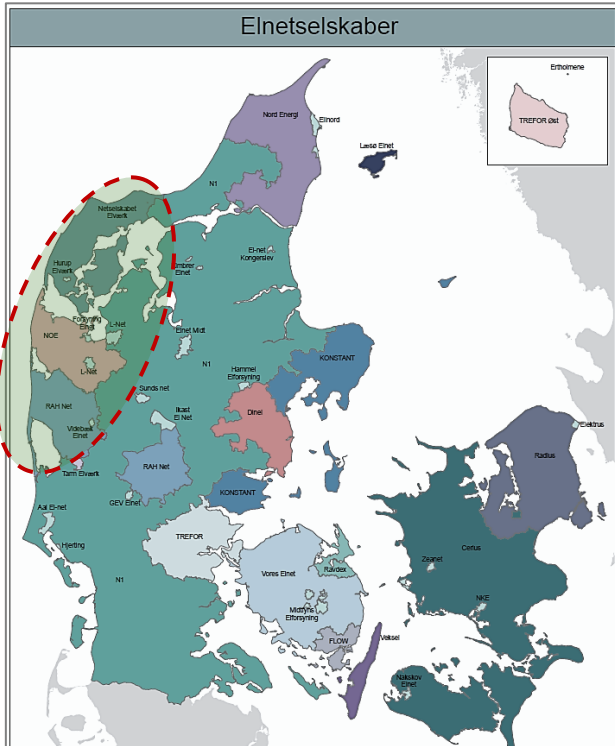


# Markedssituationen

3 forretningsenheder med forskellig markedsbetingelser og strategisk fokus

# JYSK ENERGI

## Infrastruktur



## Energihandel

### Energikoncernen OK leverer rekordregnskab

”...Generation 4-strategien omfatter ikke kun at bevare positionen som ”bilisternes foretrukne leverandør på brændstofmarkedet,” men også at øge tilgangen af el-kunder og styrke OK’s tilstedeværelse på lademarkedet.”  
(Michael Løve, CEO, OK)

PRIVATØKONOMI

### Norlys-direktør om 40.000 tabte kunder: »Vi har som bekendt en velfungerende konkurrence på elmarkedet«

Norlys Energi bløder kunder til konkurrenterne. Nu vil elkæmpen gøre det enkelt at være elkunde.

## Investeringer

PRESSEMEDDELELSE

TotalEnergies og European Energy udvider samarbejdet til havvind

jan 23, 2024

### Fremadstormende biogaskoncern runder milliardomsætning

Biogaskoncernen Biocirc har igen i 2023 investeret milliardbeløb i biogasanlæg.

FINANSNYT

### CIP køber nordjysk biogasanlæg

Copenhagen Infrastructure Partners, der samarbejder med mange pensionselskaber, køber aktiemajoriteten i Sindal Biogas. Parterne vil investere trecifret millionbeløb i at udvide biogasanlægget.

Lokalt ejerskab

Konsolidering af netselskaber?

Hvor mange? N1 (norlys) = Jylland?

Hvorfra kommer konkurrencen?

Etablerede energiselskaber, nye startups eller

anden industri?

Kapitalkrav ?

Lokalt samarbejde

# Opsummering af strategidage

**JYSK ENERGI**

Full service  
energihandler

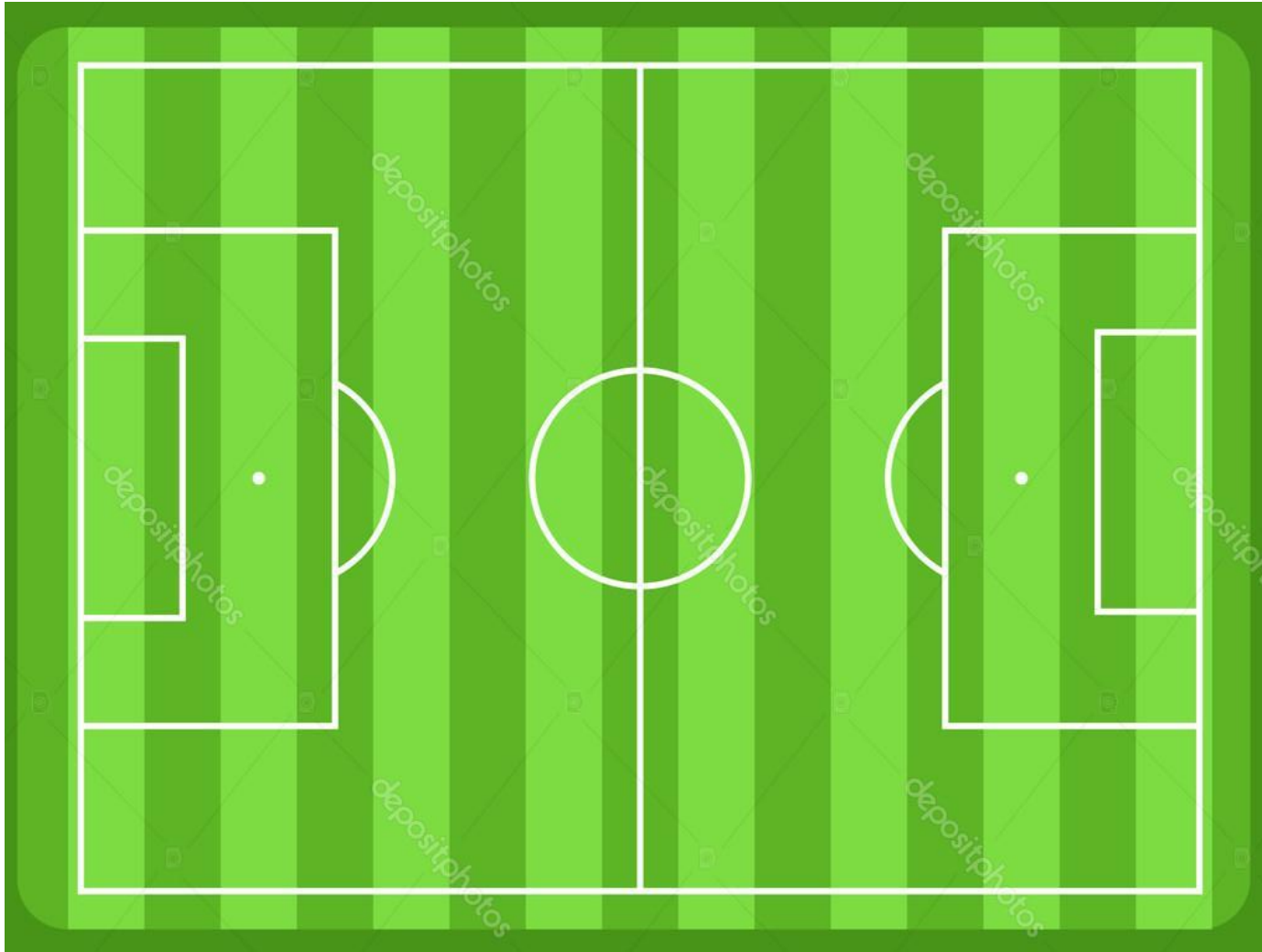
Vi ønsker at tiltrække de bedste  
medarbejdere (helst i Holstebro)

Vi opfører os ordentligt

Fuldt udrullet fibernet

Vi støtter op om lokalområdet

Investeringer i VE og  
relaterede aktiviteter



Vi er forankret i Nordvestjylland

Effektivt nordvestjysk  
netselskab

# Strategiseminar Konklusionen

- Jysk Energi er et konglomerat af flere delvist afhængige forretningsområder, der deler grundværdier.
- Vi har fællesfunktioner, så vi udnytter stordriftsfordele
- Alle forretningsområder understøtter missionen om at skabe og synliggøre en forskel for kunder og andelshaverne

# Andelshaverbevis fra 2002

Nordvestjysk Elforsyning Amba



Skivevej 120  
Postboks 1330  
7500 Holstebro  
Tlf. 9742 1488  
Fax 9740 4402  
Giro 2005514  
E-mail: noe@noe.dk  
www.noe.dk  
CVR 36561319

Til vore andelshavere

Holstebro, d. 11. november 2002

## Baggrunden for vedlagte andelshaverbevis

Kære andelshaver

Du modtager her et andelshaverbevis fra Nordvestjysk Elforsyning.

NOE har nu i snart 80 år betjent vore kunder i det nordvestjyske område og forventer at fortsætte med dette i mange år endnu. Forudsætningen for, at dette kan lade sig gøre, er at vore kunder – andelshaverne – fortsat deltager aktivt i virksomheden, både i form af vi fortsat kan have en god samhandel, men også at vore andelshavere deltager aktivt i ledelsen af selskabet – selskabets ledelse udpeges af ejerne – vore andelshavere.

Andelshaverbeviset synliggør de værdier, som vore kunder igennem selskabets levetid har opbygget i fællesskab.

Selskabets formål (uddrag) er jf. selskabets gældende vedtægter (kan ses på [www.noe.dk](http://www.noe.dk)):

*Selskabets formål er på den mest hensigtsmæssige måde at drive netvirksomhed i henhold til bevilling efter elforsyningsloven samt andre dermed i forbindelse stående forretninger.*

Nordvestjysk Elforsyning vil også i fremtiden servicere med el og vi håber, at vore andelshavere vil støtte op omkring dette tilbud. Vi kan med stolthed meddele, at dette gør vi med en vis succes<sup>1</sup>.

Den 1. januar 2003 kan vore kunder overveje at skifte til en anden leverandør end Nordvestjysk Elforsyning, i så fald skal du bruge **aftagenummeret**, som står på andelsbeviset. Dette skal oplyses til den nye leverandør.

Vi håber naturligvis, at samhandelen kan fortsætte til gavn for dig som kunde og området som helhed og vil bestræbe os på, at sikre vor del af den opgave med samme gode service og effektivitet.

Med venlig hilsen

Ebbe Ravn Sørensen  
Formand

Flemming Poulsen  
Direktør

<sup>1</sup>Nordvestjysk Elforsyning er blandt de mest effektive elskelskaber i landet jf. Energitalsynets hjemmeside.

# Andelshaverbevis

Nordvestjysk Elforsyning Amba erkender herved, at

**Hr. Per Kristensen**  
**Sollystvej 9**  
**7620 Lemvig**

- er andelshaver i  
Nordvestjysk Elforsyning Amba,  
hvor hver andelshaver ejer  
lige store andele af selskabet.

Målnummer: 3173118  
Aftagenummer: **34700273221**

Nordvestjysk Elforsyning Ambas regnskabsmæssige egenkapital  
var pr. 31. december 2001 på kr. 801.473.770, og da selskabet har  
25.890 andelshavere bliver den teoretiske værdi:

**kr. 30.957,-**

pr. andel i Nordvestjysk Elforsyning Amba.

De til enhver tid værende vedtægter for Nordvestjysk Elforsyning Amba finder anvendelse på forholdet mellem andelshaverne og Nordvestjysk Elforsyning Amba. Vedtægterne for Nordvestjysk Elforsyning Amba kan vederlagsfrit rekvireres hos selskabet eller ses på [www.noe.dk](http://www.noe.dk)

Andelen er uoverdragelig og kan ikke omsættes til kontanter. Andelshaveren kan ikke kræve andelen indløst af selskabet. Andelshaveren har ved sin eventuelle udtræden af selskabet ikke krav på nogen del af selskabets formue.

Andelshaverbeviset er ikke et omsætningspapir til fri rådighed, og såfremt andelshaveren fraflytter ovenstående adresse, overgår andelen til den nye bruger på samme adresse. Andelen kan ikke gøres til genstand for kreditorforfølgning eller belånes.



Nordvestjysk Elforsyning Amba  
Skivevej 120, 7500 Holstebro

Ebbe Ravn Sørensen  
Bestyrelsesformand

Flemming Poulsen  
Direktør

# JYSK ENERGI

VEDTÆGTER

April 2022

for

**Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.**  
**(CVR-nr. 36 56 13 19)**

- 1. Navn og hjemsted**
  - 1.1 Selskabet er et andelselskab med begrænset hæftelse, og dets navn er Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. med binavnene Nordvestjysk Elforsyning A.m.b.a. og NOE A.m.b.a. Dets hjemsted er Holstebro.
- 2. Selskabets formål**
  - 2.1 Selskabets overordnede formål er at sikre stabil elforsyning til andelshaverne i NOE Net A/S' forsyningsområde og gennem dette selskab og dets datterselskaber og delejede selskaber at drive netvirksomhed i henhold til el-lovgivningens bestemmelser samt erhvervsvirksomhed i form af kommercielle aktiviteter. Selskabet kan endvidere selv eller gennem dattervirksomheder og/eller delvist ejede selskaber drive anden form for energirelateret virksomhed og kommerciel virksomhed i øvrigt.
- 3. Andelshavere**
  - 3.1 Enhver, der ønsker elforsyning inden for selskabets eller dets datterselskab, NOE Net A/S' forsyningsområde, og som forsynes gennem en måler med direkte nettilslutning, er andelshaver. Andelshavere kan være såvel privat personer, selskaber som andre juridiske personer.  
  
En andelshaver har såvel fuld stemmeret som andelsret i overensstemmelse med nærværende vedtægter.

Forbrugere, der som følge af deres natur ikke kan være andelshavere, har ret til forsyning med elektricitet på samme vilkår som andelshavere.



# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

**Direktionens beretning v. Lars Naur**

JYSK ENERGI

**JYSK ENERGI**

# *Den grønne omstillings største udfordringer i Danmark er balance og fleksibilitet*



## **Balance:**

- Udbygning af VE-produktion og elektrificering skal følges ad



## **Fleksibilitet:**

- Elsystemer kræver samtidighed i forbrug og produktion
- Flexibilitet skal i højere grad komme fra forbrug



# Den nationale ambition er et grønt energisystem i balance

- PtX
- Datacentre
- Varmepumper
- Transport
- Industri



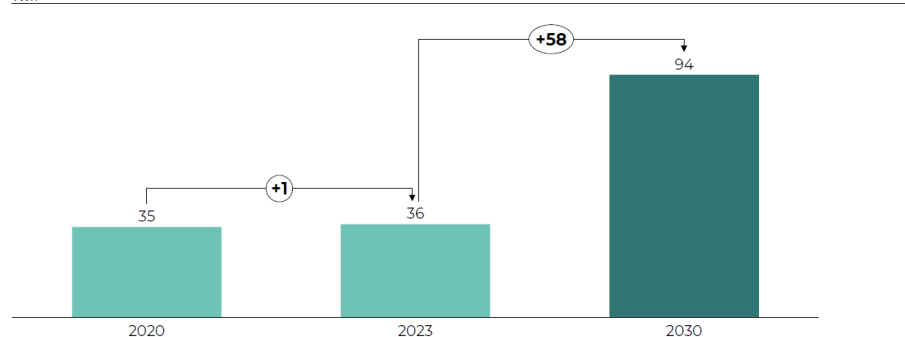
- Nettilslutning
- Indfødningsstarif
- Netkapacitet
- Bureaucrati
- NIMBY



## 3x Elforbruget i DK i 2030

### Danmarks elforbrug skal stige med 58 TWh mod 2030

Danmarks samlede elforbrug historisk og forventet i 2030  
TWh



Kilde: Energinet, Green Power Denmark (Grøn Strøm til Tiden)  
Note: 2020 og 2023 baseret på Energinets, EnergiDataService og inkluderer nettab.

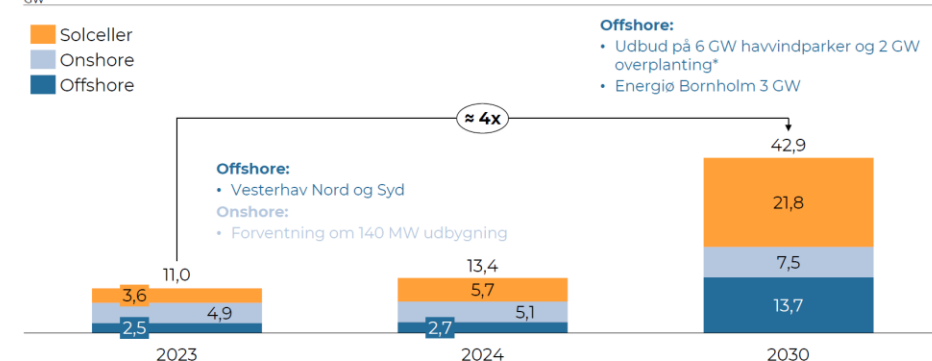


6

## 4x VE-produktion i 2030

### VE-udbygningen halter i dag mens målet er en firdobling i 2030

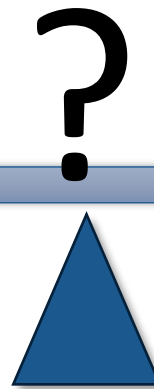
Samlet installeret vind- og solkapacitet i Danmark i 2023, forventet i 2024 og 2030  
GW



Note: 2023-2024 (K24), 2030 (K23) landbaseret VE. Havvind baseret på 6 GW, Energø Bornholm og 2 GW overplanting. \*Det er vurderet, at overplanting kan give op mod 4 GW ekstra havvind, men afhænger af parternes indfølelse af den. Her har vi anvist mellem punktet mellem 0 og 4 GW.

Kilde: Energistyrelsen og egne antagelser

9



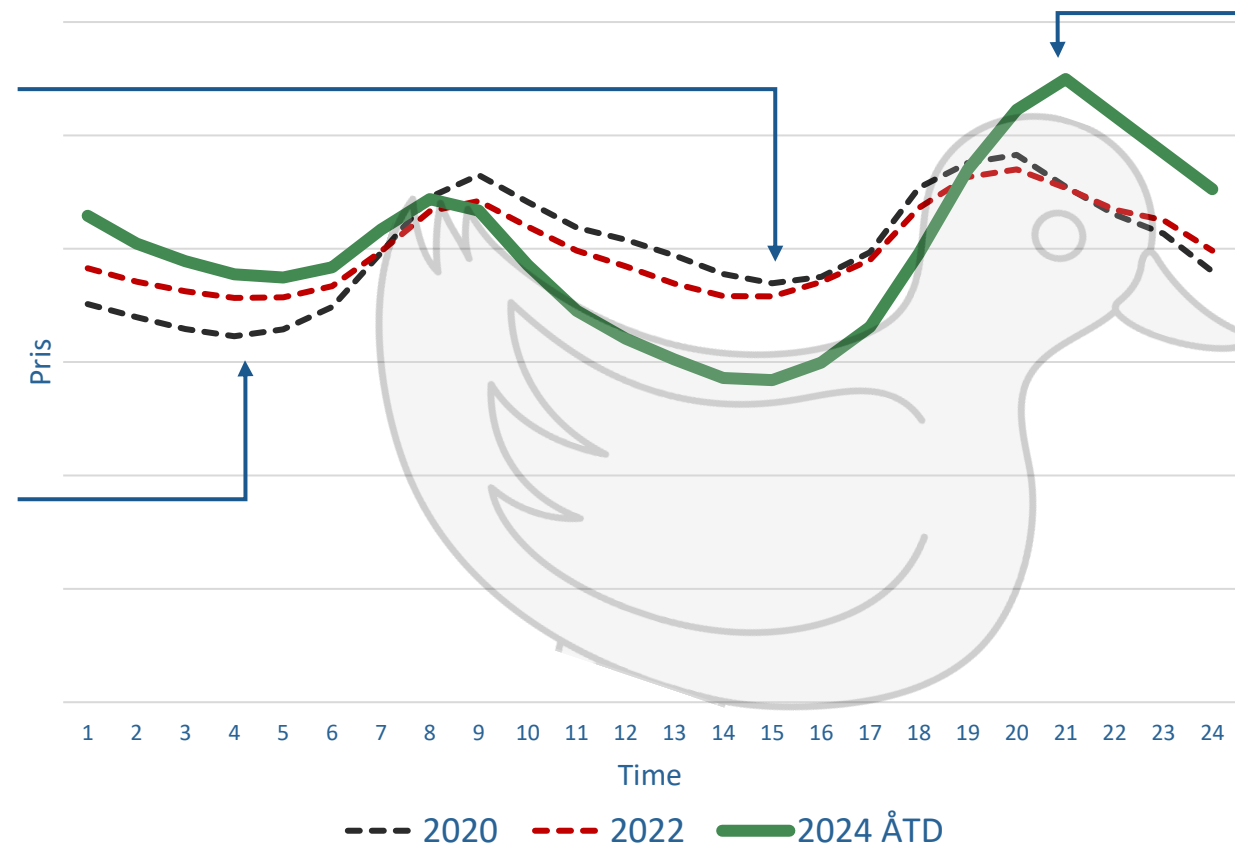
# Mere VE i elnettet giver større udsving i priserne inden for døgnet

JYSK ENERGI

Normaliserede gennemsnitstimepriser for DK1 (Jylland/Fyn) i perioden 2020-2024

Udbygningen af solceller sænker prisen midt på dagen, hvor solen skinner mest.

Historisk set, har nattetimerne været de billigste timer, men det har ændret sig.



Aftentimerne er de dyreste, fordi det er her forbruget er størst, og VE-produktionen kan som regel ikke dække behovet.

# Elektrificering følger ikke med 'tiden'

JYSK ENERGI

*På godt 40% af den tid, vi har til at indfri klimamålet, har vi øget elforbruget med 1 TWh. Det svarer til 2 % af den nødvendige stigning, som elektrificering skal bidrage med for at nå klimamålet i 2030.*

43%



2%



Kilde: Green Power Denmark

# Ny Hjemmeside

JYSK ENERGI

JYSK ENERGI PRIVAT ERHVERV El Fibernet Om Jysk Energi 🔍

★★★★★ Fremragende

**Ingen binding og ingen tillæg**

Vores produkter skal være gennemskuelige. Du skal vide hvad du betaler for, og hvis du ikke ønsker at handle hos os, skal du ikke være bundet.

*live 1. oktober*

Bor du vest eller øst for Storebælt?

Vest Øst

### Variabel Strøm

Følg din øjeblikkelige pris og kontroller din regning ved at bruge strømmen, når den er billigst.

Klimatilvalg ?  
Med klima Uden klima

Vælg å conto ?  
3 mdr. 1 md.

Gennemsnitspris pr. kWh seneste måned **0,755 kr.**

Fra pris pr. måned **39 kr.**

[Bestil elaftale](#)

[Se flere detaljer](#)

### Fast Strøm

Til dig, der ønsker tryghed med en fast elpris. Du kender din timepris hvert kommende kvartal.

Klimatilvalg ?  
Med klima Uden klima

Vælg å conto ?  
3 mdr. 1 md.

Gennemsnitspris pr. kWh 4. kvartal 2024 **0,846 kr.**

Fra pris pr. måned **39 kr.**

[Bestil elaftale](#)

[Se flere detaljer](#)

### Min Strøm

Til dig, der har solceller. Vi afregner den strøm du bruger og den du producerer time for time.

Klimatilvalg ?  
Med klima Uden klima

Vælg å conto ?  
3 mdr. 1 md.

Gennemsnitspris pr. kWh seneste måned **0,752 kr.**

Fra pris pr. måned **15 kr.**

[Bestil elaftale](#)

[Se flere detaljer](#)

**Jyskenergi.dk** er opdateret og fokuseret mod at give den bedst mulige kundeoplevelse både til nye og eksisterende energikunder

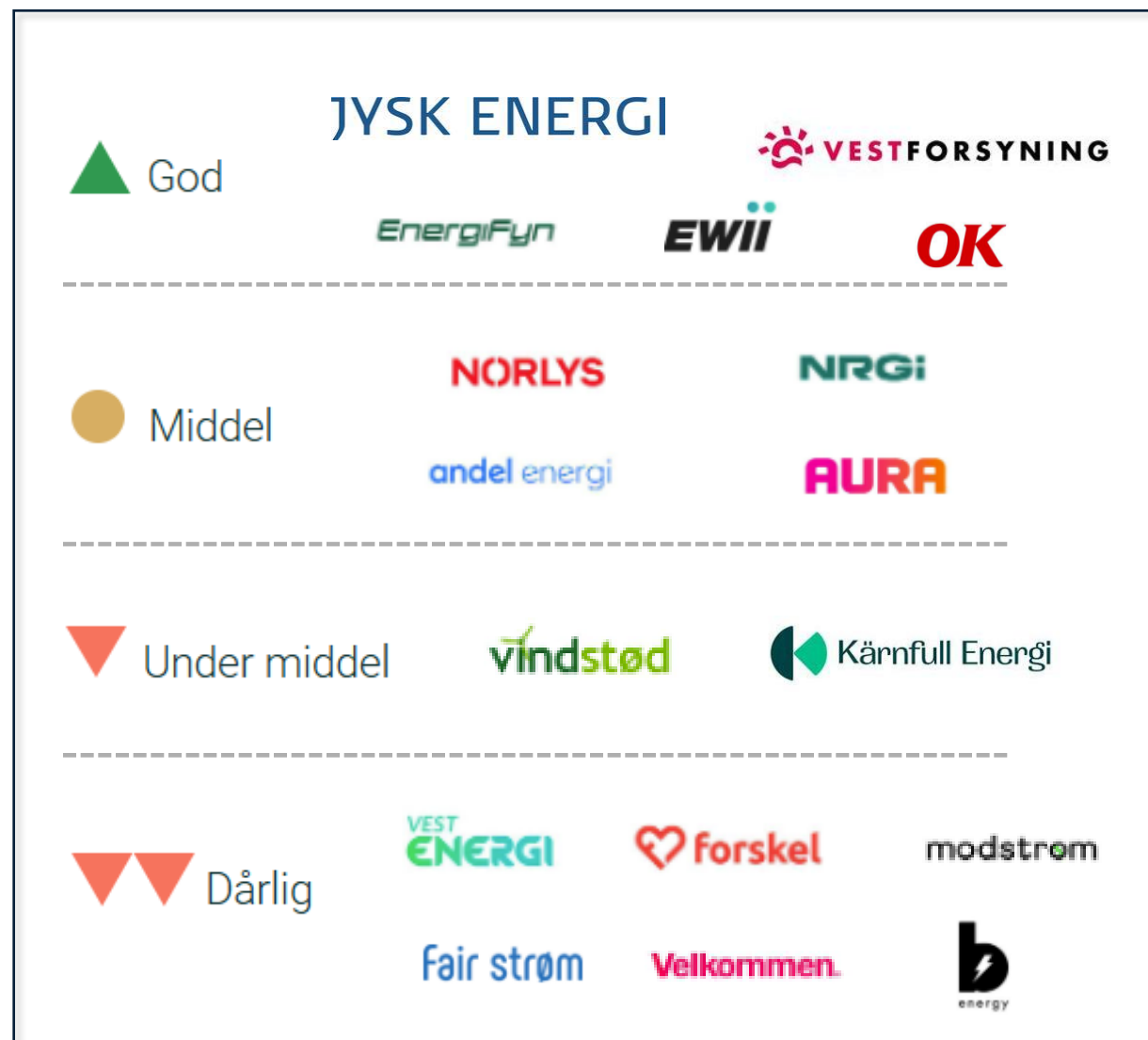
[Jyskenergi.dk](https://www.jyskenergi.dk)

# Jysk Energi er fortsat blandt de bedste og mest troværdige elselskaber

Forbrugerrådet Tænk har igen i 2024 testet elaftaler i 55 forskellige elselskaber.

**Jysk Energi er placeret i kategorien "God" blandt de bedste aftaler.**

20 selskaber, altså mere end en 1/3 af alle de testede selskaber dumper og frarådes af Forbrugerrådet





# PPA kundecase: Plantorama

## ...3 nøglepunkter fra casen

### Tillid

-> Fælles ønske om at finde den rigtige aftale

### Fleksibilitet

-> Aftale tilpasset forbruget i kombination med Plantoramas egne solcelleanlæg

### Dataorienteret beslutningsproces

-> Dataoverblik med forbrug og produktion samt ESG dashboard

*"For os var det den tillid og åbenhed, der har været mellem os og Jysk Energi, der var afgørende"*

**Torben Castenskiold, CEO,  
Plantorama A/S**

### Fakta om aftalen:

PPA-aftalen (vind) med Jysk Energi, som dækker Plantoramas 16 plantecentre i Danmark  
Kombineret aftale som inkluderer strømmen fra Plantoramas egne solcelleanlæg

EN OASE AF LIV

**PLANTORAMA**





Altså, det her er jo en mega fed aftale.

JYSK ENERGI

# JYSK ENERGI

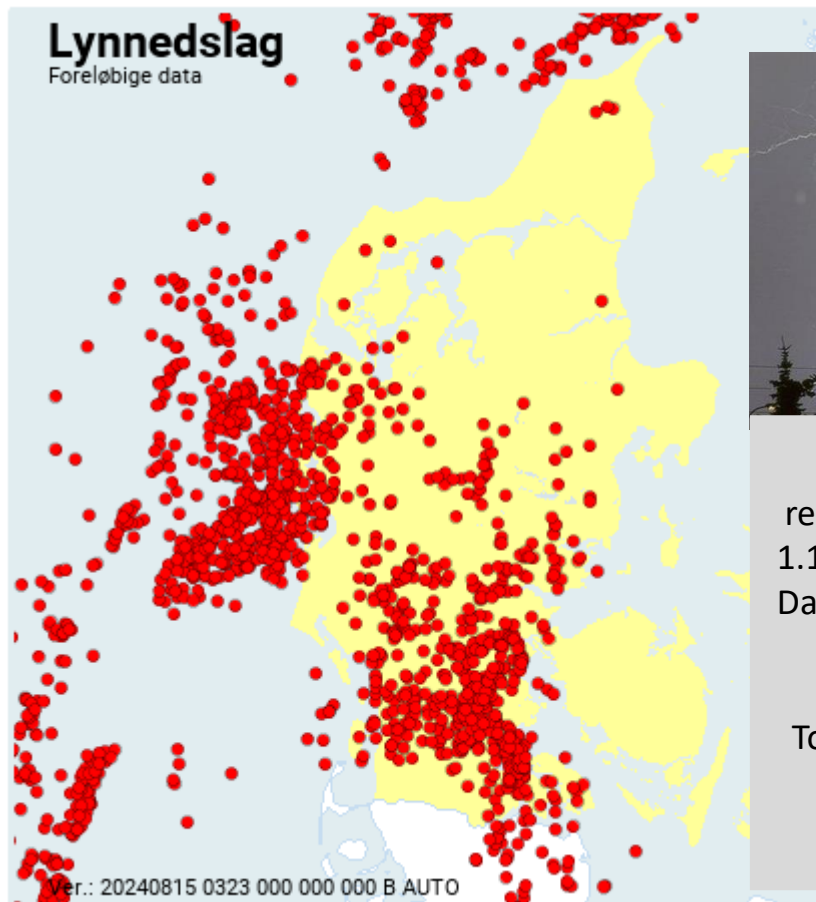
Infrastruktur



# Strømafbrydelse 14. august 2024

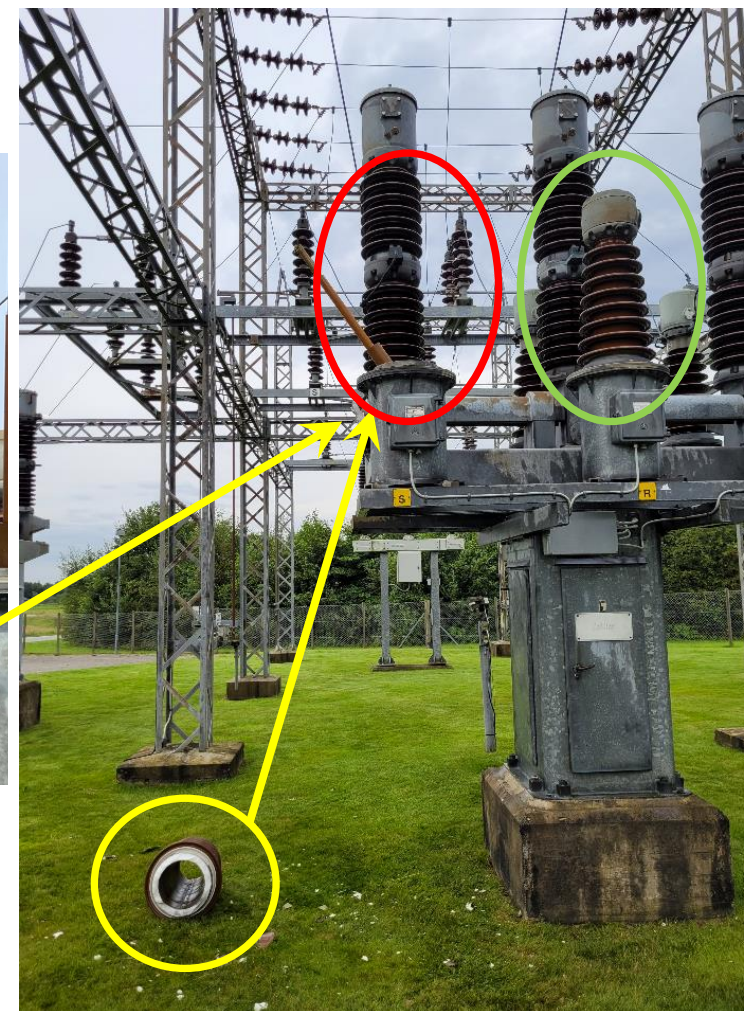
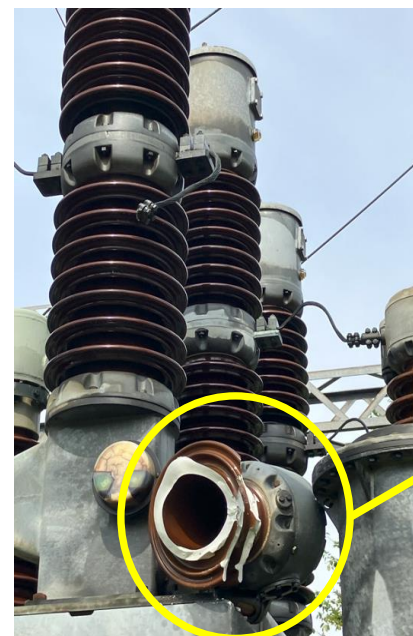
JYSK ENERGI

Lynnedslag d. 14. aug. 2024



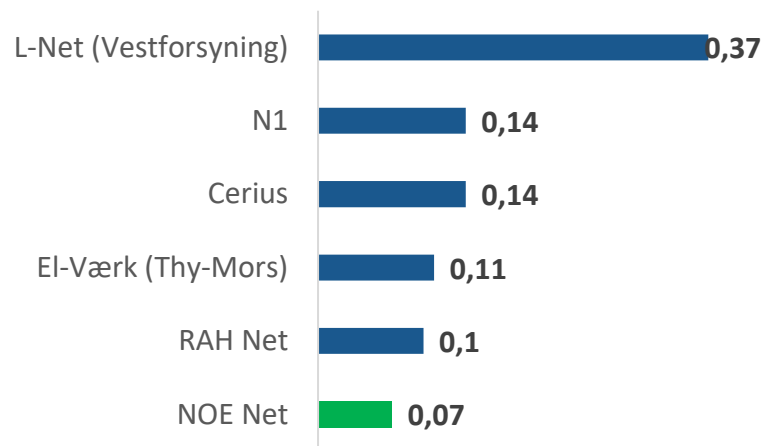
Ifølge DR  
registrerede DMI  
1.177 lynnedslag i  
Danmark over dét  
døgn

Total lynnedslag  
2023  
8.777

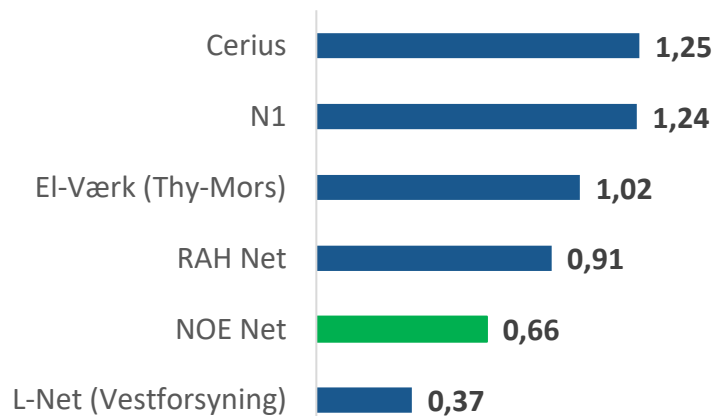


# 6) Tariffer - sammenligning

## Laveste tarif

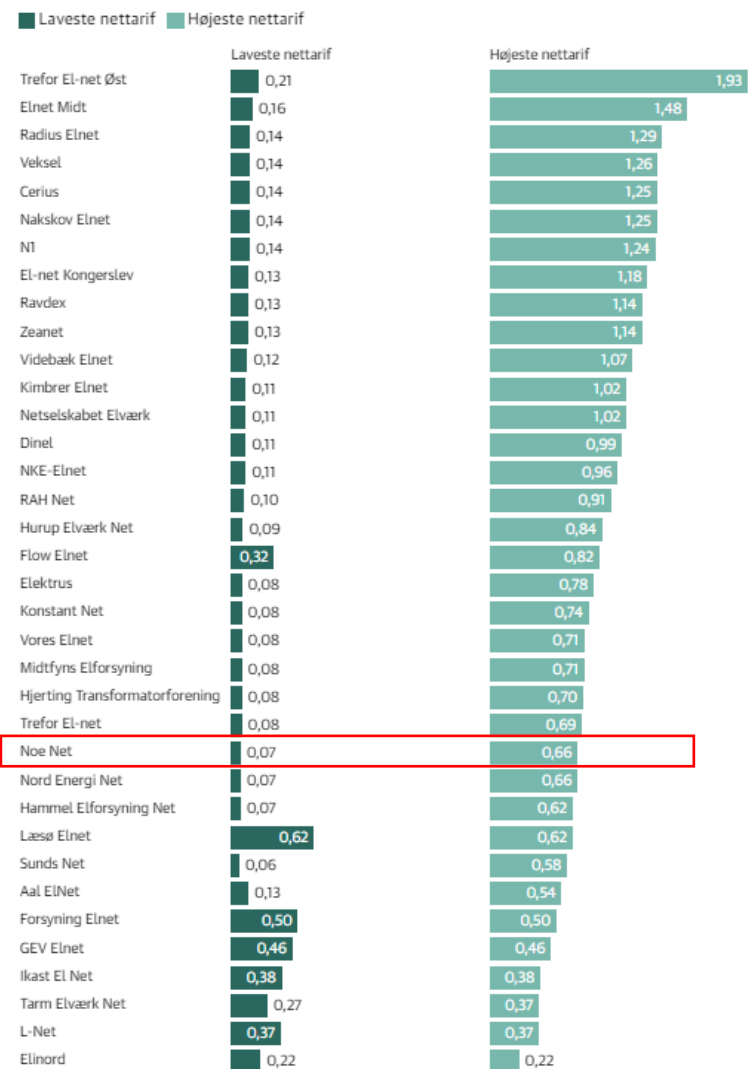


## Højeste tarif



### Elnetselskabers nettariffer

Laveste nettarif betales i tidsrummet kl. 00-06, mens dyreste nettariffer er i tidsrummet kl. 17-21. (Kroner pr. kilowatt-time)



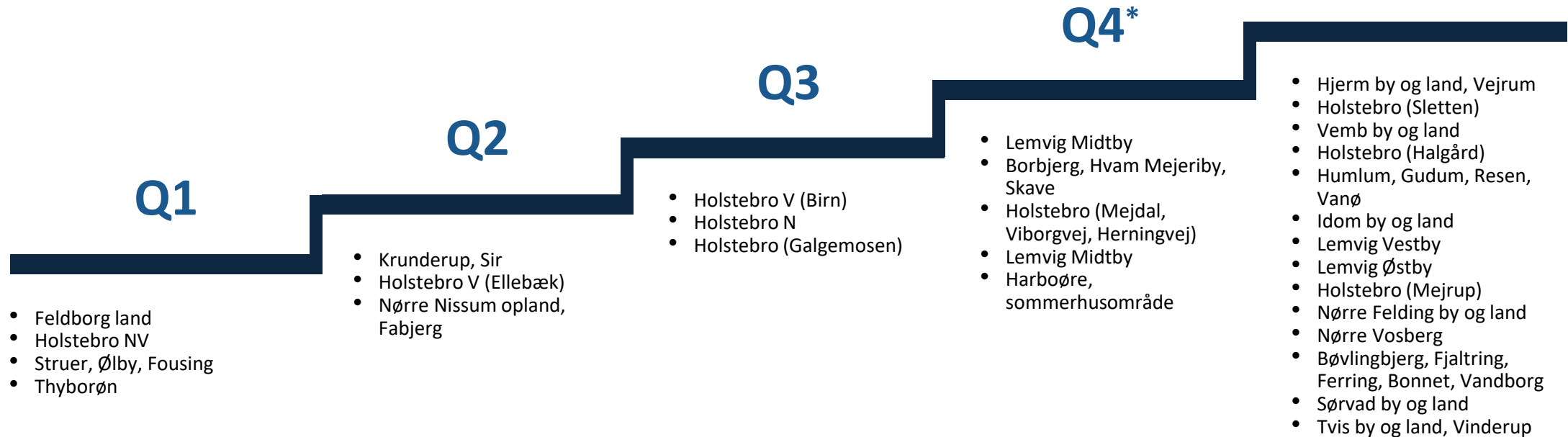
# 6) Tariffer - sammenligning med 2024

JYSK ENERGI

|   | 2025      | 2024      | Difference |
|---|-----------|-----------|------------|
| <b>A høj</b>  |           |           |            |
| Vægtet gns. tarif indregnet effektblok (øre pr. kWh)  | 1,56      | 1,21      | 0,35       |
| Abonnement (kr./år)                                   | 3.745     | 2.437     | 1.308      |
| Årlig omkostning ved forbrug på 240.000.000 kWh (kr.) | 3.758.006 | 2.906.437 | 851.569    |
| <b>A lav</b>  |           |           |            |
| Vægtet gns. tarif indregnet effektblok (øre pr. kWh)  | 3,91      | 3,37      | 0,54       |
| Abonnement (kr./år)                                   | 3.634     | 2.329     | 1.305      |
| Årlig omkostning ved forbrug på 100.000.000 kWh (kr.) | 3.916.868 | 3.372.329 | 544.539    |
| <b>B høj</b>  |           |           |            |
| Vægtet gns. tarif indregnet effektblok (øre pr. kWh)  | 10,32     | 8,94      | 1,38       |
| Abonnement (kr./år)                                   | 3.636     | 2.330     | 1.306      |
| Årlig omkostning ved forbrug på 1.000.000 kWh (kr.)   | 106.836   | 91.730    | 15.106     |
| <b>B lav</b>  |           |           |            |
| Nettarif (øre pr. kWh)                                | 14,17     | 12,31     | 1,86       |
| Abonnement (kr./år)                                   | 571       | 534       | 37         |
| Årlig omkostning ved forbrug på 250.000 kWh (kr.)     | 36.000    | 31.309    | 4.691      |
| <b>C</b>  |           |           |            |
| Nettarif (øre pr. kWh)                                | 20,66     | 17,84     | 2,82       |
| Abonnement (kr./år)                                   | 571       | 534       | 37         |
| Årlig omkostning ved forbrug på 4.000 kWh (kr.)       | 1.398     | 1.248     | 150        |

# OpenFiber status

JYSK ENERGI  
2025\* →



| Aktuelle og forventede tal                      | 2024      |            | 2024       | 2025       | Total     |
|---|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|   | Q3        | Q4         |            |            |           |
| Antal aktive kunder migreret                    | Ca. 1.150 | 2-3.000    | 3-4.200    | 10-11.000  | Ca.14.300 |
| Antal sagsbare adresser via OpenNet / OpenFiber | 4950      | Ca. 12.000 | Ca. 17.000 | Ca. 34.000 | 51.000    |

↑  
Aktuelle ultimo Q3

\* Forventet plan ikke endelig

# Fibernettet åbnes for flere udbydere på i løbet af 2025

2024

*Tjenesteudbydere på  
Jysk Energi fibernet*

altibox

 **Fastspeed**

 **JET-NET**  
POWERED BY FASTSPEED

2025

*mulige tjenesteudbydere på  
Jysk Energi fibernet*

**NORLYS**

**youSee**

**HIPER**

JYSK ENERGI






JYSK ENERGI  
Invest





# Investering i kapitalandele

JYSK ENERGI

## Øvrige investeringer:

|   |        |
|---|--------|
|  | 36,46% |
|  | 31,6%  |
|  | 23,57% |
|  | 28,58% |
|  | 38,4%  |

## VE investeringer:

|   |   |
|---|---|
| Solcellepark Havsøre  | 49,3%   |
|  | 47,5%   |
| Ejendomsselskabet af<br>3. juli   | 50%   |
| Kroghøj P/S (ejet af Æ)   |  |
| Thyborøn Sydhavns<br>Møllelaug I/S  | 25%   |
| I/S Nissum Bredning Vind  | 45%   |

Investeringer  
600 mio. kr.

Ejerlån 61,5 mio.  
kr.



# Spørgsmål til beretningerne

JYSK ENERGI





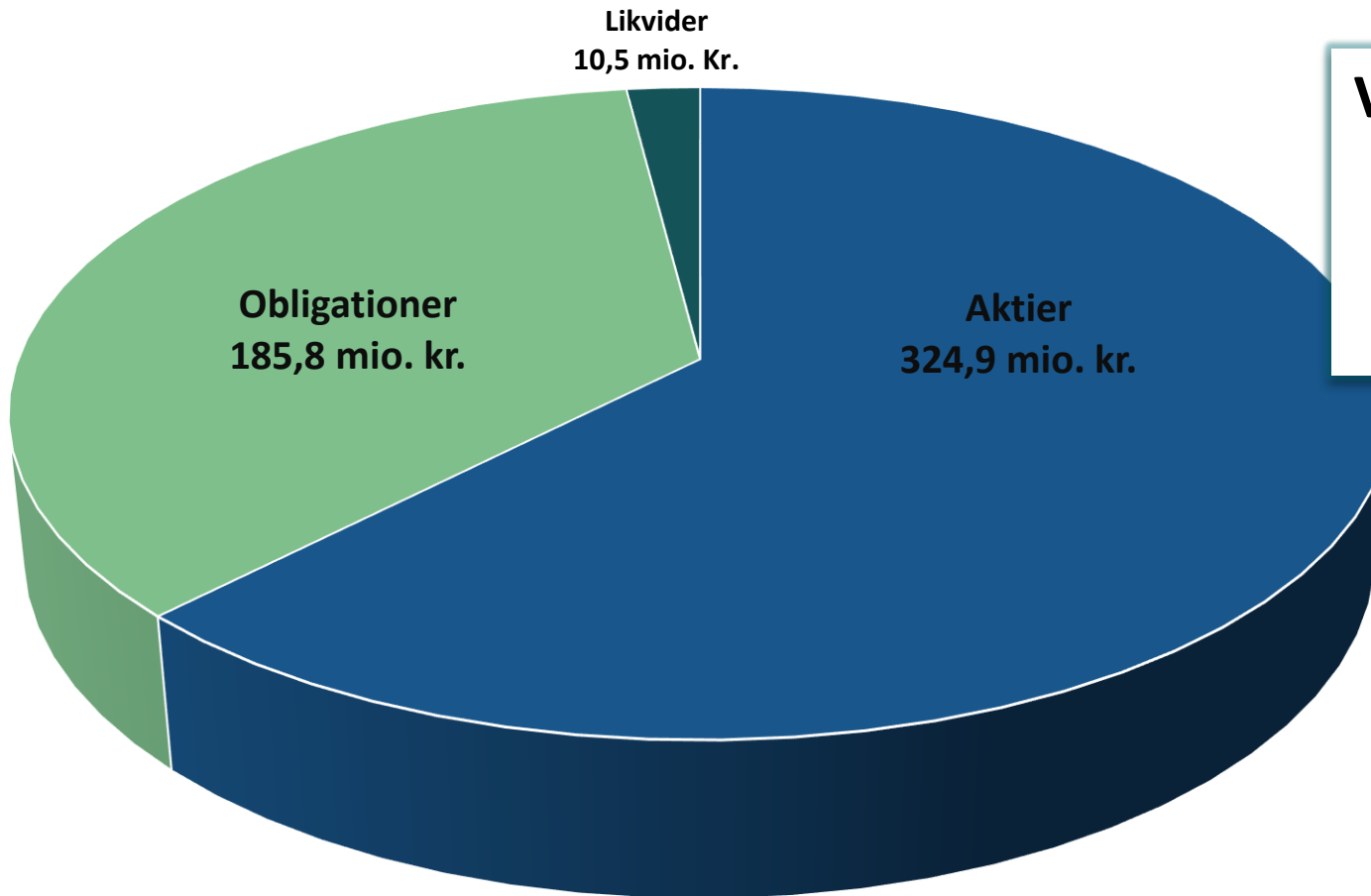
# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

# Kapitalforvaltning pr. 30. september

JYSK ENERGI



Værdi ~ 521,2 mio. kr.  
Afkast 2024 ~ 9,9 %  
eller 47 MDKK

# Jysk Energi koncern – estimat 2024

## JYSK ENERGI

| (Mio. kr.)                        | 2024             | 2024      | 2023       |
|-----------------------------------|------------------|-----------|------------|
| Resultatopgørelse                 | Forecast         | Budget    | Realiseret |
| Nettoomsætning                    | 1.500 - 1.600    | 1.802     | 1.582      |
| Eksterne og personale omk.        | 100 - 110        | 102       | 97         |
| <b>Resultat før afskrivninger</b> | <b>105 - 115</b> | <b>86</b> | <b>118</b> |
| Resultat før finansielle poster   | 20 - 30          | 21        | 61         |
| Finansielle poster                | 80 - 100         | 53        | 63         |
| <b>Resultat før skat</b>          | <b>115 - 135</b> | <b>74</b> | <b>124</b> |

### **Nettoomsætningen**

Forventes i 2024 at blive omkring 1,5 mia. kr.

### **Resultat før afskrivninger**

over forventninger til budget, da den primære drift bliver væsentlig bedre end forventet.

### **Forventede afskrivninger:**

Stigende afskrivninger som følge af højt investeringsniveau i fiber og el nettet.

### **Resultat før skat**

forventes i 2024 at blive mellem 115 og 135 mio. kr.

I resultatet er der indregnet et forventet afkast på ca. 45 mio. kr. fra værdipapirer

# Budgetforudsætninger

JYSK ENERGI

- Konvertering af alle fibernet kunder til Open Fiber senest ultimo 2025
- Der er afsat yderligere ressourcer til at gennemføre den strategiske beslutning om at tilbyde fibernet til alle husstande i forsyningsområdet
- Energiforretningen investerer kraftigt i markedsføring og telemarketing, for at blive en national aktør indenfor energihandel
- Investeringerne i medarbejder ressourcer og salgsfremmende aktiviteter i 2025 er en strategisk beslutning, der først forventes at give økonomisk afkast i de efterfølgende år

# Jysk Energi koncern – Budget 2025

## JYSK ENERGI

| (Mio. kr.)                        | 2025           | 2024             | 2024      | 2023       |
|-----------------------------------|----------------|------------------|-----------|------------|
| Resultatopgørelse                 | Budget         | Forecast         | Budget    | Realiseret |
| Nettoomsætning                    | 1.400 - 1.600  | 1.500 - 1.600    | 1.802     | 1.582      |
| Eksterne og personale omk.        | 115 - 125      | 100 - 110        | 102       | 97         |
| <b>Resultat før afskrivninger</b> | <b>75 - 95</b> | <b>105 - 115</b> | <b>86</b> | <b>118</b> |
| Resultat før finansielle poster   | 5 - 25         | 20 - 30          | 21        | 61         |
| Finansielle poster                | 35 - 45        | 80 - 100         | 53        | 63         |
| <b>Resultat før skat</b>          | <b>40 - 60</b> | <b>115 - 135</b> | <b>74</b> | <b>124</b> |

### **Nettoomsætningen**

Forventes at ende på niveau med 2024.

### **Resultat før afskrivninger**

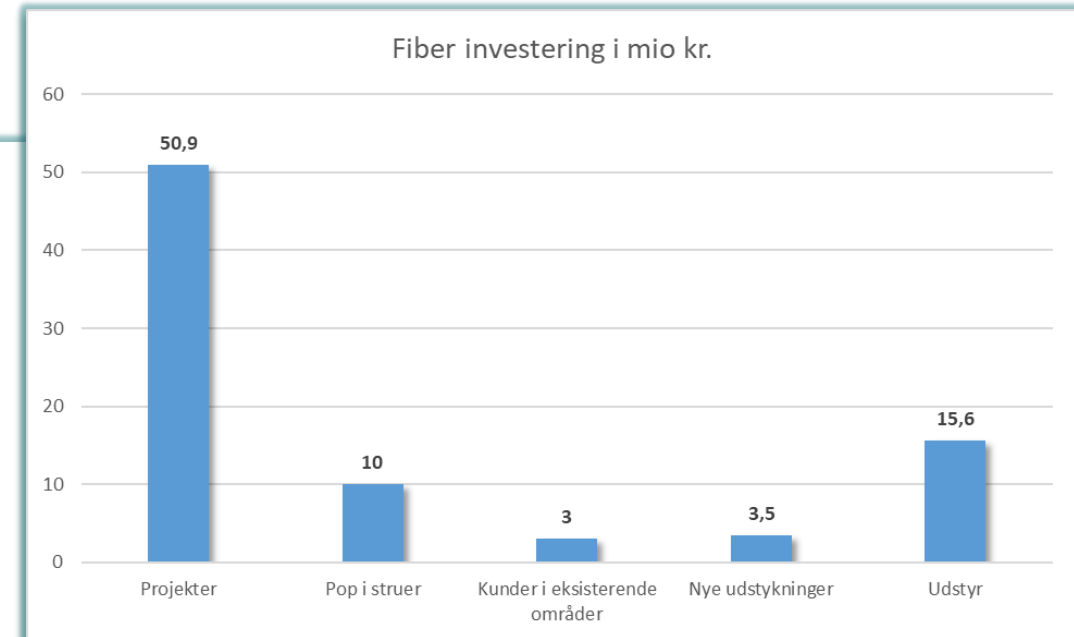
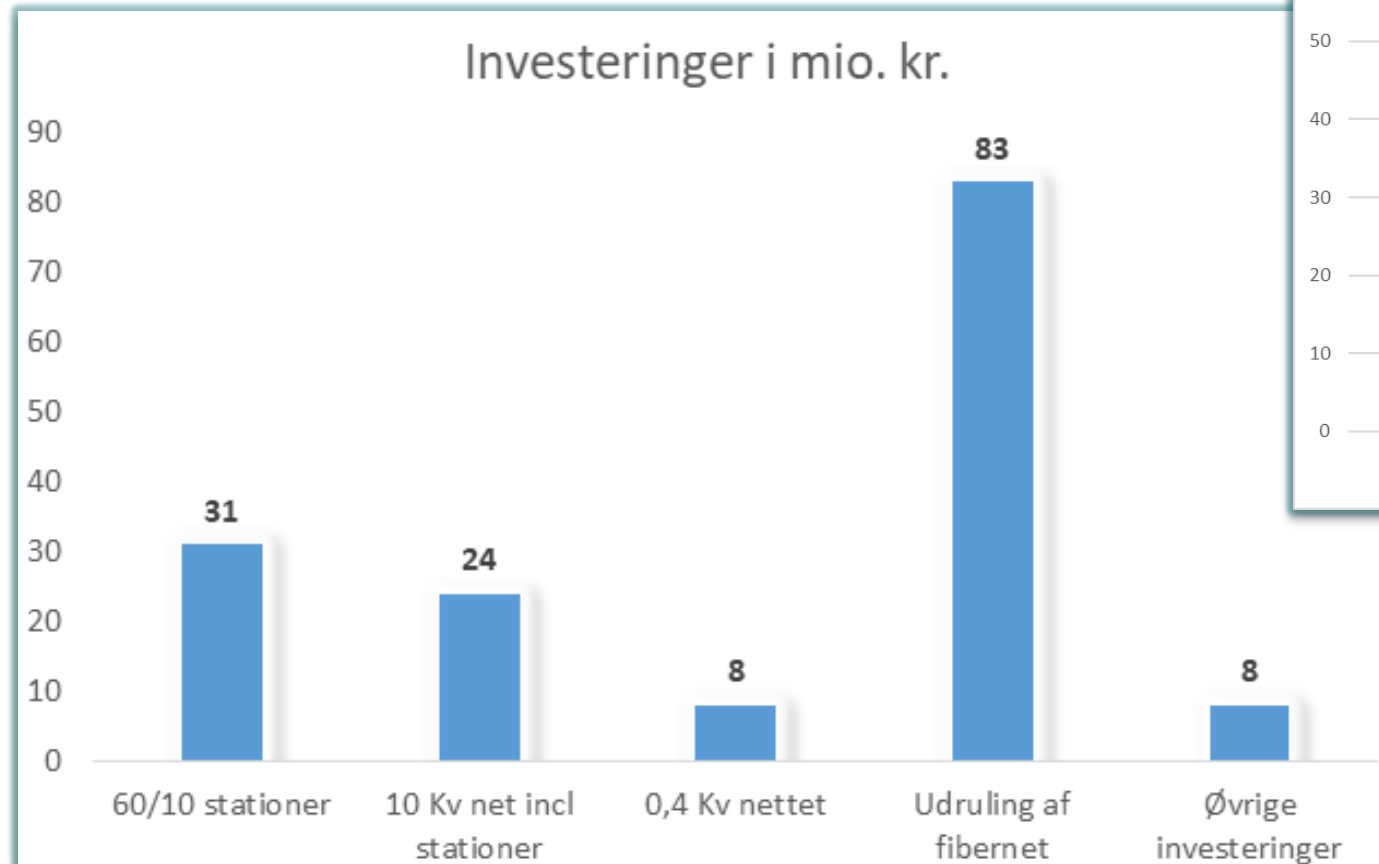
Flere medarbejdere og øget marketing, er en del af den strategiske beslutning om at færdiggøre udrulningen af fibernettet, samt øget konkurrence på energi markedet.

### **Resultat før skat**

forventes i 2025 at blive mellem 40 og 60 mio. kr. I resultatet er der ikke indregnet regulering af værdipapirer.

# Investeringsbudget - 2025

JYSK ENERGI



**Forventer at investere 153 mio. kr. i materielle anlægsaktiver i 2025**

# Budget 2025

JYSK ENERGI

Det indstilles at fremlæggelsen af budgettet tages til efterretning, og at repræsentantskabet forhåndsgodkender tarifnedsættelser på 25 mio. kr. fastholdes og fortsat udbetales fra 1. januar 2025.

Derudover at der afsættes 3 mio. kr. til andelshaverpuljen igen i 2025.

# Spørgsmål til budget 2025

JYSK ENERGI





# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

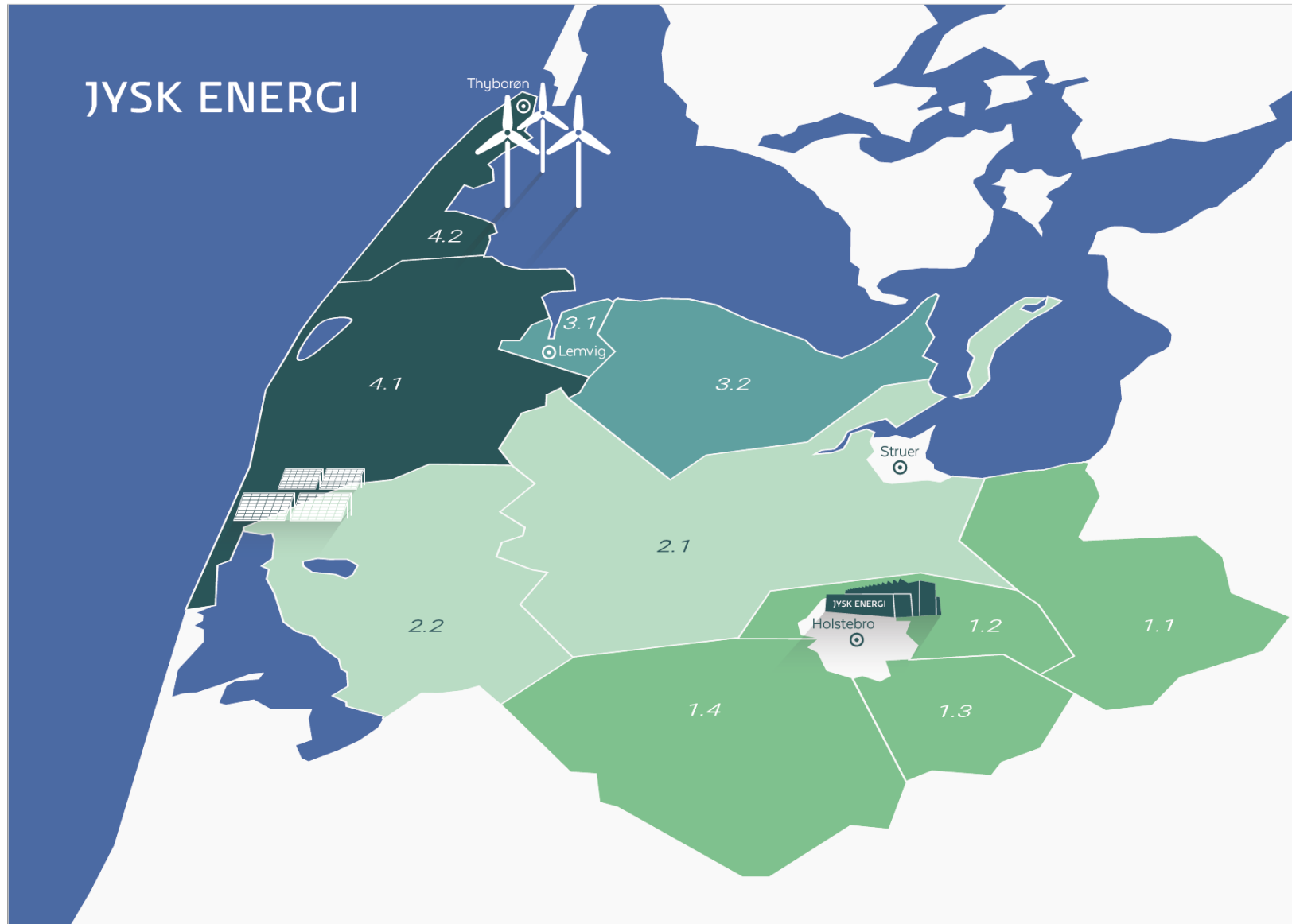
# Valg til repræsentantskab

JYSK ENERGI

- Mandag d. 11. november kl. 19.00  
Valgmøde i kreds 3 – Lemvig Idræts- og kulturcenter
- Tirsdag d. 12. november kl. 19.00  
Valgmøde i kreds 1 – Skivevej 120, Holstebro

# Nyt kort med kredse og distrikter

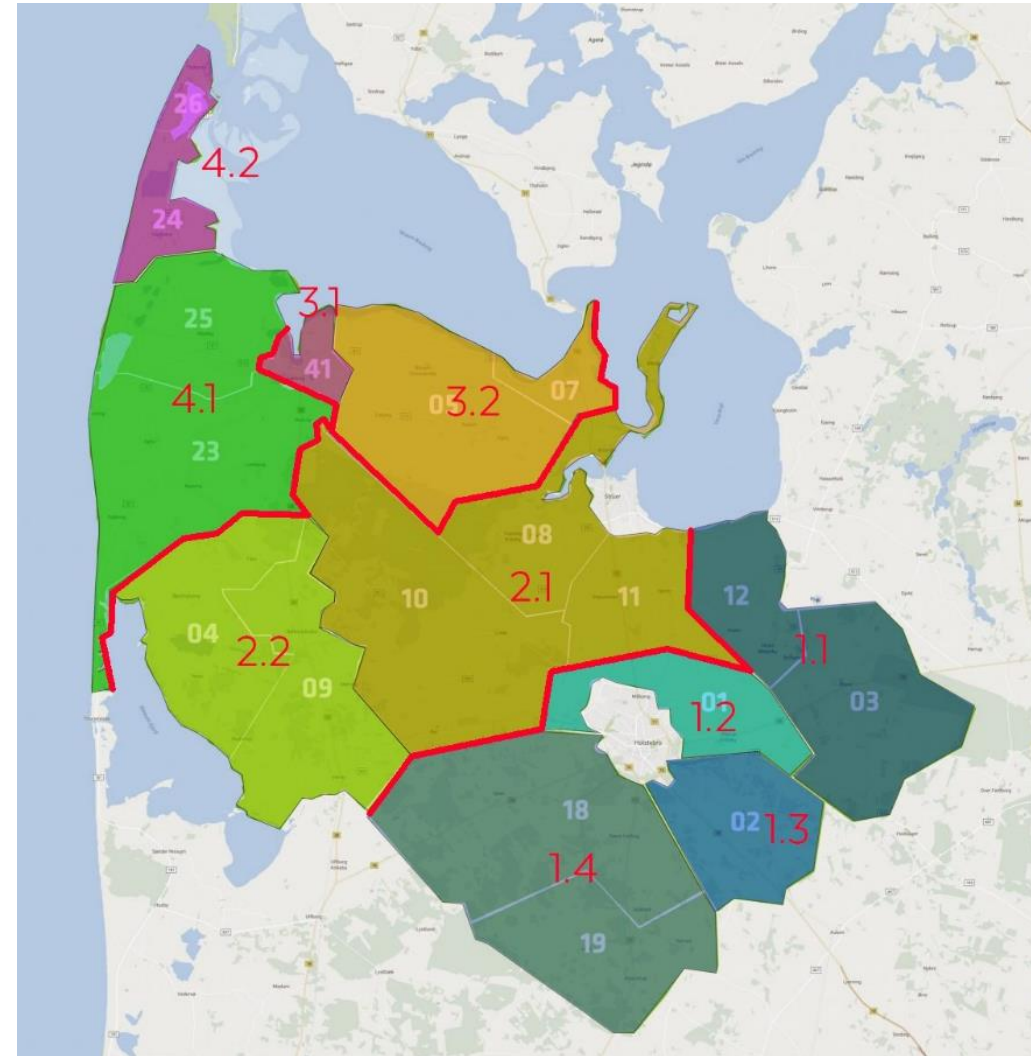
JYSK ENERGI



# Rep. fordeling 2024

JYSK ENERGI

| Distrikter     |                                   | Antal      | Ændring   |
|----------------|-----------------------------------|------------|-----------|
| Distrikt 1.1   | Handbjerg/Skave                   | 8          |           |
| Distrikt 1.2   | Mejrup                            | 10         | +1        |
| Distrikt 1.3   | Tvis/Mejdal                       | 10         | +1        |
| Distrikt 1.4   | Idom/Nr. Felding/ Vinding/Vind    | 7          |           |
| <b>Kreds 1</b> |                                   | <b>35</b>  | <b>+2</b> |
| Distrikt 2.1   | Linde/Ølby/Hjerm                  | 15         | -1        |
| Distrikt 2.2   | Vemb/Bækmarksbro/<br>Bøvling/Fåre | 10         |           |
| <b>Kreds 2</b> |                                   | <b>25</b>  | <b>-1</b> |
| Distrikt 3.1   | Lemvig by                         | 17         |           |
| Distrikt 3.2   | Humlum/Nr. Nissum/Gudum           | 10         |           |
| <b>Kreds 3</b> |                                   | <b>27</b>  | <b>0</b>  |
| Distrikt 4.1   | Dybe/Lomborg/Fjaltring/ Houe      | 14         | -1        |
| Distrikt 4.2   | Harboøre/Thyborøn                 | 11         |           |
| <b>Kreds 4</b> |                                   | <b>25</b>  | <b>-1</b> |
| <b>I alt</b>   |                                   | <b>112</b> | <b>0</b>  |



# På valg i kreds 1 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 1.1 vælger 8 rep. medl. + 1. supp.

(tidligere 03 Skave omr. og 12 Handbjerg omr.)

Brian Gøtzche

Helge P. Nielsen

Jens Erik Knarborg

Steen Krog

Svend Olesen

Torben Amstrup

Torben D. J. Andersen

Ulrik Kristensen

# På valg i kreds 1 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 1.2 – vælger 10 rep. medl.+ 1 supp. (+ 1 medlem)

(tidligere distrikt 01, Mejrup omr.)

Boye Lindhardt Johansen

Esben Brødbæk

Michael Bjerre Drost(b)

Mogens Grønne

Mogens Weise

Morten M. Westerblaae Jacobsen

Per Lynggård

Peter Frøjk

Peter Knold

**NY**

# På valg i kreds 1 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 1.3 – vælger 10 rep.medl.+ 1 supp. (+ 1 medlem)

(tidligere distrikt 02, Tvis/Mejdal omr.)

Bettina Hyldahl

Bjarne Petersen

Frode Kirkegaard

Helle Them

Jan Jakobsen

Jesper Hebsgaard Pedersen

Ove Jensen

Ole Jørgensen

Thomas Thyrring Fjeldsted

**NY**



# På valg i kreds 1 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 1.4 – vælger 7 rep.medl.+ 1 supp.

(tidligere distrikt 18, Idom/Nr. Felding omr. 19 Vinding/Vind omr.)

Carsten Bjerrum

Johnny Jensen

Jørgen K. Møller

Lars Gammelvind

Poul Byskov

Robert Poulsen

Tyge Jørgensen

# På valg i kreds 3 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 3.1 vælger 17 rep. medl. + 2. supp.

**(tidligere distrikt 41 Lemvig by)**

Arne Bredvig Larsen

Charlotte Rosenkilde Sørensen

Erling Brask

Erling Lisby

Henrik Nicolajsen

Jes Berthelsen

Karl Anders Kvist

Linda Rønn Nielsen (b)

Niels Kristian Madsen

Ole Jørgensen

Paul Paulsen

Peder Andreasen

Peder Kallerup

Reinhardt Nygaard

Steen Møller

Tage Rækby

Tonny Nees

# På valg i kreds 3 - 2024

JYSK ENERGI

- Distrikt 3.2 vælger 10 rep. medl. + 1. supp.

(tidligere distrikt 05 Nr. Nissum/Gudum omr. og distrikt 07 Humlum omr.)

Bjarne Løth Vingborg

Brian Hylleberg

Brian Nordentoft

Claus Buelund (b)

Karen Touborg

Peter Baltzer

Søren Pedersen

Thomas Larsen

Troels Primdahl

Troels Skovmose

# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

# Repræsentantskabet som rekrutteringsgrundlag for bestyrelsen

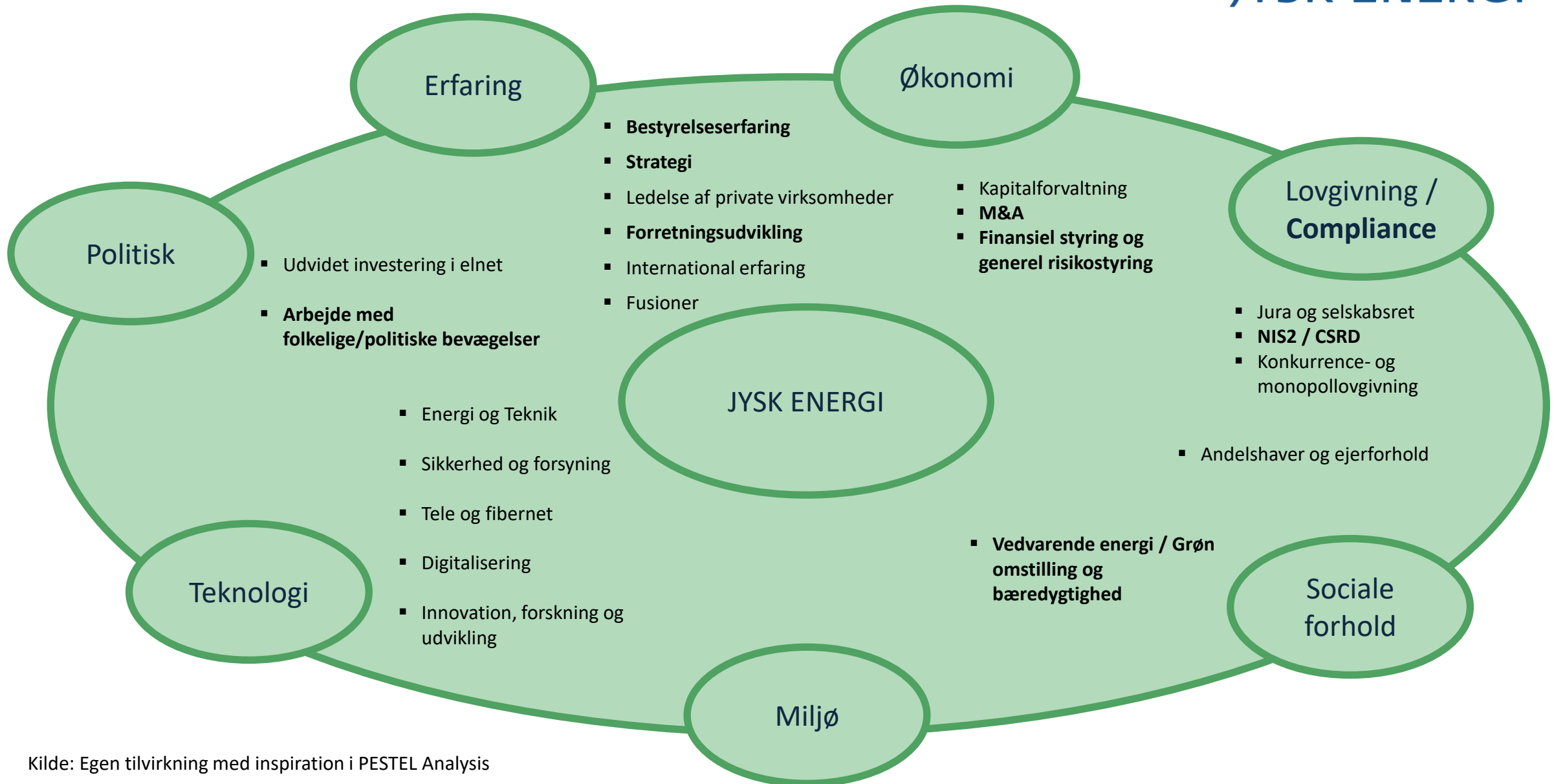
JYSK ENERGI

## Anbefalinger for godselskabsledelse i forbrugerejede forsyningselskaber

1. Aktivt ejerskab
2. Kommunikation med interessenter
3. Bestyrelsens opgaver og ansvar
4. Bestyrelsens sammensætning og kompetencer
5. Vederlag

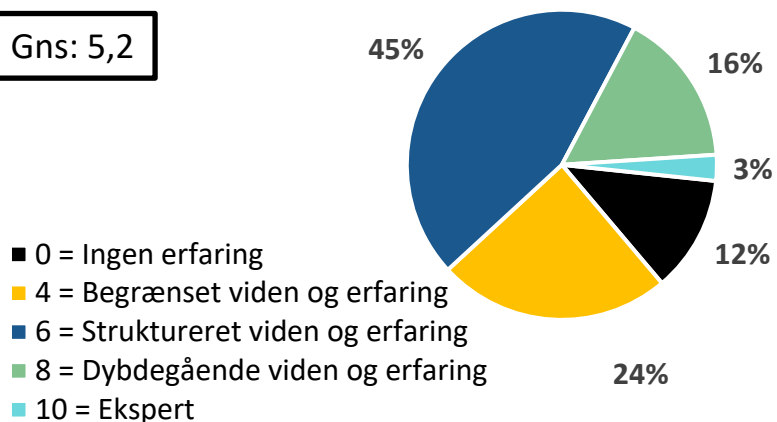
# Kompetencekrav til Jysk Energi

JYSK ENERGI



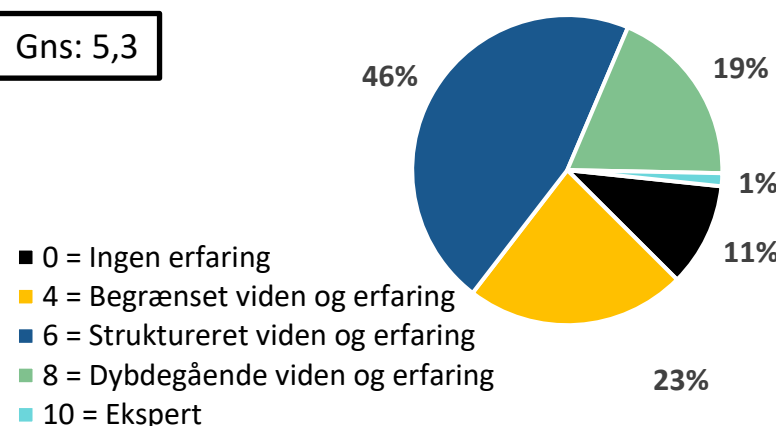
### Kompetencer med bestyrelsesarbejde i priv. virksomheder

Gns: 5,2



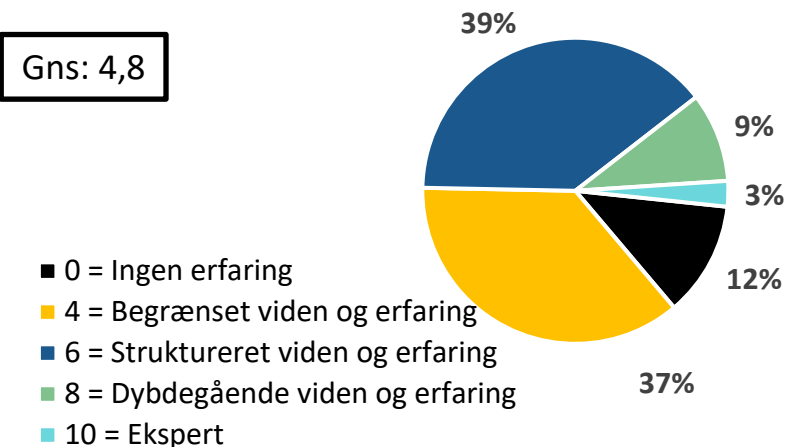
### Kompetencer indenfor strategi i virksomheder

Gns: 5,3



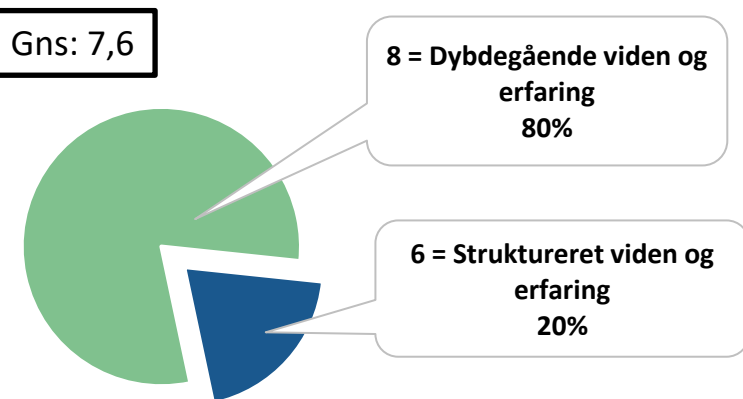
### Kompetencer indenfor forretningsudvikling

Gns: 4,8



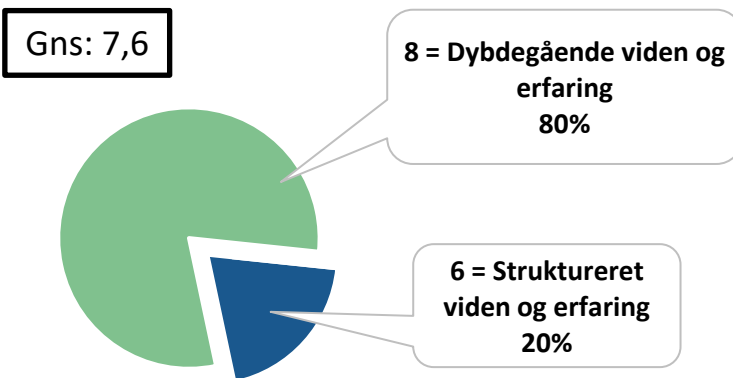
### Kompetencer med bestyrelsesarbejde i priv. virksomheder

Gns: 7,6



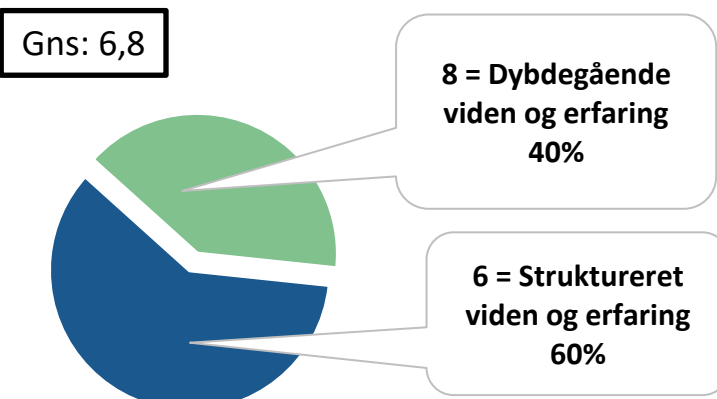
### Kompetencer indenfor strategi i virksomheder

Gns: 7,6



### Kompetencer indenfor forretningsudvikling

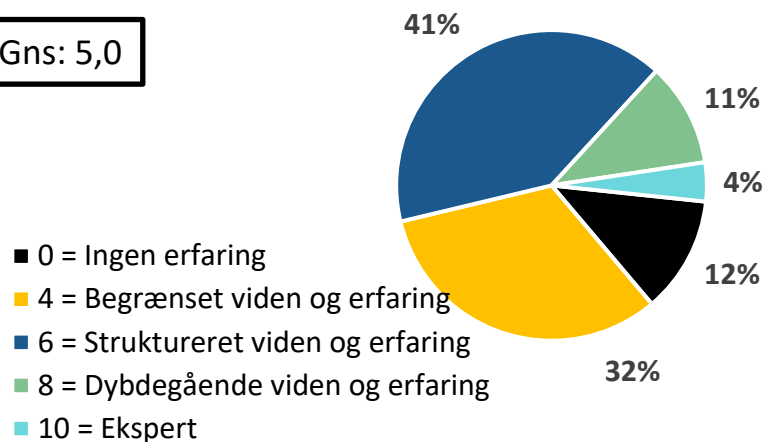
Gns: 6,8





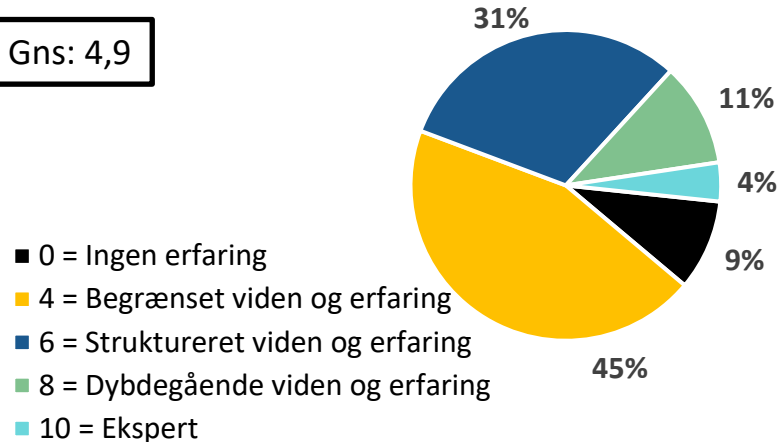
### Kompetencer indenfor finansiel styring

Gns: 5,0



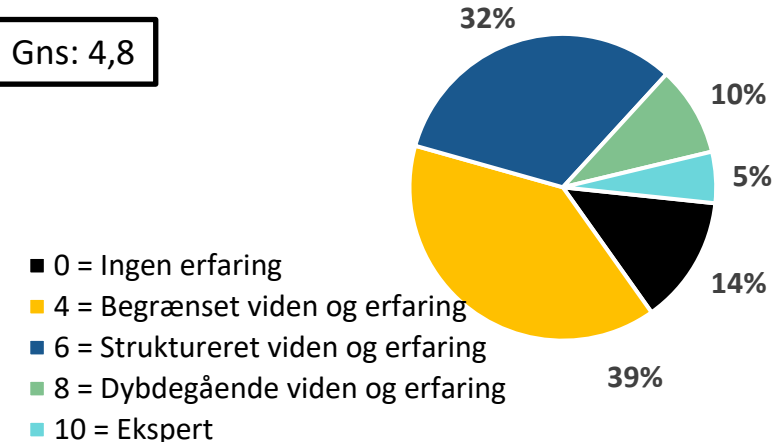
### Kompetencer indenfor generel risikostyring

Gns: 4,9



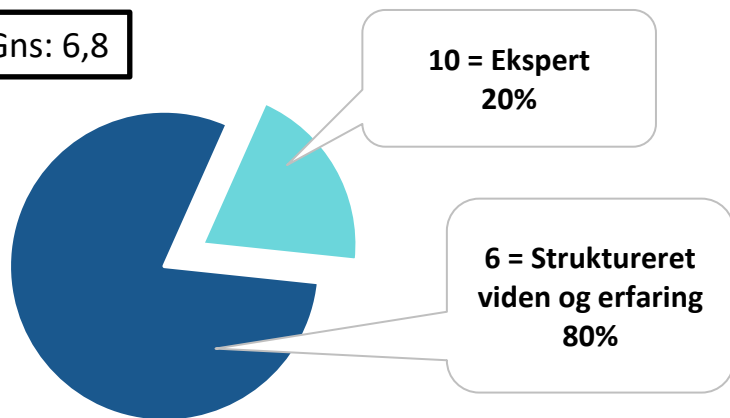
### Kompetencer indenfor vedvarende energi

Gns: 4,8



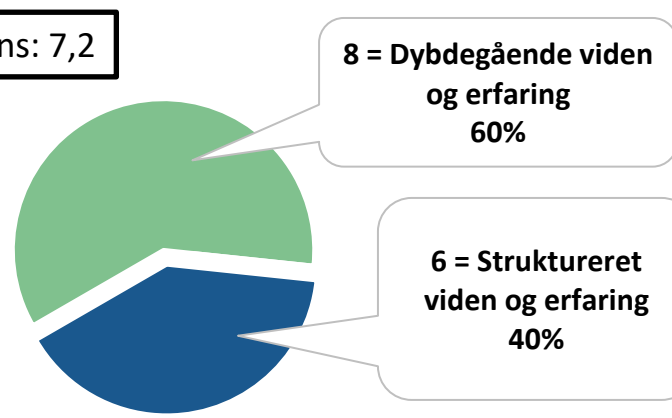
### Kompetencer indenfor finansiel styring

Gns: 6,8



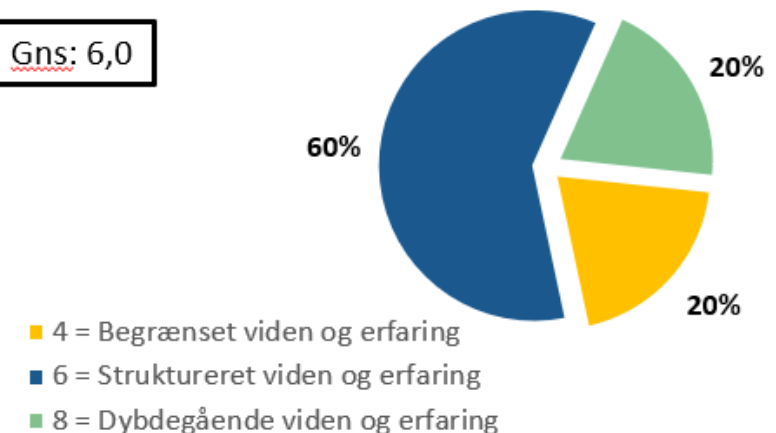
### Kompetencer indenfor generel risikostyring

Gns: 7,2



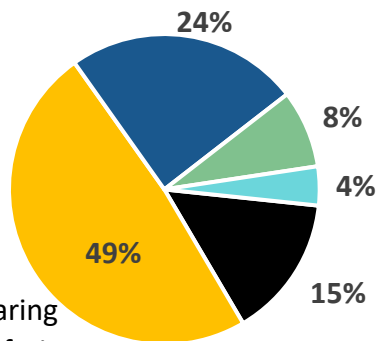
### Kompetencer indenfor vedvarende energi

Gns: 6,0



### Kompetencer indenfor grøn omstilling & bæredygtighed

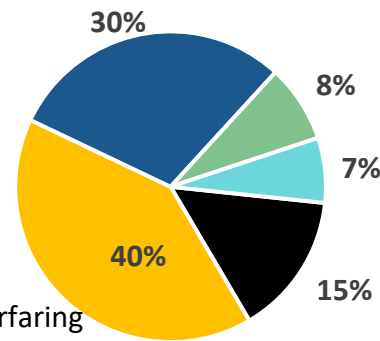
Gns: 4,5



- 0 = Ingen erfaring
- 4 = Begrænset viden og erfaring
- 6 = Struktureret viden og erfaring
- 8 = Dybdegående viden og erfaring
- 10 = Ekspert

### Kompetencer indenfor folkelige/politiske bevægelser

Gns: 4,7



- 0 = Ingen erfaring
- 4 = Begrænset viden og erfaring
- 6 = Struktureret viden og erfaring
- 8 = Dybdegående viden og erfaring
- 10 = Ekspert

# JYSK ENERGI

- Stærke kompetenceprofiler for både repræsentantskabet og bestyrelsen

- 90 besvarelser modtaget

- Gennemsnitsværdier indsat for hvert kompetence

### Kompetencer indenfor grøn omstilling & bæredygtighed

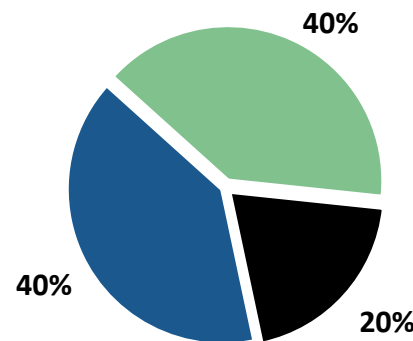
Gns: 6,0



- 4 = Begrænset viden og erfaring
- 6 = Struktureret viden og erfaring
- 8 = Dybdegående viden og erfaring

### Kompetencer indenfor folkelige/politiske bevægelser

Gns: 5,6



- 0 = Ingen erfaring
- 6 = Struktureret viden og erfaring
- 8 = Dybdegående viden og erfaring

# Kvalitative besvarelser

JYSK ENERGI

Der et STORT erfaringsgrundlag i det samlede repræsentantskab og bestyrelse indenfor:

- Bestyrelsesarbejde
- Strategi
- Finansiell styring

En dybdegående analyse af de kvalitative besvarelser vil finde sted i løbet af foråret



## Næste skridt

- Et stort TAK for jeres medvirken samt de gode input !
- Det er bestyrelsens hensigt at indarbejde samt evaluere kompetencerne hos repræsentantskabet og bestyrelsen hvert andet år

# Dilemmaer

## JYSK ENERGI



### VÆRDISKABELSE OG SELSKABSLEDELSE

**76%** føler sig godt orienteret omkring værdiskabelse og selskabsledelse  
**21%** vil gerne høre mere og  
**3%** synes der mangler åbenhed

### CERTIFIKATER TIL 75 ØRE

overvejer det - **40%**  
synes det er uden betydning - **32%**  
synes det er rimeligt - **28%**



### ANTAL REPRÆSENTANTER

**73%** synes 112 repræsentanter er passende  
**26%** synes 112 er for mange  
**1%** synes jo flere jo bedre

### ALDERGRÆNSE OG YNGRE REPRÆSENTANTER

Ja, det skal der arbejdes på, men aldersgrænse er ikke vejen frem - **57%**  
Alder er ingen hindring - **27%**  
Der bør være en aldersgrænse - **17%**



### 25 MIO TARIFNEDSÆTTELSER & 4,2 MIO I SPONSORPULJER OG SPECIAL PULJER

**14%** mener der skal mere til sponsorpuljer  
**7%** mener alt bør være tarifnedsættelse.  
**79%** mener derimod, at det er en passende fordeling

### HVAD SYNES DU OM FUSIONER FOR AT VÆKSTE

Eksisterende andelshaver ikke må stilles dårligere - **23%**  
Konsolidering er vigtig, på trods af tarifstigninger - **19%**  
Det afhænger af situationen - **58%**



# Dilemmaer

## JYSK ENERGI

### ER LOKAL SYNLIGHED VIGTIG



**11%** nej, bare vi støtter lokalområdet, er det lige meget  
**84%** synes vi skal være den bærende kræft i lokalsamfundet og det skal folk vide.  
**4%** mener ikke at lokal støtte betyder meget

### ER DER NEM ADGANG TIL ORGANISATIONEN

Der er nem adgang til organisationen og sekretariatet - **87%**  
Der er ikke nem adgang til organisationen - **3%**  
Ved ikke - **10%**



### ER DER NEM ADGANG TIL BESTYRELSEN



**87%** synes at de har nem adgang til bestyrelsen  
**13%** ved ikke

### ER JYSK ENERGI STUDIETURENE SPÆNDENDE

Ja - **88%**  
Nej - **1%**  
Ved ikke - **11%**



### GLÆDER DU DIG TIL KULTURARRANGEMENTET



**96%** Glæder sig til kulturarrangementet  
**3%** glæder sig ikke  
**1%** glæder sig kun hvis de bliver hentet og bragt

### ANBEFALER DU REPRÆSENTANTSKABET

Anbefaler andre andelshavere at stille op til repræsentantskabet - **94%**  
Det vil jeg ikke anbefale - **1%**  
Kun hvis det ikke truer min plads - **4%**



# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt



# Kommende møder/arrangementer

JYSK ENERGI

## 2024:

Mandag d. 11. november: Valgmøde i kreds 3 i Lemvig Idræts- Kulturcenter

Tirsdag d. 12. november: Valgmøde i kreds 1 Jysk Energi, Skivevej 120

## 2025:

Mandag d. 28. april kl. 19.00: Generalforsamling, Jysk Energi

Onsdag d. 4. juni kl. 17.30: Middag og Queen Musical i Musikteatret Holstebro

Mandag d. 27. oktober kl. 19.00: Repræsentantskabsmøde, Jysk Energi

Mandag d. 10. november kl. 19.00: Valgmøde i kreds 2

Tirsdag d. 11. november kl. 19.00: Valgmøde i kreds 4

# Agenda

JYSK ENERGI

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Fremlæggelse af budget 2025 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., samt status på 2024
5. Kommende valg til Repræsentantskabet
6. Feedback på spørgeskemaundersøgelse
7. Kommende møder/arrangementer
8. Eventuelt

JYSK ENERGI