

# Referat af generalforsamling i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Mandag den 28. april 2025 kl. 19.00

Sted: Jysk Energi, Skivevej 120, 7500 Holstebro

	<u>Dagsorden</u>
1.	<p><b>Valg af ordstyrer</b></p> <p>Bestyrelsesformand Anton Bro bød velkommen og indledte mødet med 1 minuts stilhed for repræsentantskabsmedlem Peter Baltzer, der er gået bort alt for tidligt.</p> <p>Herefter foreslog han Niels Brøndsted som dirigent. Niels blev enstemmigt valgt. Dirigenten konstaterede, at generalforsamling er lovligt indkaldt pr. 9. april 2025 pr. mail, aviser og hjemmeside (14 dage i forvejen) samt at dagsordenen var i overensstemmelse med vedtægterne.</p> <p>Der var i alt 94 fremmødte repræsentantskabsmedlemmer, således var 82% af repræsentantskabet tilstede. Dette var væsentligt over de 50% og generalforsamlingen er beslutningsdygtig.</p>
2.	<p><b>Bestyrelse og direktionens beretning</b></p> <p><b>Anton Bro:</b></p> <p>De sidst 4 – 5 år har været meget specielle for energibranchen. Først corona nedlukningen, efterfølgende stigende energipriser, krigen i Ukraine og manglende gasleverancer, og ikke mindst hele omstillingen til mere VE i branchen.</p> <p>Energibranchen er fortsat meget fokuseret på den grønne omstilling, det forventede øgede elforbrug, leveringssikkerhed og digital sikkerhed. Vi er påvirkelige for ændringer i oliepriser i Mellemøsten, samhandel med USA og truende toldsatter. Så branchen er absolut ikke kedelig.</p> <p>2024 var igen et år med betydelige ændringer og udfordringer i energimarkedet. Da regeringen lavede den grønne aftale om udbygning af VE, var forudsætningen, at forbruget steg i takt med udbygningen. Men forbruget er ikke steget som forventet og det har givet store daglige udsving i elpriserne i Nordeuropa. Balancen i markedet skal nu skabes af forbrugerne fremfor af producenterne. Historisk har det være forholdsvis nemmere at justere produktionen på et kraftværk end de nuværende produktionsformer. Disse ændrede forhold har bl.a. medvirket til at Danmarks største soludvikler, Better Energy, måtte smide håndklædet i ringen og gå i rekonstruktion i slutningen af året. Rekonstruktionen er ikke afsluttet, men selskabet havde gæld på 2-3 mia. kr.</p> <p>Gennemsnitspriserne på energi i form af elektricitet og gas har ikke været alarmerende høje i 2024 for forbrugerne, men de daglige udsving har aldrig været større. Aldrig har der været så mange timer, hvor priserne har været negative, og aldrig har vi set så høje priser på el, som tilfældet var i enkelte timer i december.</p>

Umiddelbart kan det synes positivt, da det er med til at motivere forbrugerne til at flytte deres elforbrug fra de dyre timer til de billigere timer, men bagsiden af medaljen er, at det vanskeliggør investeringer i vedvarende energi og i særdeleshed solenergi, da det er svært at få økonomi i projekterne, hvis priserne er negative, når produktionsforholdene er optimale. I alt var der i det forgange år 371 timer, hvor strømprisen var negativ, hvilket aldrig er set tidligere.

Denne udvikling forventes at fortsætte i den kommende tid. Fra politisk side er der en stærk ambition om, at bl.a. Power-to-X skal kunne løse udfordringer, men realistisk set, vil der gå rigtig mange år, inden det er løsningen på at skabe balance i markedet. Selv om der er åbnet for, at brintledningen til Tyskland kan blive en realitet, vil den tidligst stå klar i 2032. Det samme vil være gældende med de store planlagte Power-to-X anlæg, som i flere tilfælde er udskudt eller sat på hold pga. manglende økonomi og usikkerhed på afsætningsmulighederne.

### **Jysk Energi - koncern**

For Jysk Energi-koncernen har 2024 igen været et begivenhedsrigt år, hvor mange ting er lykkedes og gået godt, til trods for at branchens udfordringer har ramt flere forretningsområder. Regnskabsmæssigt bliver det også et flot år med en omsætning på 1,3 mia. kr. og et overskud før skat på 119 mio. kr.

Organisatorisk er Jysk Energi vokset og i løbet af 2024 er der ansat 31 nye kollegaer, hvilket dels repræsenterer øgede krav til forsyningsvirksomhed og dels øget aktivitet i alle dele af virksomheden. Det har bl.a. betydet, at underetagen i på Skivevej er fuldt inddraget til arbejdspladser, så der er plads til alle. Derudover er der ved årets udgang ca. 10 arbejdspladser i Aarhus samt 35 i datterselskabet Greenbow i København. I 4. kvartal overtog vi ekstra aktier i Greenbow og ejer nu 70,7% af aktierne – det er en strategisk satsning på ladestandere til private og deltagelse i et marked, der får en del el-kunder

### **Jysk Energi**

Kerneforretningerne (Energiforretningen og Infrastruktur) har klaret sig flot gennem 2024. Antallet af kunder i Energiforretningen er fortsat med at stige - trods at markedet er præget af flere og flere useriøse el-leverandører, der lover guld og grønne skove. Heldigvis er kunderne blevet mere kritiske og orienterer sig mod de mere seriøse selskaber, hvor Jysk Energi ligger i top i alle målinger. Som konsekvens af, at kravene til el-handlere og forsyningsvirksomheder er blevet skærpet, fik Jysk Energi mulighed for at overtage el-kunderne fra Vildbjerg og Sunds, hvilket Jysk Energi oplever som en stor tillidserklæring fra såvel selskaberne som kunderne.

### **Infrastruktur**

I Infrastrukturforretningen har investeringsniveauet været historisk højt i såvel fiber- som i el-infrastruktur. I starten af året overtog NOE Net 60 kV-nettet fra Vestjyske Net i hele området inkl. Holstebro og Struer by. En integration der er forløbet godt takket være stor indsats af vores dygtige medarbejdere.

Der er gravet mere fiber ned, så mere ned 90% af vores andelshavere nu har adgang til en stabil og hurtig internetforbindelse. Samtidig har de første 10.000 andelshavere fået valgfrihed ift. valg af indholdsleverandør, hvilket forhåbentlig er medvirkende til, at endnu flere vælger at udnytte den fiberinfrastruktur, der er anlagt. Forventningen er, at resten af området får frit valg af indholdsleverandør i 2025.

### **Jysk Energi Invest**

Jysk Energis investeringer er generelt gået godt, men branchens generelle udfordringer rammer også os. Solcelleparkerne og udviklingsselskabet Ænergy er udfordret af markedssituationen, ligesom biogasselskabet Danish Bio Commodities har haft vanskelige betingelser med faldende gas- og i særdeleshed certifikatpriser. Til gengæld har vindmølleparkerne, energitradingsselskabet Green.ai, Vestjyske Net Service og FastSpeed klaret sig rigtig fint. I slutningen af 2024 blev Jysk Energi majoritetsejer af ladestanderselskabet GreenBow, der sælger, installerer og driver ladestandere til private husstande med elbiler. Den øgede investering er en strategisk beslutning om at være i markedet for ladestandere på den lange bane, selv om det på den korte bane kommer til at påvirke regnskabet negativt. I 2024 var hver anden solgt bil en elbil, og det er en udvikling, der ventes at fortsætte i den kommende tid.

Et område, der følges tæt, er balancering af elmarkedet og ligeledes de store variationer i elpriser. Muligvis vil Jysk Energi Invest investere direkte eller indirekte i batterikapacitet – men businesscase og risici vil afgøre for om beslutningen tages i 2025.

### **God selskabsledelse**

I en del år har bestyrelsen arbejdet med god selskabsledelse og medvirker til afrapporteringen gennem Green Power Denmark. Der er nu 25 anbefalinger, og vi har taget stilling til dem alle og følger anbefalingerne. Der er nedsat et udvalg under bestyrelsen der arbejder med kompetencer, som en del af god selskabsledelse, og Michael Drost vil gennemgå resultatet senere i aften. Vigtigt at vi i fællesskab sikrer, at vi samlet set er klædt på til opgaverne i bestyrelsen.

Det anbefales at læse årsrapporten – her er der bl.a. gennemgang af de valgte FN verdensmål.

I 2. halvår 2024 startede forberedelserne til fremtidigt CSR/ESG-rapportering – således, at Jysk Energi ville leve op til retningslinjerne for bæredygtighedsrapportering, som falder under EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Vi har undersøgt hvilke bæredygtighedsforhold, der er mest relevante for Jysk Energi at arbejde med først. I den forbindelse har vi analyseret, hvordan Jysk Energi påvirker sine omgivelser udadtil ift. miljø og mennesker, og hvordan omgivelserne påvirker Jysk Energi indadtil. Vi har også analyseret hvilke risici og muligheder, der kan være i de forskellige scenarier. EU har nu udsendt direktivet / foreløbigt sat på pause – og vi bruger 2025 til at definere vores fremtidige afrapporteringsform.

### **Andelshaverne**

I vores strategiarbejde har vi tidligere defineret, at vi skal være bedre til synliggøre fordelene ved at være andelshaver. I 2024 har Jysk Energi-koncernen igen tilgodeset andelshaverne med tarifnedsættelser, der giver området landets laveste nettarif, samt sponsor- og andelspuljer på i alt 4,2 mio. kr. Andelspuljen på 3 mio. kr. blev delt ud til dels grønne initiativer og foreninger for særligt udsatte borgere. Jysk Energi A.m.b.a. har også haft fokus på at styrke repræsentantskabet, og de fremmødte til valgafterne var meget engagerede. Repræsentantskabsvalgene i kreds 1 og 3 i efteråret bød begge på kampvalg, så interessen er fortsat stor. Fremmødet til valg til repræsentantskabet kan forbedres, og der fokuseres yderligere på området. Overskudsdisponering defineres årligt af bestyrelsen / repræsentantskab, og der er årligt meget relevant diskussion om området. Vi forsøger at inflationssikre vores egenkapital.

### **Strategi / forventningerne til 2025**

Vi startede i 2024 på opdatering af vores strategi, og vi har foreløbigt defineret, at mission/visionen ikke ændres. Vores forretningsområder/fokusområder er fortsat de samme, men vi forsøger at bedre definere bosætning / udvikling i Nordvestjylland.

Så vi ser frem til igen et spændende bestyrelses år. Der er ingen tvivl om, at der hænger flere mørke skyer over branchen, og forventninger til det regnskabsmæssige resultat for 2025 er således også afdæmpede ift. de forrige år. Derudover budgetteres der med væsentlige investeringer i såvel ladestanderforretningen Greenbow, ligesom der budgetteres med investeringer i infrastruktur for 153 mio. kr. Selv om forventningen er, at 2025 ikke bliver et rekordår ift. resultatet, bliver der historisk travlt, så Jysk Energi står endnu bedre positioneret på den lange bane.

Jeg vil gerne slutte med at rose medarbejderne for en stor indsats i 2024. Der har været travlt og mange nye er igen startet i Jysk Energi – så vi er nu cirka 135 medarbejdere, inklusion Greenbow.

Jeg vil ligeledes gerne takke repræsentantskabet for engagement, gode og konstruktive møder og input i 2024. Senere i aften skal vi have valg og det afspejler den gode / sunde interesse for selskabet.

Sluttelig skal der også lyde en stor tak til bestyrelsen for et rigtig godt samarbejde og gode diskussioner i 2024 – samt en stor tak til Lars for hans indsats.

Inden jeg giver ordet til Lars, vil jeg gerne give ordet videre til Michael Drost, der vil give seneste up-date af bestyrelsens kompetence profiler.

**Michael Drost:**

Vi har i efteråret indviet jer i resultaterne fra den undersøgelse, som I har bidraget til vedr. viden og kompetencer til stede i repræsentantskabet. Kort er resultatet, at vi har et engageret og bredt favnende repræsentantskab med et stort videns- og kompetenceområde. Derfor har vores a.m.b.a. det bedst mulige grundlag for valg af en kompetent bestyrelse til fortsat udvikling af virksomheden.

**Lars Naur:**

Lars gennemgik de begivenheder, der har fyldt mest i 2024 og starten af 2025 hos Jysk Energi.

**Energi:**

Lars gav en status på den generelle kundeudvikling. Det er blevet sværere at tiltrække nye kunder, da flere af vores nichekoncepter er blevet kopieret af andre i branchen. Fx kan alle de store selskaber i dag også håndtere solcellekunder. Derudover mister Jysk Energi en del kunder, der får en ladestander, da der er en afgiftsfordel ved at kombinere el- og ladestander.

En stor del af disse kunder flyttes dog over til Greenbow. Selv om det ikke er et 100 % ejet Jysk Energi selskab, betragter vi det som en del af Jysk Energi. Greenbows primære fokus er at vinde kunder i hele landet, så derfor arbejdes der på at lave et private label produkt, så vi kan sælge ladestander i Jysk Energi navn.

Vi må også konstatere, at konkurrencen fra mere eller mindre seriøse selskaber er større end nogensinde. Antallet af nye selskaber og svindel i branchen er større end nogensinde, men heldigvis får det større og større politisk opmærksomhed. Vi forventer, at der kommer en ny lovpakke i løbet af sommeren, som træder i kraft senest 1/1-2026.

I erhvervsforretningen har vi set et lille fald i volumen, men det er primært som følge af, at vi har valgt ikke at byde på nogen af de helt store aftaler, hvor indtjeningen ikke står mål med risiko og omkostninger.

Lars gav en kort orientering om, at Skat har underkendt branchestandarden for, hvordan reduceret elafgift håndteres ved kunder, der har elvarme. Tidligere har elhandlerne fordelt afgiftsreduktionen ud over året. Det har Skat underkendt, så fremadrettet skal der betales fuld elafgift af de første 4000 kWh. Derefter reduceres afgiften fra 90 øre til 1 øre. Det giver et lidt u hensigtsmæssigt omkostningsniveau for kunderne i starten af året, hvor der nu skal betales fuld afgift, men det er ikke vores beslutning. Derover skal der ske korrektioner tilbage fra 2023, hvilket betyder, at der vil komme en del forvirrende korrektionsopgørelser. Så hvis elregningen var vanskelig at forstå, bliver det endnu værre i maj for de kunder, der har elvarme.

Ses der på den generelle markedsudvikling på elmarkedet har det også været et specielt år med flere 0-timer en nogensinde tidligere samtidig med, at 2024 har budt på de højeste priser i nyere tid. Selv om det har været specielt, skal vi nok vænne os til, at det er en ny "normal" tilstand.

**Fiber**

Det største projekt vi har haft i fiberforretningen, er projektet med at åbne nettet for flere udbydere. Projektet har haft en hård start, men endelig kan vi se enden på det, da migreringerne nu kører planmæssigt. Vi er en del bagefter den oprindelige tidsplan, men vi var nødsaget til at stoppe op, da vi havde for mange tekniske fejl, der medførte at flere kunder stod uden fibernet i en kortere eller længere periode. Siden februar har migreringerne kørt planmæssigt med 200 – 300 kunder om ugen. Vi vil gerne migrere endnu hurtigere, men det afhænger lidt af Altibox, der skal kunne håndtere opkald i deres kundeservice. Derudover er vi løbet på en uventet udfordring ift. at få Yousee og Norlys kvalificeret på vores net. De har presset på gennem længere tid, men nu melder de ud, at de ikke har tid pga. store IT-udfordringer. Næste opgave er at få forankret OpenNet i driftsorganisationen.

Selv om der har været travlt med migreringer, har vi samtidig rullet fiber ud til rigtig mange nye husstande. I 2024 har Thyborøn fyldt meget sammen med Holstebro og Struer. Det er en udvikling vi planlægger at fortsætte med i 2025.

**NOE Net**

På elnetsiden har integrationen af VN60 kV og det nye samarbejde med L-Net og Forsyning Elnet fyldt en del. Vi driver i dag 60 kV nettet i Struer og Holstebro by samt i resten af forsyningsområdet. Det stiller øgede krav til driftsorganisationen og sikkerheden, da vi nu er i direkte kontakt med Energinet. Derudover er der fortsat stor aktivitet med tilslutninger af VE anlæg, og som noget nyt fylder batterier rigtig meget. Det giver mange forespørgsler til NOE Net.

Vi er tidligere blevet spurgt, om vores elnet er klar til at håndtere alle ladestanderne, der bliver sat op på villavejene. Vi er relativt godt rustet, men som mange andre selskaber bliver vi udfordret af, når alle ladere starter samtidig. Det sker, når elpriserne pludselig falder, da mange har automatisk prisoptimering i deres ladeprogrammer. Det har enkelte gange betydet en sprunget sikring i en station.

Vores bevilling eller licens til at drive netselskab udløber ved udgangen af 2025, så ansøgningsproceduren ift. at få genudstedt bevillingen har i sagens natur affødt noget arbejde. Det har også været en sund proces, da det har tvunget os - men ikke mindst vores naboer - til at få præciseret grænserne. Det er vi på plads med og ansøgningen er netop indsendt med en klar forventning om, at vi får en nu bevilling frem til og med 2045. Ligesom på varmekunderne har Skat lavet en kontrol af egenproducenter for at se, om alle regler er overholdt. Det vil formentligt betyde, at op mod 6.000 kunder i Danmark (eller ca. 2-300 i forsyningsområdet) vil få en ny afregningsmetode. Selv om netselskaberne og NOE intet har med det at gøre, vil det være netselskaberne, der bliver pålagt at indføre ændringerne.

#### **Invest:**

Der er sket en del i koncernen, og organisationsdiagrammet udvider sig løbende. Ser vi på de vigtigste aktiviteter er der ingen tvivl om, at det, der for tiden fylder mest, er DBC og vores biogasaktiviteter. Vi har meldt ud, at vi igangsætter en proces med at få nye investorer ind. Det har vi hyret Deloitte ind til, da vi forventer, at der skal investeres op mod 3 mia. kr. yderligere i anlæg. Det er investeringer, som hverken Jysk Energi eller den nuværende ejerkreds i DBC kan løfte.

Greenbow har vi været omkring, men helt klart også et område, der fylder meget, da der investeres op mod 3 mio. kr. om måneden i at bygge en stor kundeportefølje op. Pt. får Greenbow knap 8% af markedet eller knap 1000 nye kunder om måneden. Det er en stor strategisk investering, som vi har drøftet af flere omgange med bestyrelsen, men det er vores vurdering, at skal vi være elhandler på den lange bane, skal vi have et tilbud til alle privatkunder. På den korte bane vil det komme til at påvirke vores regnskab negativt i såvel 2024, 2025 og 2026.

FastSpeed er kvalificeret på vores eget net, men det er et fåtal af Fastspeeds godt 150.000 kunder, der pt. er i Vestjylland. Selskabet kører rigtig fint og er overskudsgivende som en af de eneste Internet serviceprovidere i landet.

Green.ai gør det godt. Udover at tjene penge på trading, håndterer de ligeledes Jysk Energis balance, hvilket har reduceret omkostningerne. Derudover samarbejder vi med dem om at håndtere sol, vind og batterier, så det er med til at give os en god indsigt og forståelse af, hvordan elmarkedet fungerer.

Vores soludvikler, ÆEnergy, er næsten færdig med solcelleparken i Kroghøj ved Vildbjerg. Selv om markedet for salg af solcelleparker er gået lidt i stå efter Better Energys konkurs, har vi stadig gode forventninger til parken. Der arbejdes pt. på at udvide parken med et større batteri, hvilket forventes at kunne øge indtjeningen signifikant, selv om det er kompliceret. Indtil videre ejer vi 50% af parken sammen vores partnere.

Slutteligt vil jeg ikke glemme vores VE aktiver. Vindmøllerne i Nissum Bredning og Sydhavnsmøllen i Thyborøn har igen gjort det godt om end med lidt mindre indtjening end i 2023. Det skyldes bl.a. de mange 0-timer og lidt lavere priser. Solcelleparken i Høvsøre havde et svært år i 2023 med kun en enkelt udbyttebetaling. Heldigvis er parken kommet lidt bedre fra start i 2025 og såvel produktion som indtjening ligger foran budget.

Samlet set har vores investeringer givet et afkast på 32,5 MDKK, hvilket er tilfredsstillende. Specielt set i lyset af, at Greenbow tegner sig for et minus på 11,2 MDKK.

	<p>Herefter var der gode spørgsmål til beretningen, som Anton og Lars besvarede. Til sidst tog dirigenten ordet og konstaterede, at beretning var enstemmigt godkendt.</p>
3.	<p><b>Årsrapport 2024</b> Lars gennemgik det udleverede regnskab og forklarede udviklingen for 2024.</p> <p>Anton orienterede om de 28 MDKK til regional udvikling som overskudsdisponering ud af årets resultat og fik formel godkendelse af bestyrelsens disposition.</p> <p>Efter gennemgangen var der mulighed for at stille spørgsmål, inden dirigenten konstaterede at regnskabet var enstemmigt godkendt.</p>
4.	<p><b>Indkomne forslag:</b> Der var ingen indkomne forslag</p>
5.	<p><b>Meddelelser vedrørende valghandling</b></p> <p>Anton orienterede om de 10 nyvalgte repræsentantskabsmedlemmer, der nu træder ind i repræsentantskabet i kreds 1 og 3. Ligesom der blev udtrykt stor tak for indsatsen til de 8 repræsentanter, som nu forlader repræsentantskabet. Derved er vi nu på 114 repræsentantskabsmedlemmer fordelt på de 4 kredse.</p>
6.	<p><b>Valg af medlemmer og suppleanter til bestyrelsen</b></p> <p>Dirigenten konstaterede, at de 94 fremmødte repræsentanter ifølge vedtægterne er tilstrækkeligt til at gennemføre valgene. Valg til bestyrelsen skete efter vedtægterne med mulighed for at afgive stemmer på op til det antal kandidater, der skulle vælges. Der vælges et medlem i kreds 1 og et i kreds 3. Kreds 1 valgte Michael Bjerre Drost med 19 ud af 31 stemmer. Suppleant var Jacob Morgen. Kreds 3 valgte Thomas Byskov med 11 ud af 20 stemmer. Suppleant blev Charlotte Rosenkilde Sørensen.</p> <p>Ved valg til bestyrelsen fra det samlede repræsentantskab skulle der vælges 2 medlemmer. Valgt blev Anton Bro og Karen Touborg. Suppleanter blev Morten Møller Westerblaae og Tom Moesgaard Bro.</p> <p>Valg til NOEs bestyrelse: Karl Anders Kvist blev genvalgt uden modkandidater. Idet Karen Touborg blev valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse, indtræder hendes suppleant Steen Møller i NOEs bestyrelse.</p> <p>Valget blev efterfølgende erklæret afsluttet uden yderligere bemærkninger.</p> <p>Slutteligt ønskede Anton Bro de nyvalgte bestyrelsesmedlemmer tillykke med valget og takkede Linda og Claus for indsatsen i bestyrelsen.</p>
7.	<p><b>Valg af revisor</b> Beierholm Skive ved statsautoriseret revisor Jesper K. Viborg blev genvalgt efter indstilling fra bestyrelsen.</p>
8.	<p><b>Kommende møder og Evt.</b> Dirigenten orienterede om kommende møder og arrangementer i 2025: Onsdag d. 4. juni: Queen Musical i Musikteatret, Holstebro Tirsdag d. 16. september: Informationsmøde i kreds 2, Linde Medborgerhus</p>

Onsdag d. 18. september:	Informationsmøde i kreds 4, Harboøre Centret
Mandag d. 27. oktober:	Repræsentantskabsmøde, Skivevej 120, Holstebro
Mandag d. 10. november:	Valgmøde i kreds 2 i Linde Medborgerhus
Tirsdag d. 11. november:	Valgmøde i kreds 4, Harboøre Centret

Dernæst blev der orienteret om den aktuelle sponsorpulje, der lukker ultimo april.

Niels Brøndsted takkede herefter for god ro og orden og lukkede generalforsamlingen.

Anton tog ordet og takkede dirigenten for styring af mødet og herefter repræsentantskabsmedlemmer for et flot fremmøde og en god debat.

Med venlig hilsen

Niels Brøndsted

Dirigent