JYSK ENERGI

Velkommen til Repræsentantskabsmøde

Mandag d. 27. oktober 2025

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Bestyrelsens organisering

Formand
Anton Bro

Næstformand
Peter Schjøtz

Medlem
Michael Bjerre Drost

Medlem
Thomas Byskov

Medlem
Karen Touborg

Medlem
Holger Lundgaard Madsen

Medlem
Maria Kiesbye Damborg

Medlem
Marianne Møller Sandberg

Medlem
Flemming Ø. Hedegaard

Kompetenceudvalg

- Michael Bjerre Drost
- Maria Kiesbye Damborg
- Karen Touborg

Biogasudvalg

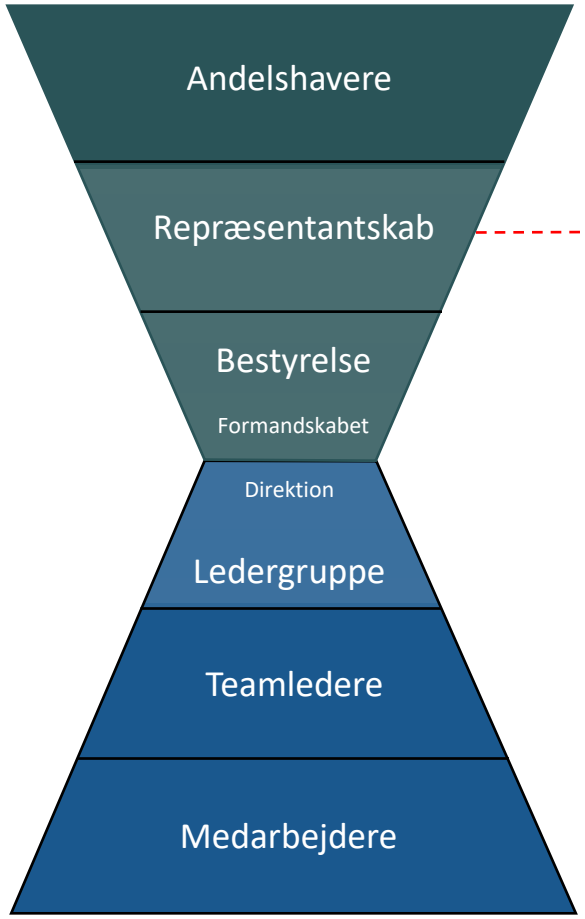
- Holger Lundgaard Madsen
- Anton Bro
- Michael Bjerre Drost
- Peter Schjøtz

Sponsorudvalg

- Maria Kiesbye Damborg
- Thomas Byskov
- Peter Schjøtz
- Michael Bjerre Drost
- Marianne Møller Sandberg

Strukturen i Jysk Energi A.m.b.a.

JYSK ENERGI



Repræsentantskab

1. Ambassadør for Jysk Energi og NOE
2. Vælge Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse
3. Sparring med bestyrelsen
4. Godkende årsregnskab
5. Vælge revisor

Bestyrelsen

1. Strategisk udvikling og målsætning
2. Budgetopfølgning og kontrol
3. Ansætte og afskedige direktionen
4. Kapitalberedskab
5. Sparring med daglig ledelse

Direktion

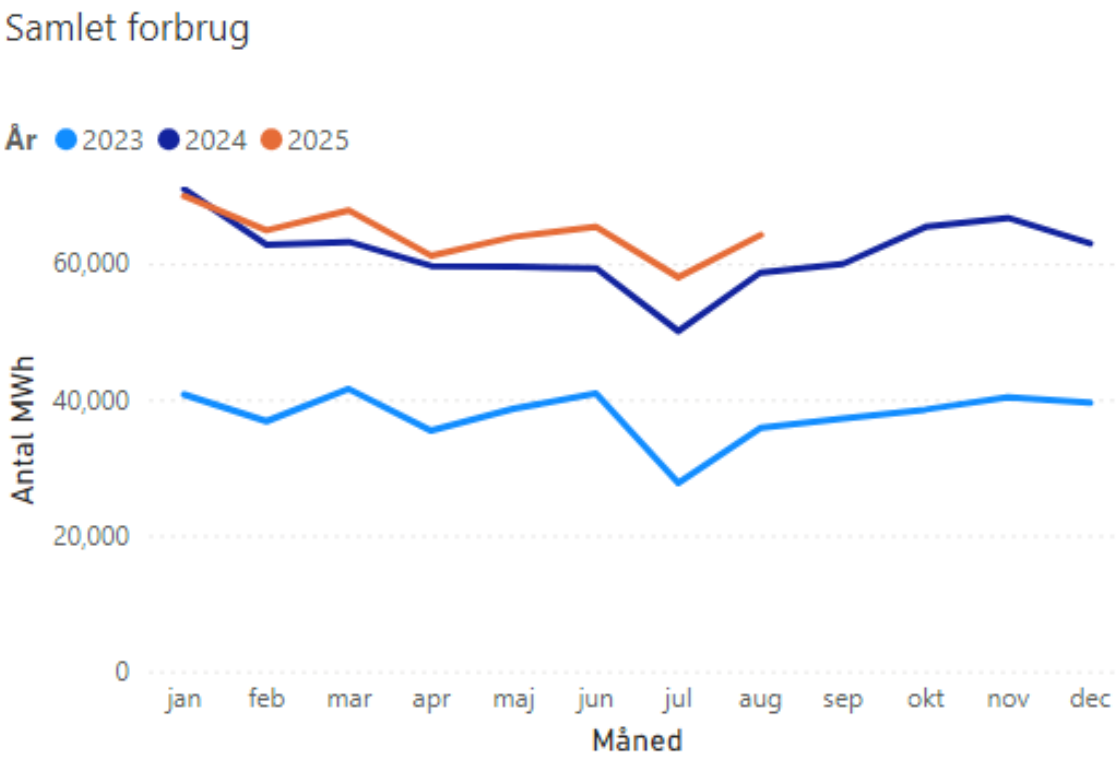
1. Daglig ledelse – herunder lede koncernens selskaber
2. Strategioplæg og forretningsudvikling
3. Sikre implementering og gennemførelse af strategi og forretningstiltag

Det er bestyrelsens og repræsentantskabets opgave at resultatdisponere overskuddet

Sponsorpulje	1,2 mio. kr.
Specialpulje	3 mio. kr.
Tarifnedsættelser	25 mio. kr.

En analyse fra Green Power Denmark viser stigende elektrificering

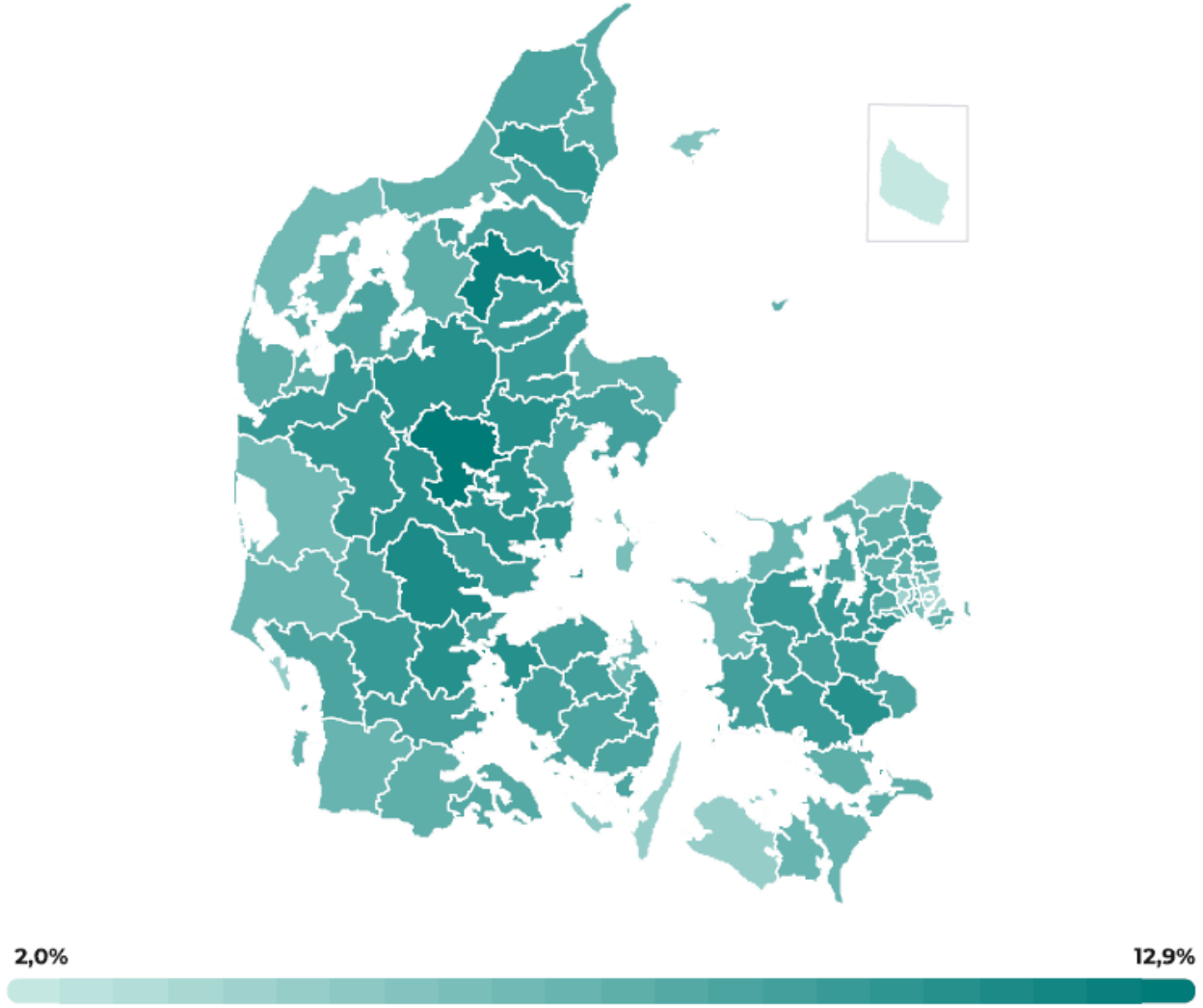
Stigende forbrug i NOE Nets område



Stigning i forbrug ÅTD ift. sidste år 6,4%

Stigningen fra 2023 til 2024 skyldes primært Holstebro og Struer By. (60 kV)

Se stigning i husholdningers elforbrug i din kommune (2023-2024)



GREEN POWER DENMARK

En analyse fra Green Power Denmark viser, at danske forbrugere i 2024 havde en årlig besparelse på 5 mia. kr., fordi vi i højere grad får vores strøm fra solceller og vindmøller frem for fossile energikilder.

Lemvig kommune

- 311 %

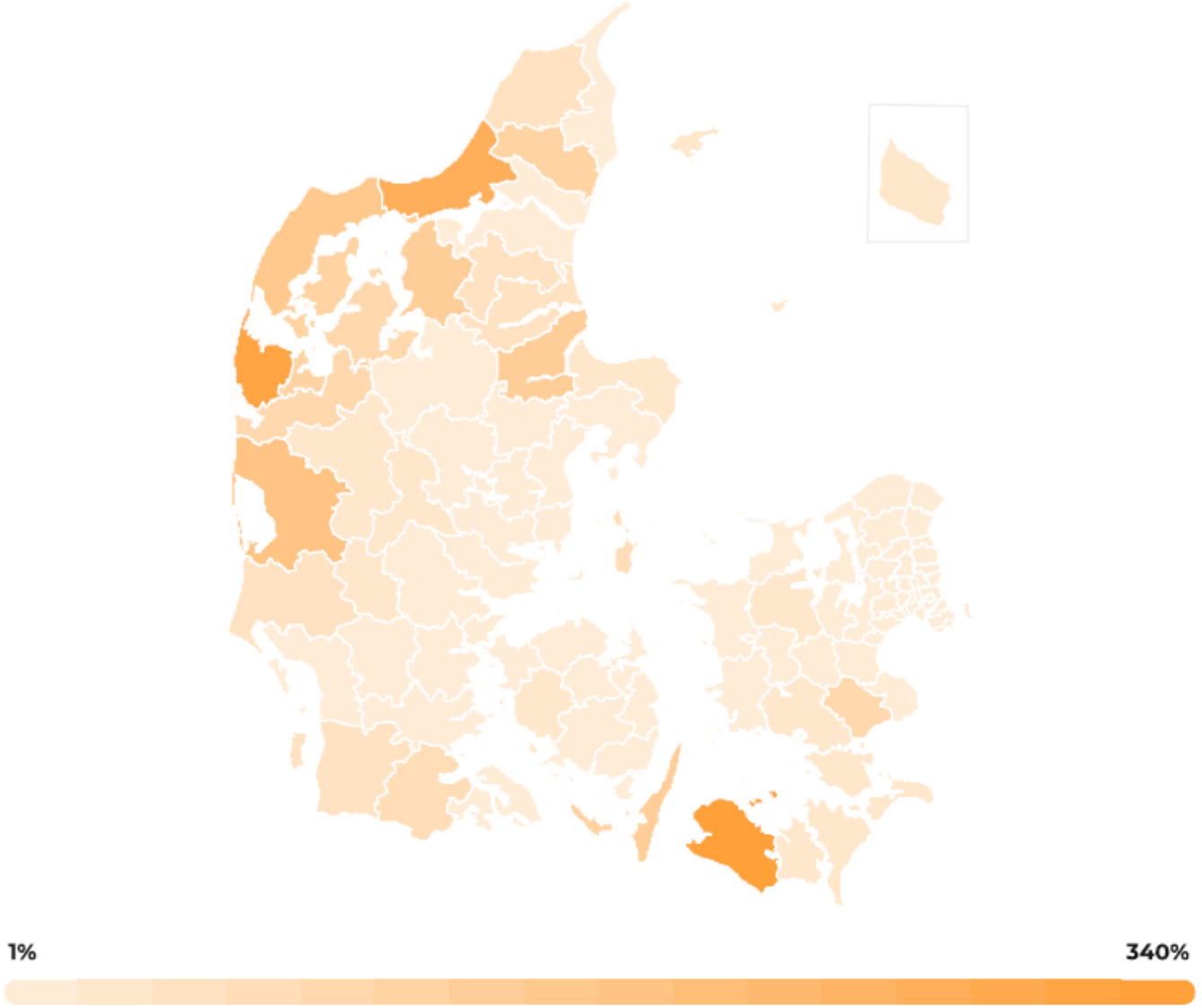
Struer kommune

- 136 %

Holstebro kommune

- 116 %

Se andel af strøm fra solceller og vindmøller af det samlede elforbrug i din kommune (2024)



GREEN POWER DENMARK

Landvindmøller og solceller fylder, hvad der svarer til 0,5 pct. af Danmarks samlede areal. Det er mindre end det samlede areal, der anvendes til juletræer og pyntegrønt i Danmark

Lemvig kommune

- 1,5 %

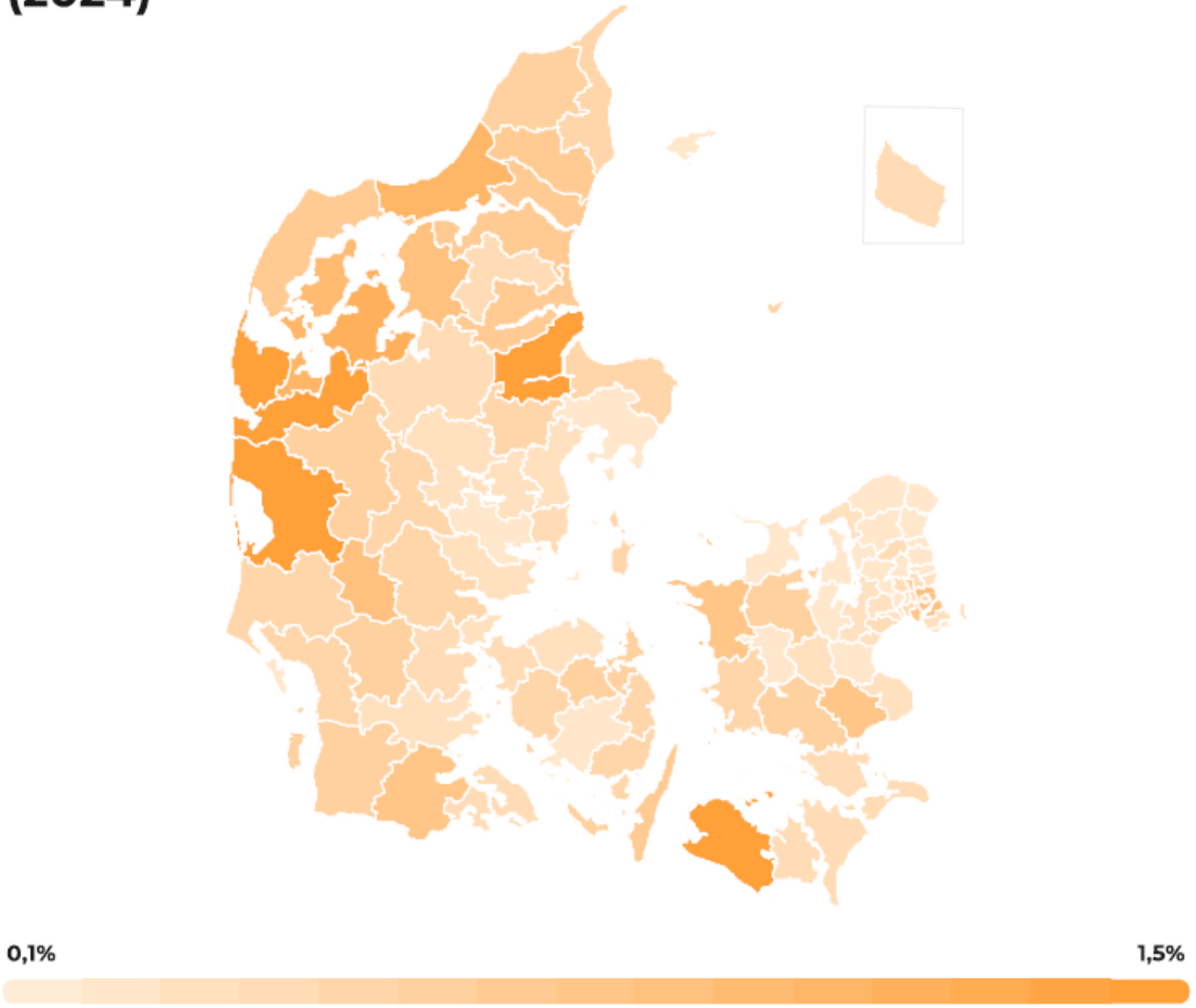
Struer kommune

- 1,0 %

Holstebro kommune

- 1,4 %

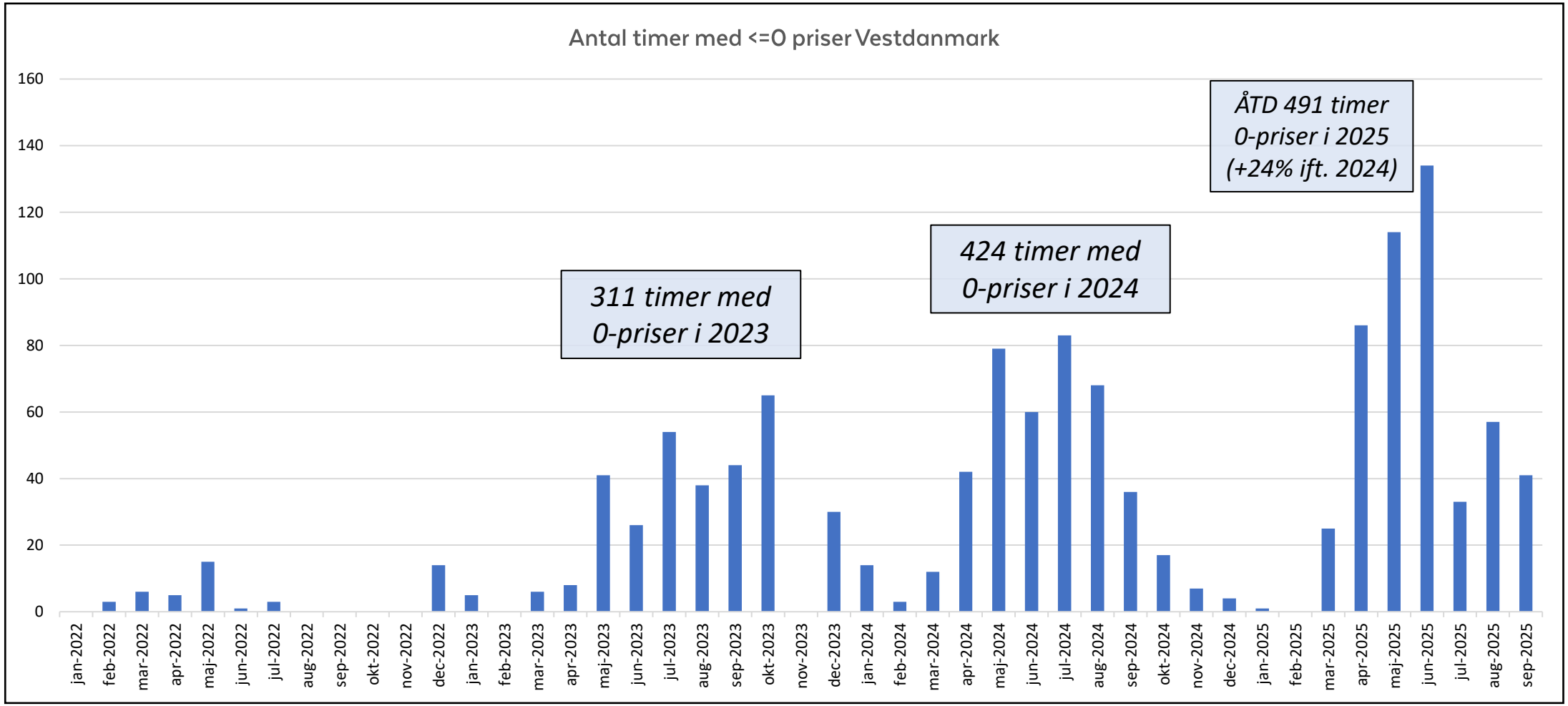
Se, hvor stor en andel solceller og vindmøller på land udgør af din kommunes samlede areal (2024)



GREEN POWER DENMARK

Timer med 0-priser

JYSK ENERGI



Grafen viser antallet af timepriser, der var mindre end eller lig med 0, fordelt på månedsniveau.

JYSK ENERGI

Informationssikkerhed

NIS2

Nye standarder

EU's Energipakke: *Omfatter regler for energimarkedet, herunder liberalisering og integration af vedvarende energikilder.*

ISO 27001 *er en international standard for informationssikkerhed, der specificerer kravene til et informationssikkerheds-ledelsessystem*

NIS2
[Fokus på IKT Sikkerhed]

ISO27001
Informationssikkerhed

CER-direktivet
[Fokus på fysisk sikkerhed}

GDPR

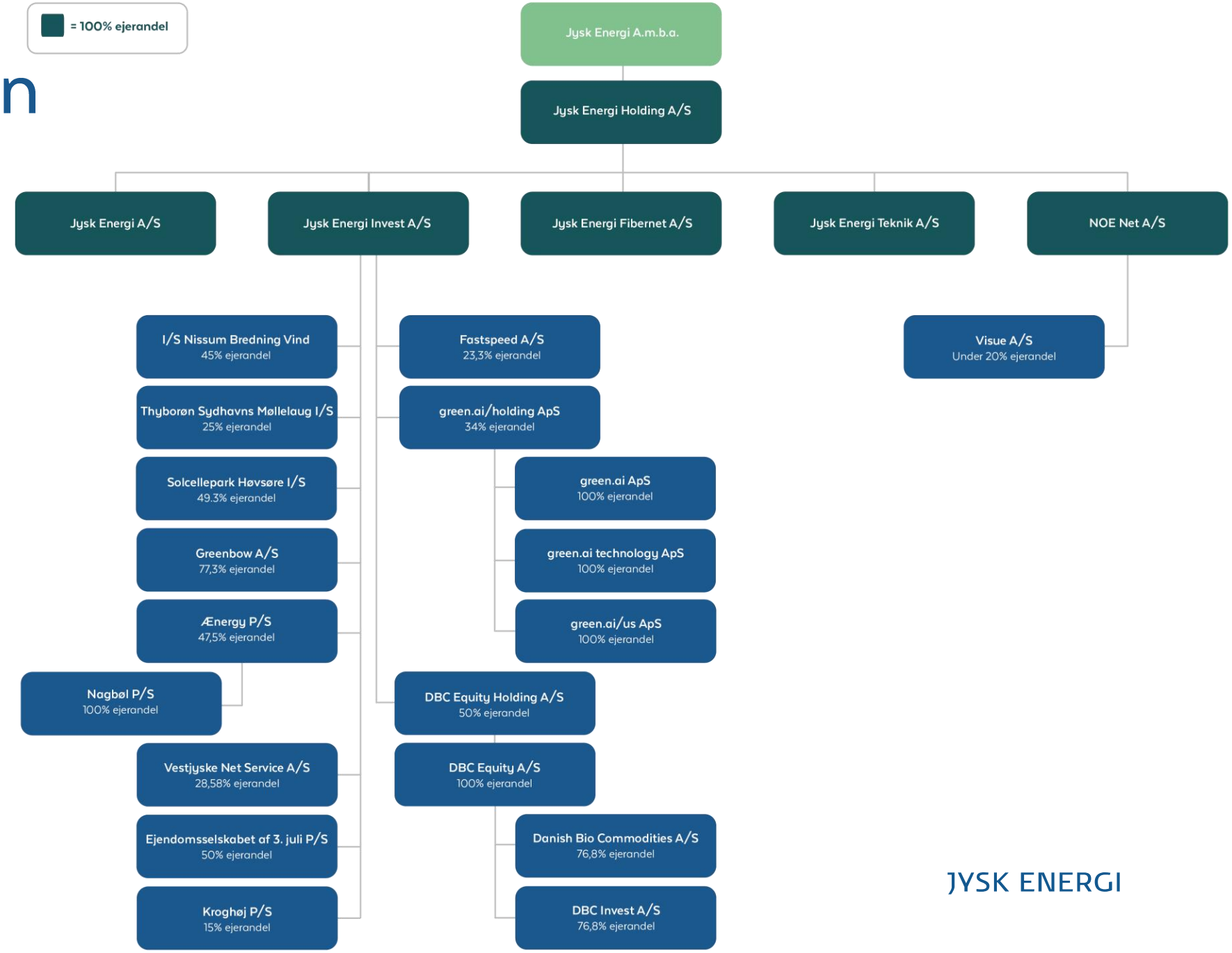
EU's Klimaplan: *Sætter mål for reduktion af drivhusemissioner og fremmer bæredygtig energiproduktion.*

JYSK ENERGI

JYSK ENERGI

Strategiproces

Organisation

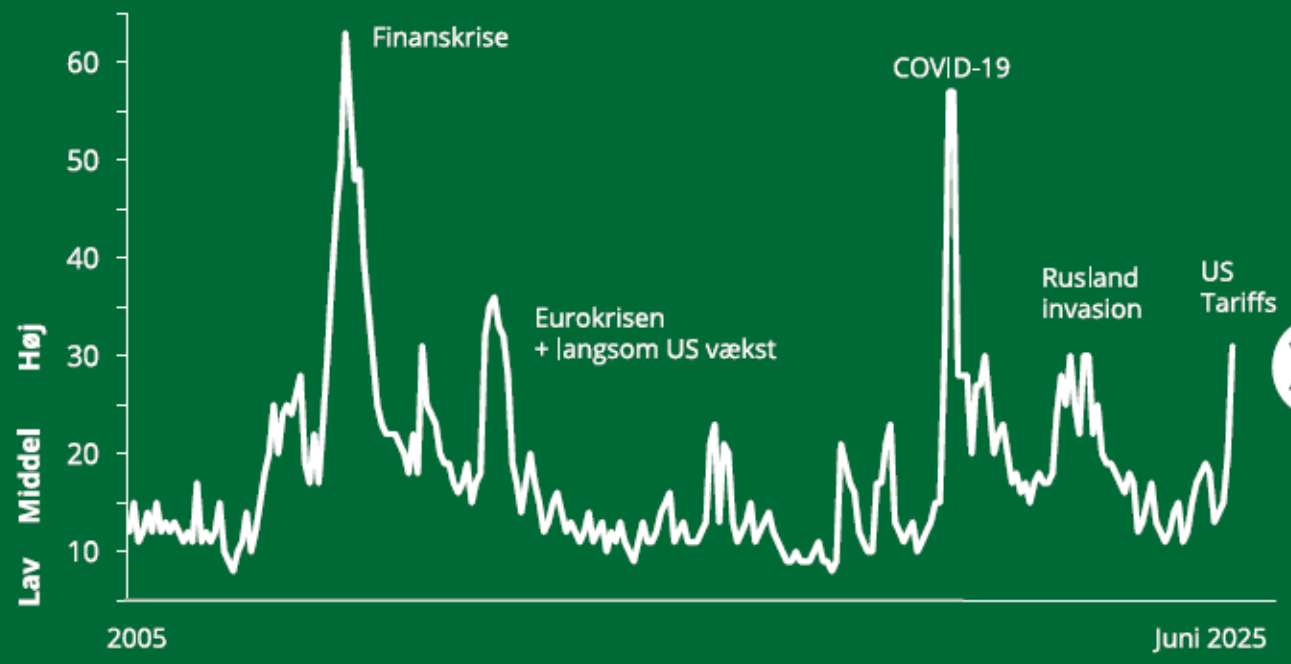


JYSK ENERGI

Strategiproces

Højt frygtniveau: Verden vi lever i er præget af usikkerhed - "Fear index" har peaket 3 gange siden 2019

Fear index, volatilitets-%-point



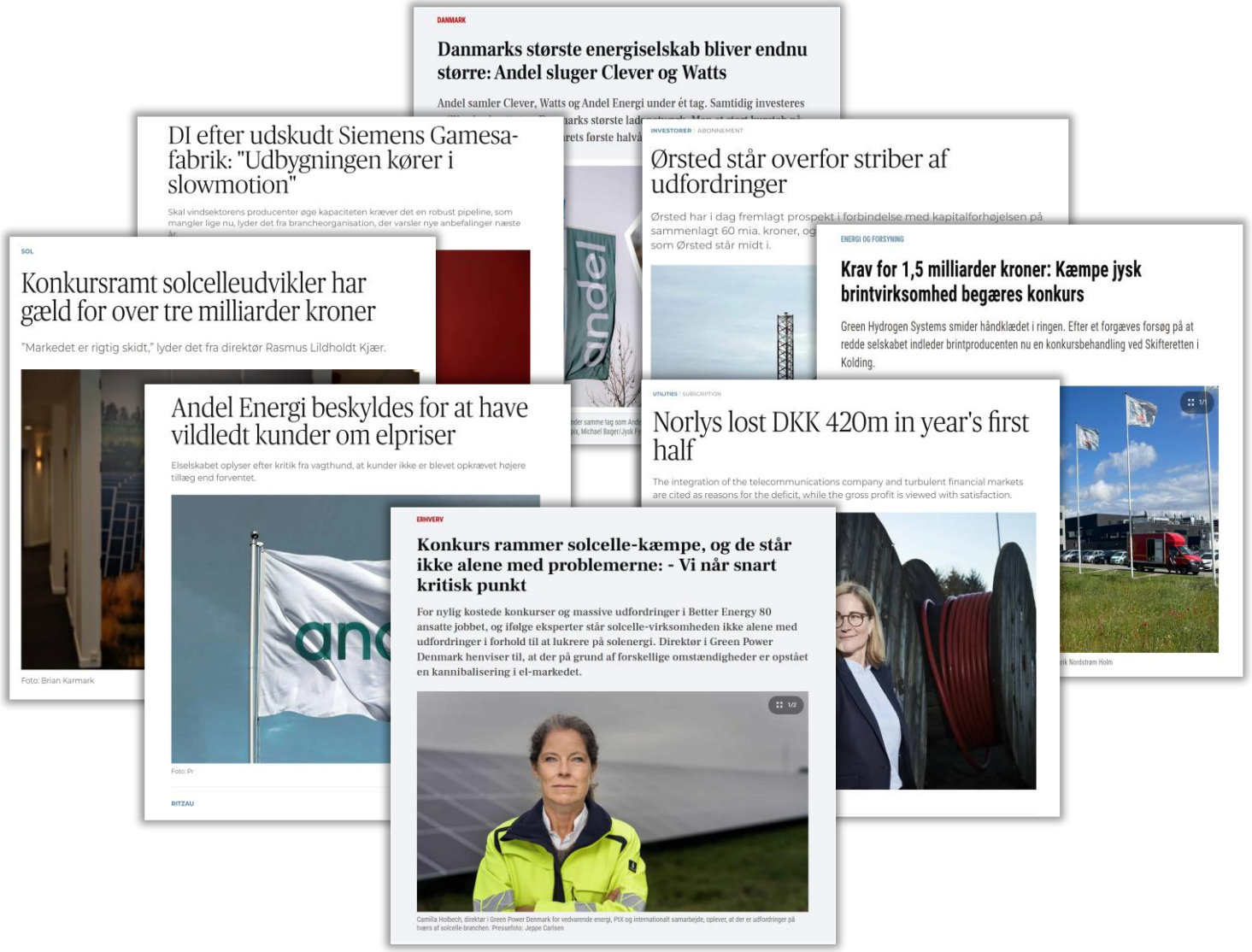
Indekset beskriver udsving/stabilitet i aktiekurser baseret på S&P500. Beregnes som et vægtet gennemsnit af **out-of-the-money** (*ikke gevinstgivende optioner*) **call og put-optioner** på S&P500 på årsbasis.

Kilde: S&P500, National Bureau of Economic Research

Implikationer for energisektoren

- Hyppige, dramatiske events **ændrer økonomien hurtigere end tidligere** og skaber pludselige markedsudsving.
- Globale kapitalmarkeder reagerer på usikkerhed, hvilket gør finansieringsvilkår **mere ustabile og svære at forudsige**.
- Usikkerhed kræver **større agilitet i strategier og investeringer**, så selskaber kan **tilpasse sig pludselige chok** uden at miste det langsigtede sigte.

Industrien er ramt af udfordringer



DANMARK

Danmarks største energiselskab bliver endnu større: Andel sluger Clever og Watts

Andel samler Clever, Watts og Andel Energi under ét tag. Samtidig investeres

DI efter udskudt Siemens Gamesa-fabrik: "Udbygningen kører i slowmotion"

Skal vindsektorens producenter øge kapaciteten kræver det en robust pipeline, som mangler lige nu, lyder det fra brancheorganisation, der varsler nye anbefalinger næste år.

INVESTORER | ABONNEMENT

Ørsted står overfor striber af udfordringer

Ørsted har i dag fremlagt prospekt i forbindelse med kapitalforhøjelsen på sammenlagt 60 mia. kroner, og som Ørsted står midt i.

SOL

Konkursramt solcelleudvikler har gæld for over tre milliarder kroner

"Markedet er rigtig skidt," lyder det fra direktør Rasmus Lildholdt Kjær.

Foto: Brian Karmark

ENERGI OG FORSYNING

Krav for 1,5 milliarder kroner: Kæmpe jysk brintvirksomhed begæres konkurs

Green Hydrogen Systems smider håndklædet i ringen. Efter et forgæves forsøg på at redde selskabet indleder brintproducenten nu en konkursbehandling ved Skifteretten i Kolding.

Andel Energi beskyldes for at have vildledt kunder om elpriser

Elselskabet oplyser efter kritik fra vagthund, at kunder ikke er blevet opkrævet højere tillæg end forventet.

Foto: Pr

RITZAU

UTILITIES | SUBSCRIPTION

Norlys lost DKK 420m in year's first half

The integration of the telecommunications company and turbulent financial markets are cited as reasons for the deficit, while the gross profit is viewed with satisfaction.

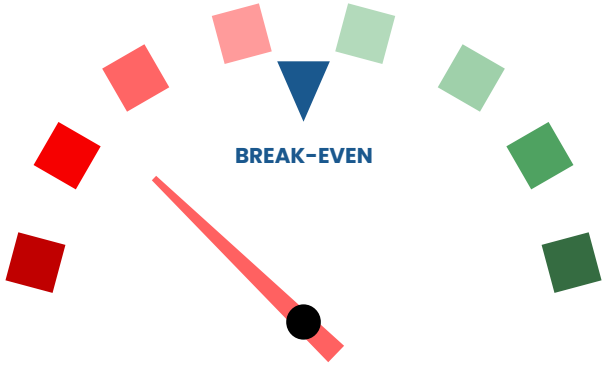
ERHVERV

Konkurs rammer solcelle-kæmpe, og de står ikke alene med problemerne: - Vi når snart kritisk punkt

For nylig kostede konkurser og massive udfordringer i Better Energy 80 ansatte jobbet, og ifølge eksperter står solcelle-virksomheden ikke alene med udfordringer i forhold til at lukrere på solenergi. Direktør i Green Power Denmark henviser til, at der på grund af forskellige omstændigheder er opstået en kannibalisering i el-markedet.

Camilla Holbech, direktør i Green Power Denmark for vedvarende energi, PIX og internationalt samarbejde, oplever, at der er udfordringer på hværa af solcelle-branchen. Pressefoto: Jeppe Carlsen

Fear index



Regnskaber resultat før skat (mia. kr)

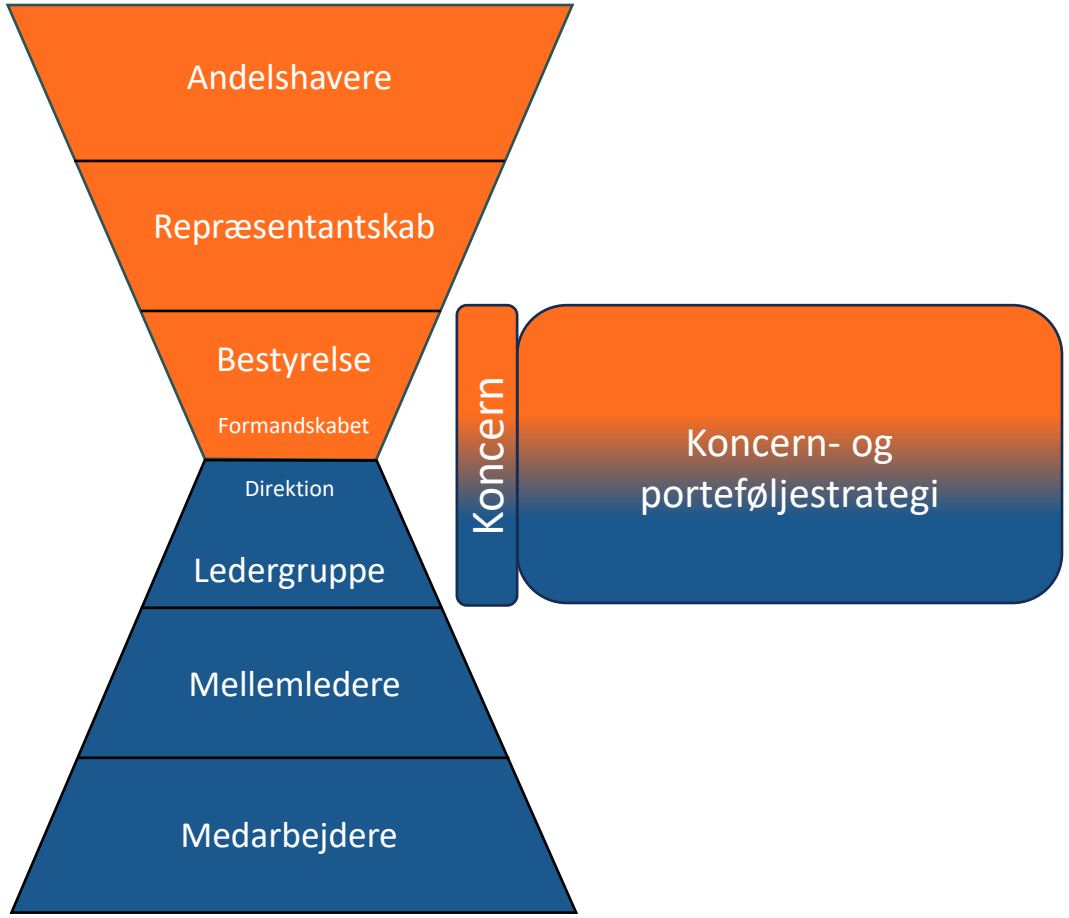
	2024	2023
Andel	-1,1	-5,5
Norlys	0	1,1
Ørsted	0	-19
BeGreen	-2,1	-0,2
Better Energy	Konkurs	0,2
Obton	-1,4	0,3

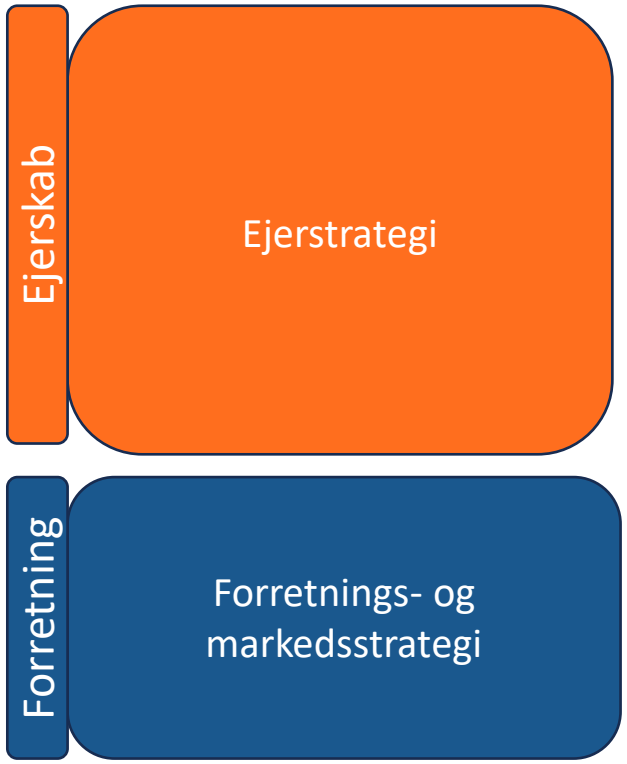
Strategiproces

JYSK ENERGI

Strategi udformes på tre niveauer

– tæt forbundne og tæt understøttende af hinanden



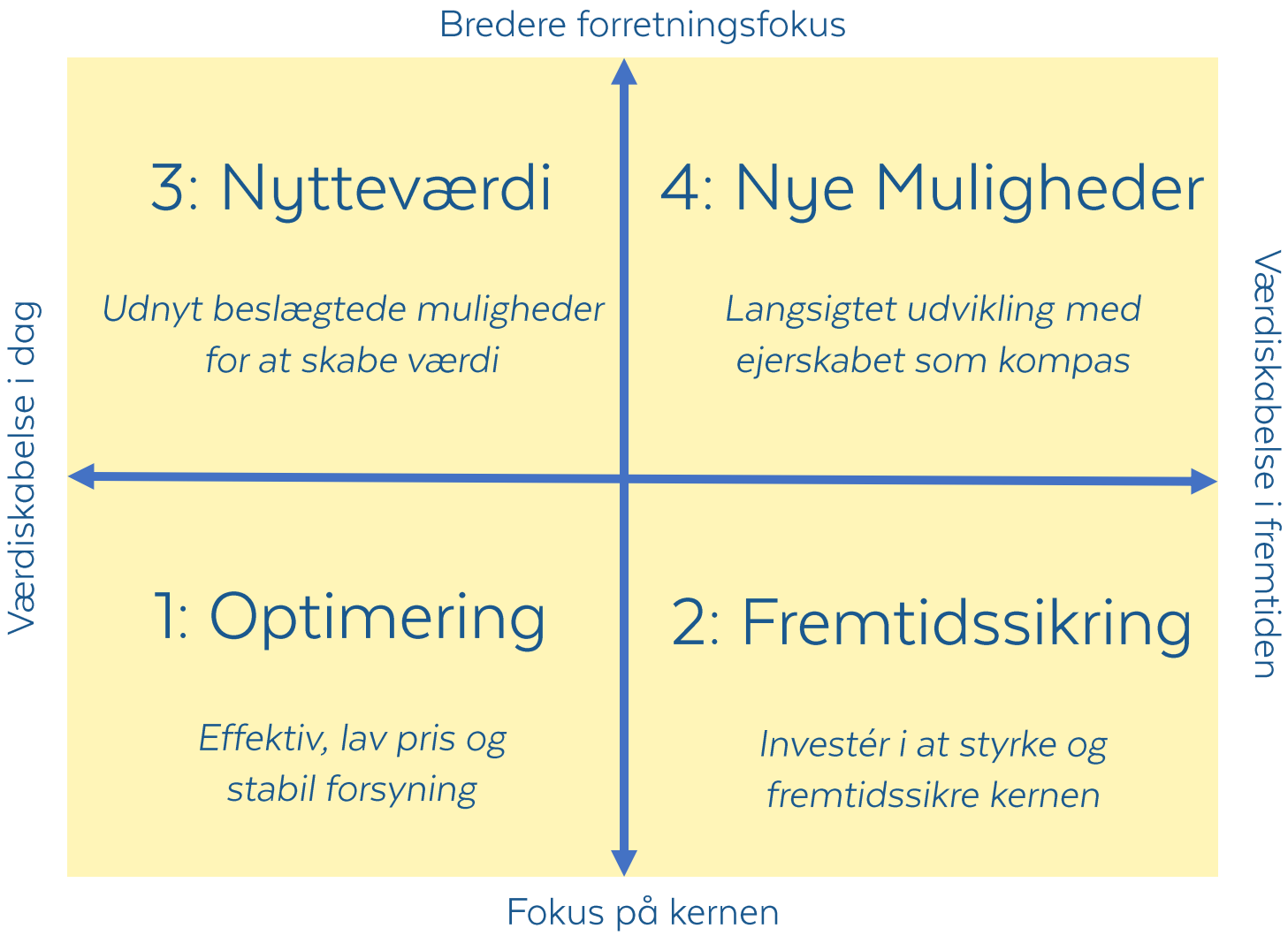


Kilde: H&B

Strategiproces

JYSK ENERGI

Ejerskabets retning skaber klart mandat og sikrer retning for de strategiske valg, der styrer prioriteringer og investeringer.



Kilde: H&B

Strategiproces

Den strategiske sammenhæng

Ejerskab: Ejerstrategi

Koncern: Koncern- og porteføljestrategi

Forretning: Forretnings- og markedsstrategi

Kilde: H&B

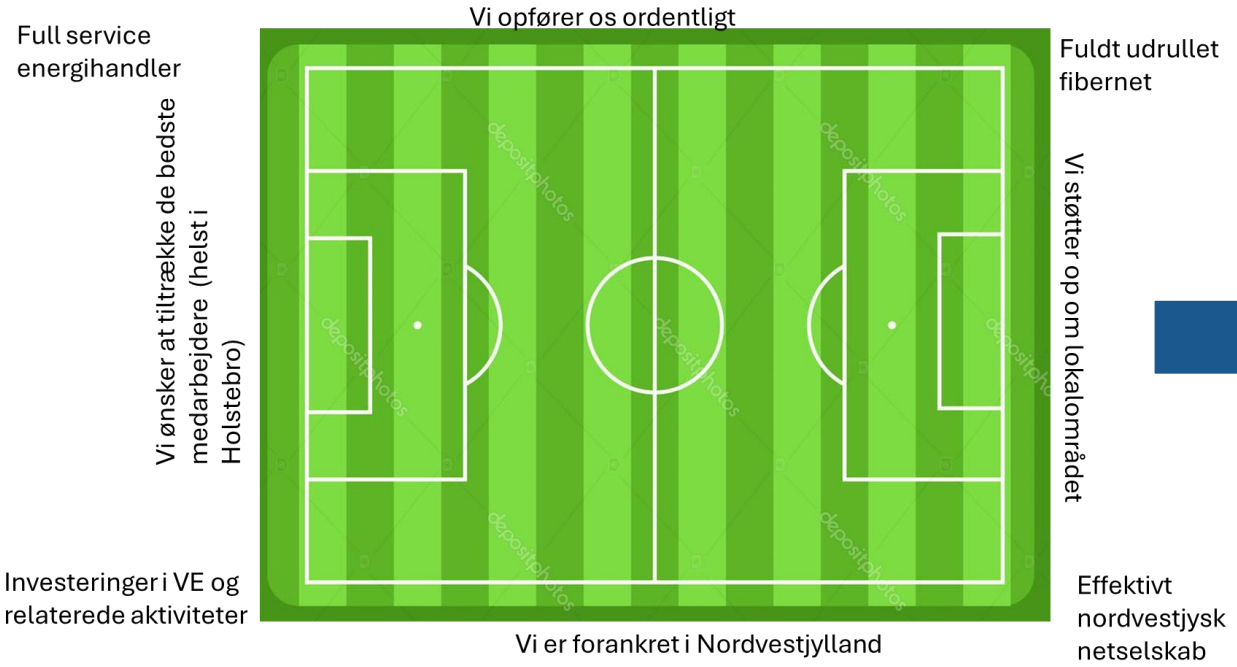
Udleves på tværs gennem klar logik fra ejer til forretning

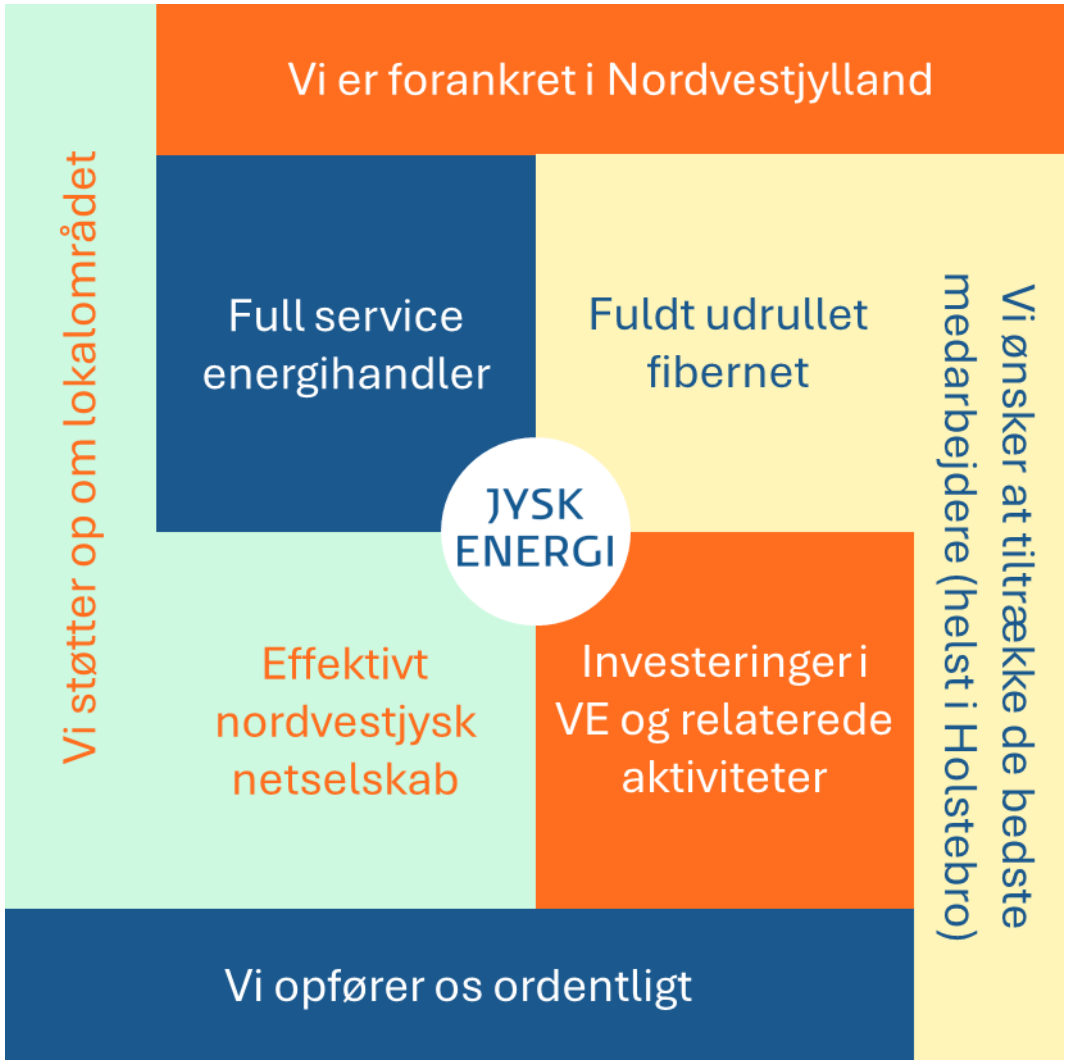
1 Drift	2 Fremtidssikring	3 Nytteværdi	4 Nye muligheder
Driv værdi og stabil drift nu	Beskytte og udvikle den fælles kerne på lang sigt	Udvikle bredere nytte med afkast nu	Skab værdi og fremtidig relevans
Fokusér på effektivitet og lav kompleksitet	Investér målrettet i kernekompetencer og robusthed	Udvid forretningen hurtigt og fleksibelt	Samle selskabet om en langsigtet formålsdreven vision som følger nye muligheder
Levere kerneydelser til lav pris og med høj driftsikkerhed	Skabe differentieret værdi med innovation og kvalitet i kernen	Introducér nye ydelser, produkter eller fordele med kort afkast-horisont	Udvikle løsninger, der bidrager til samfundsudvikling og bæredygtighed

JYSK ENERGI

Vision, Mission og Kerneværdier

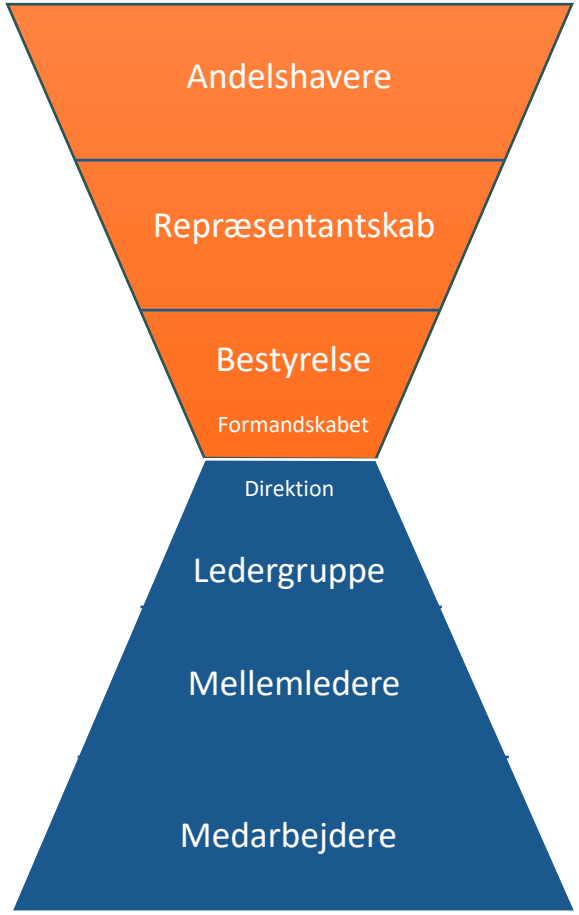
Strategi 2030


Vi opfører os ordentligt
Fuldt udrullet fibernet
Vi støtter op om lokalområdet
Effektivt nordvestjysk netselskab
Vi er forankret i Nordvestjylland
Investeringer i VE og relaterede aktiviteter
Vi ønsker at tiltrække de bedste medarbejdere (helst i Holstebro)
Full service energihandler


Vi er forankret i Nordvestjylland
Vi støtter op om lokalområdet
Full service energihandler
Fuldt udrullet fibernet
JYSK ENERGI
Effektivt nordvestjysk netselskab
Investeringer i VE og relaterede aktiviteter
Vi ønsker at tiltrække de bedste medarbejdere (helst i Holstebro)
Vi opfører os ordentligt

JYSK ENERGI

Vision, mission og kerneværdier



Vision

Jysk Energi udvikler Vestjylland og gør området mere attraktivt gennem elektrificering og digitalisering

Mission

Vi sikrer og synliggør fordelene ved at være kunde og andelshaver i Jysk Energi

Kerneværdier

- Vi tænker langsigtet
- Vi er tilgængelige
- Vi opfører os ordentligt

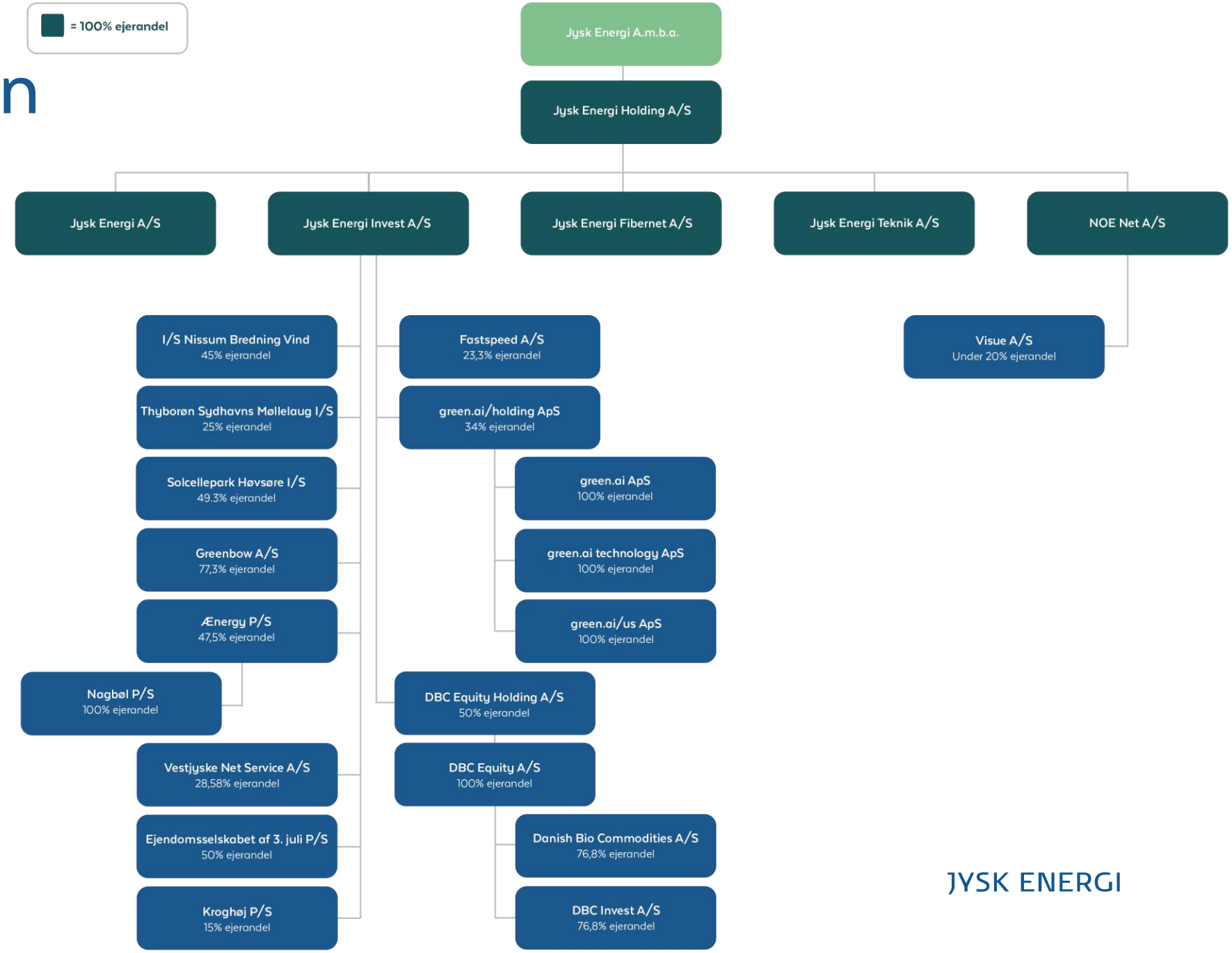
Energi	Infrastruktur			Invest
Være en full service elhandler	Skabe vækst og værdi ved at bygge og servicere el- og fiber infrastruktur	Gøre elnettet klar til fremtidens forbrug og produktion	Sikre digital infrastruktur i verdensklasse til forsyningsområdet	Lave attraktive investeringer, der understøtter koncernen
Vores grundlag er medarbejderne og basen i Vestjylland				

JYSK ENERGI

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Organisation



JYSK ENERGI

Energiforretningen

Markedsnyt - *Elafgifter fjernes i 2026 og 2027*

Elafgiften reduceres i 2026-2027 til EU's minimumssats på 1 øre/kWh inkl. moms.

GREEN POWER DENMARK

Farvel til elafgiften: En kæmpe hjælp til husholdninger med lave indkomster

Som en del af finanslovsaftalen fjerner regeringen og Det Konservative Folkeparti elafgiften i to år. Det gør det væsentligt mere attraktivt at bruge strøm i stedet for olie og benzin. Samtidig giver det danskerne flere penge mellem hænderne – især husholdninger med lave indkomster.

Almindelig husstand
Besparelse 3.600 kr. per år ved forbrug 4.000 kWh

Pensionist ægtepar
Besparelse 2.250 kr. per år ved forbrug 2.500 kWh

Elbiler/Elvarme
Besparelse 2.000-3.600 kr. per år
Har allerede nedsat afgiftsbesparelse på transport/elvarme, så kun på det almindelige elforbrug

Virksomheder ikke fuldt momspligtige
Liberale erhverv, Finanssektor, kommuner.
Potentiel store besparelse da disse virksomheder ikke har kunnet få godtgørelse af elafgiften

Virksomheder alm. momspligt
Ingen direkte besparelse, da disse allerede har elafgiftsgodtgørelse. Administrativ besparelse for proces om refundering af elafgift

Markedsnyt

Øget forbrugerbeskyttelse pr. 1. januar 2026

Ny elleveringsbekendtgørelse med øget forbrugerbeskyttelse træder i kraft 1. januar 2026

- MitID godkendelse ved alle nye elaftaler
- Skærpede dokumentationskrav ved telesalg
- Skærpede krav til nye elleverandører garantistillelse
- Administrative bøder (Forsyningstilsynet)
- Karantæneordning til elselskaber, som ikke overholder loven

ENERGIWATCH

RESULTATER STRATEGI PROFILER POLITIK & REGULERING BRANCHER

ENERGISELSKABER | ABONNEMENT

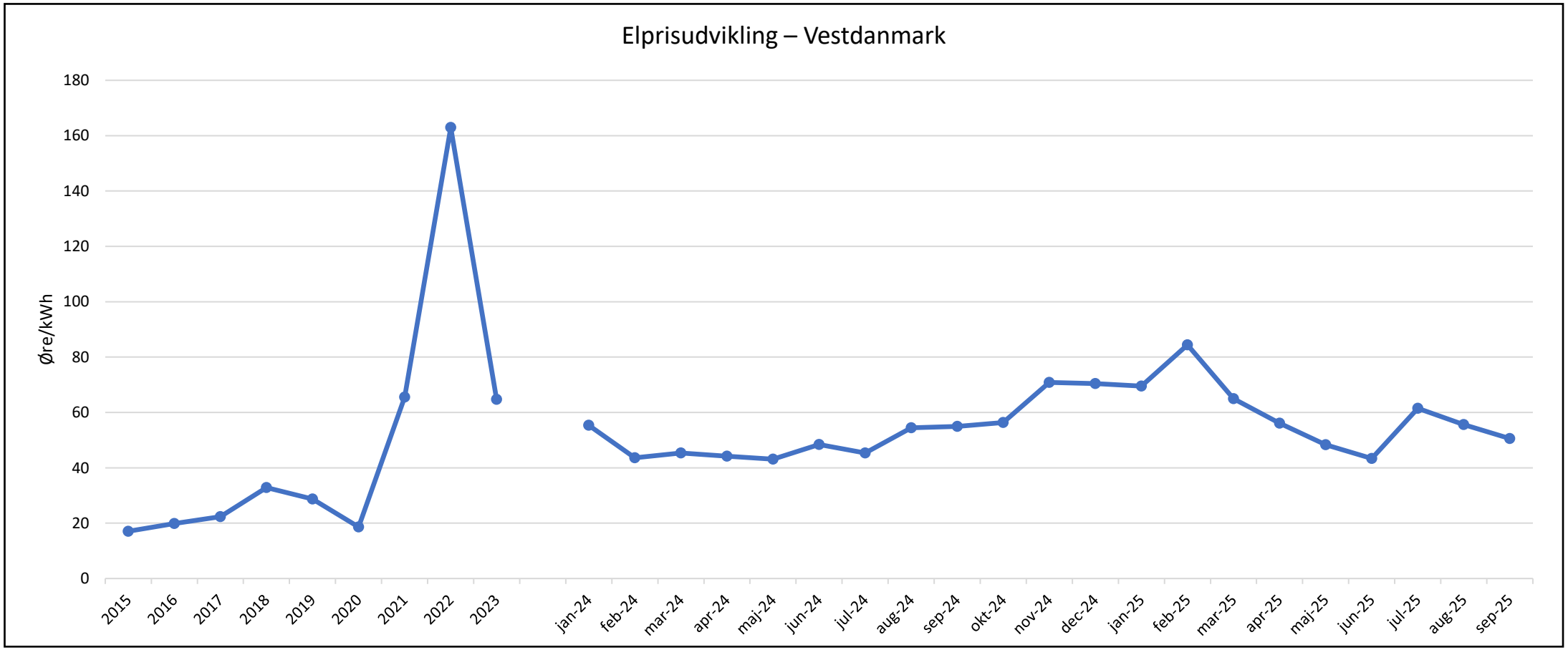
Hårdere straffe og sværere adgang til elmarkedet: Nye regler skal gøre op med elbranchens plattenslagere

"Alt for mange gange har vi set plattenslagere snyde de danske elkunder på det groveste," siger Lars Aagaard, der er talsmand for ni nye tiltag, der ændrer reglerne for landets elselskaber.

Energimarkedet

Gns. elpris er steget fra ca. 53 øre/kWh i 2024 til ca. 60 øre/kWh i 2025

JYSK ENERGI



*kilde: www.nordpoolgroup.com

NOE Net

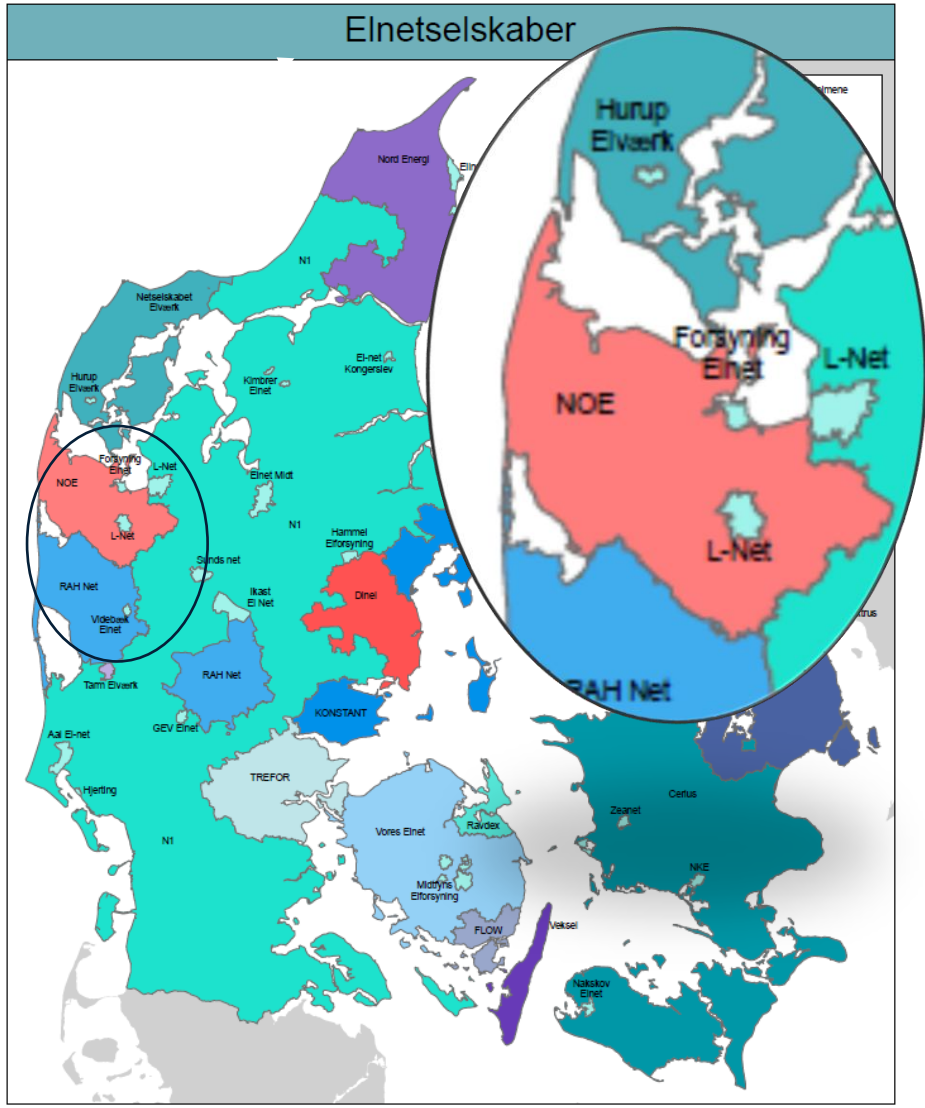
NOE Net A/S – Ny 20-årig bevilling

- Bevillingen meddeles i medfør af gældende lovgivning til udøvelse af netvirksomhed inden for spændingsområdet **0,4-60 kV**
- Bevillingen omfatter NOE Nets geografiske forsyningsområde, samt 60 kV i de geografiske områder dækket af **L-Net (Holstebro) og Forsyning Elnet (Struer)**

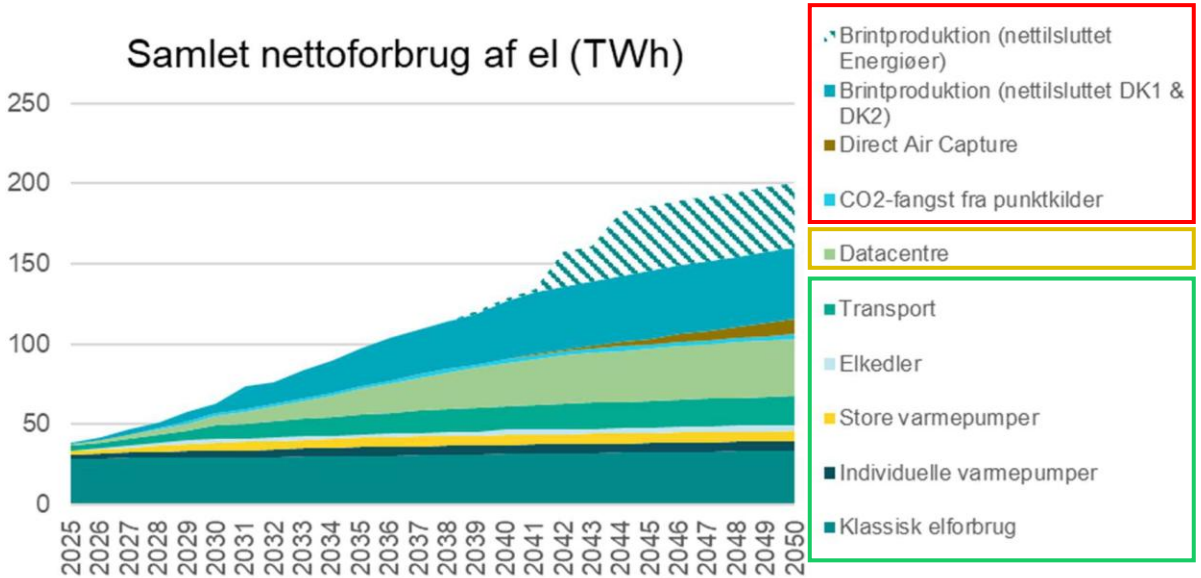
Energistyrelsen

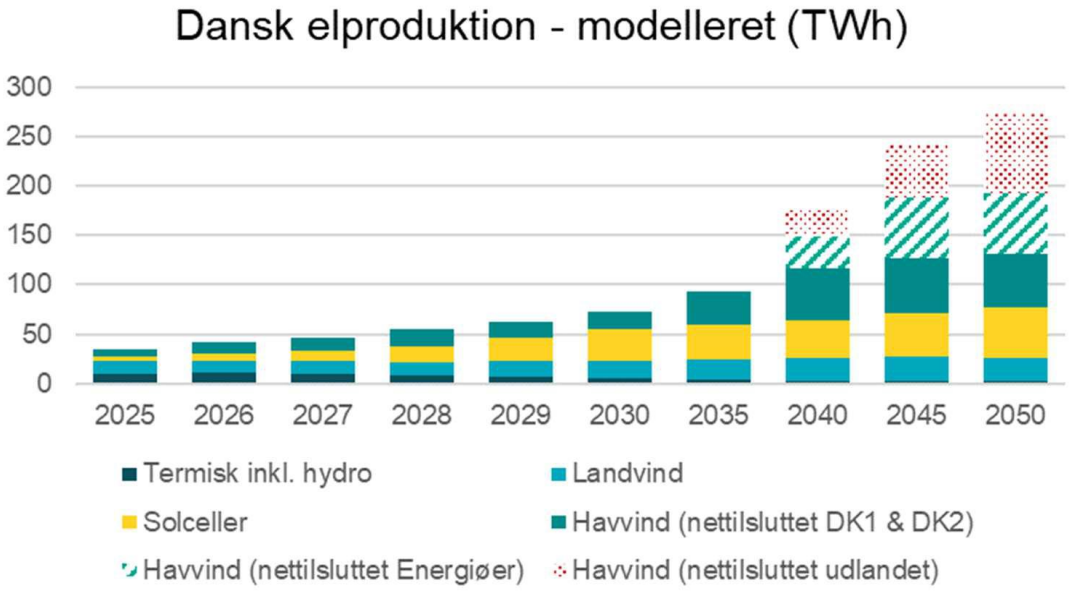
Bevilling til netvirksomhed af 9. oktober 2025 til NOE Net A/S

I medfør af § 19, stk. 2, jf. stk. 1, i bekendtgørelse nr. 1248 af 24/10-2023 af lov om elforsyning med senere ændringer (herefter elforsyningsloven) meddeler Energistyrelsen hermed NOE Net A/S bevilling til at drive netvirksomhed. Bevillingen udstedes på de betingelser, der følger af elforsyningsloven, regler udstedt i medfør heraf, relevant EU-lovgivning samt på de nedenfor angivne vilkår.



Elektrificeringen ventes at fortsætte





- Den oprindelige plan om x3 af forbruget og ambition om x4 af produktion fra 2020 – 2030 er revideret

Kilde: Energistyrelsens analyseforudsætninger til Energinet 2025

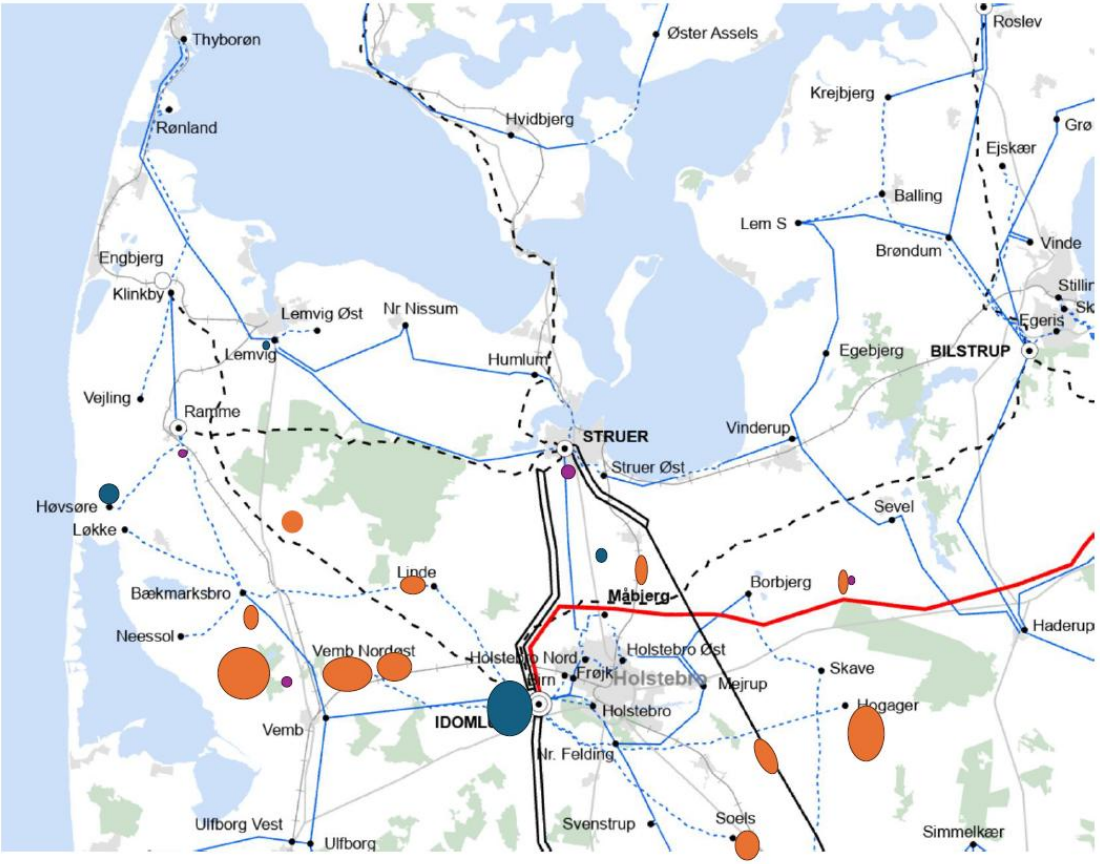
NOE Net A/S – nye tilslutninger

Aktivitetsniveauet stadig er højt

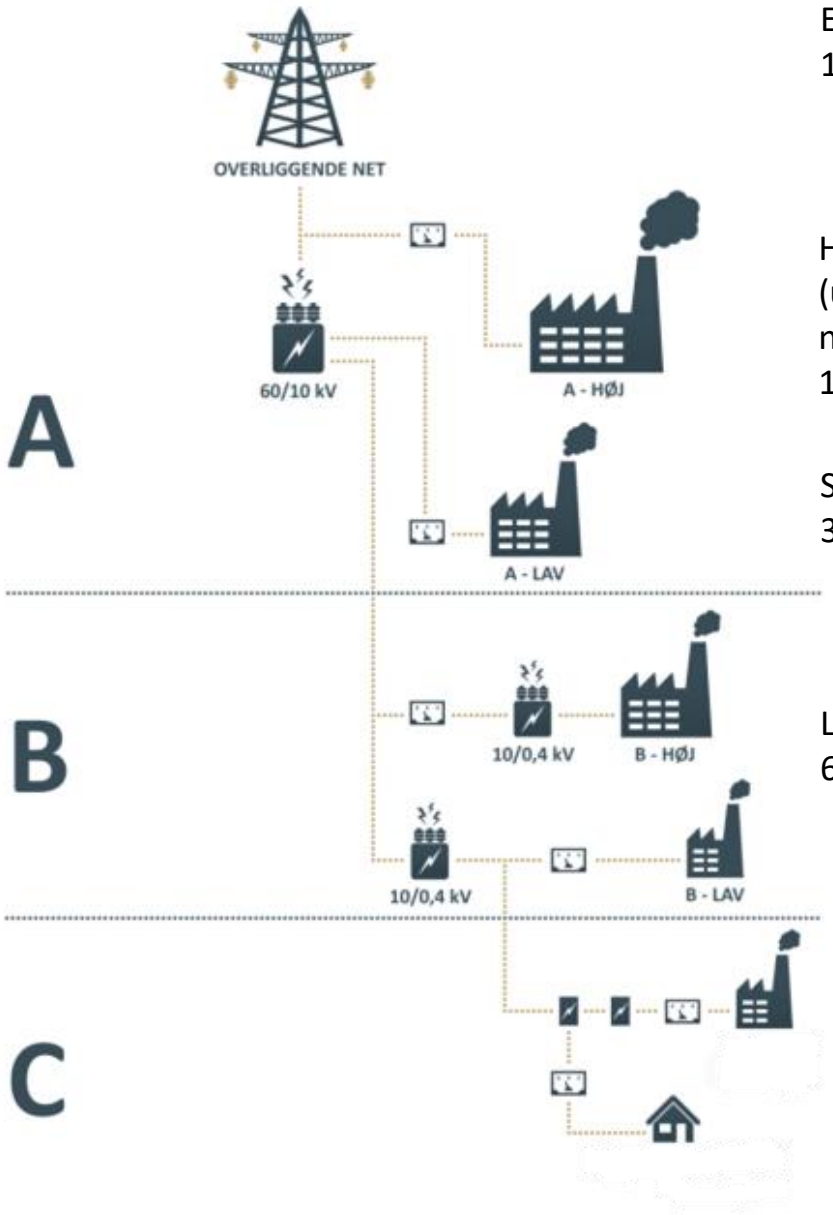
Der er indgået tilslutningsaftaler på 200+ MW forbrug/produktion i form af BESS, Elkedler, Sol og Vind

Pipeline

Realistisk pipeline på yderligere 300 MW produktion/forbrug



Tarifmodel



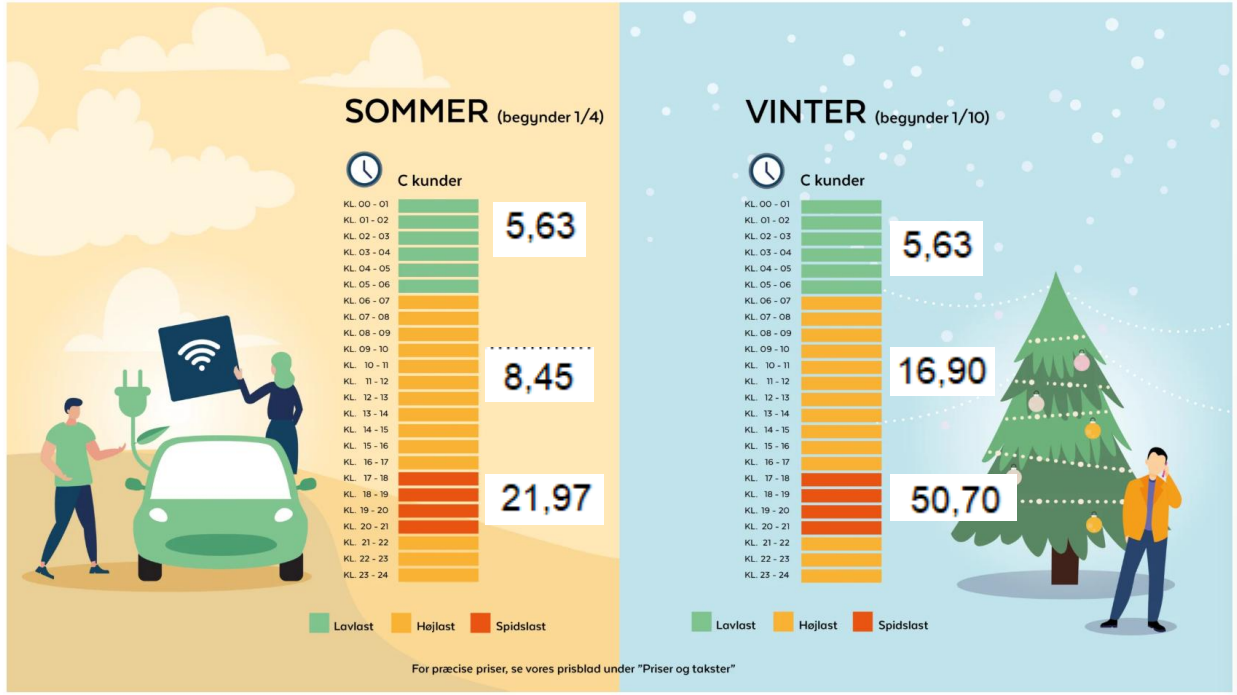
Energinet
11,50 øre/kWh

Holstebro og Struer (underliggende netselskaber)
1,22 øre/kWh

Store industrikunder
3,12 øre/kWh

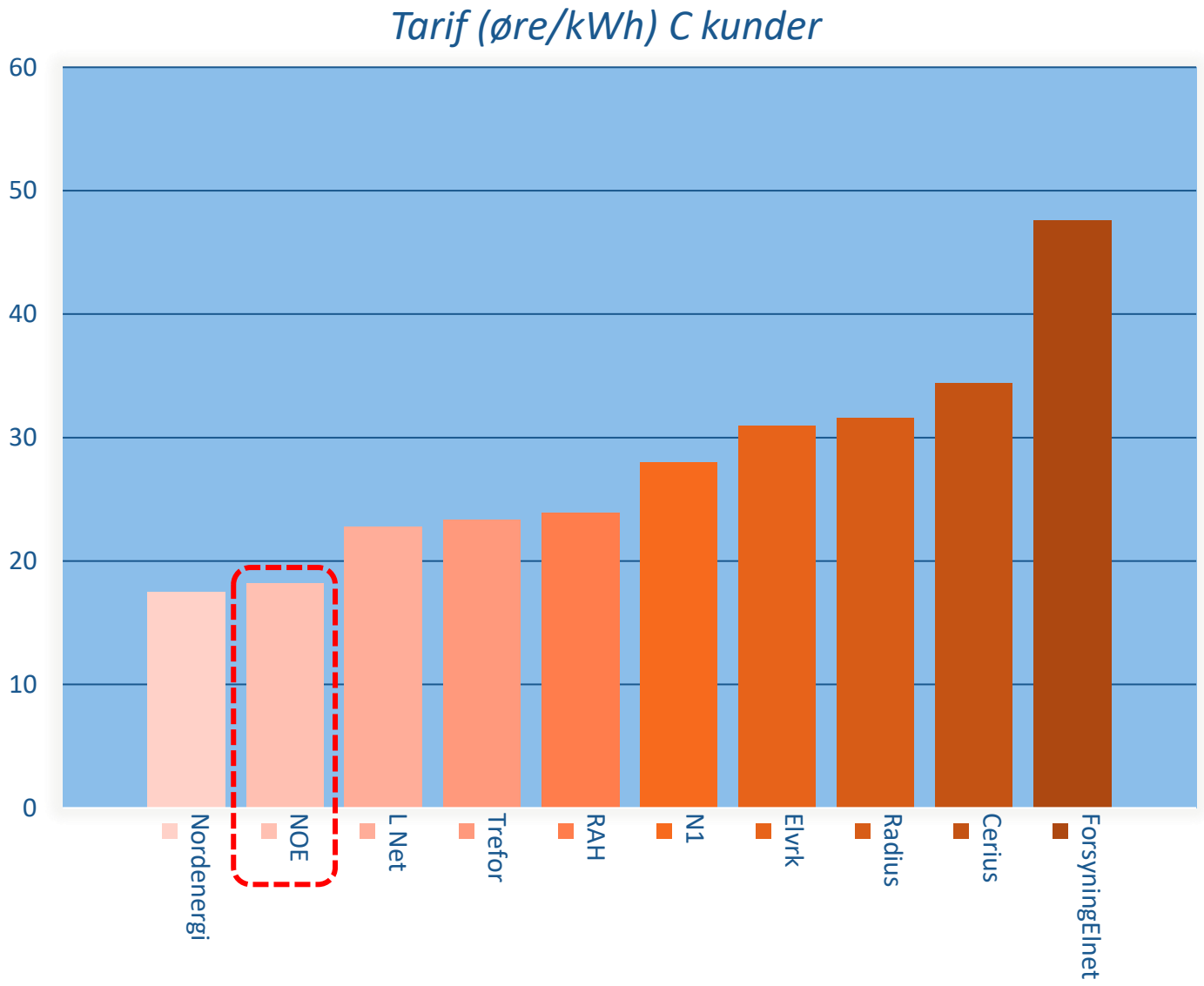
Landbrug og erhverv
6,83 - 11,85 øre/kWh

Privat og mindre erhverv
17,07 øre/kWh



C	2026	2025	Difference
Nettarif (øre pr. kWh)	17,07	20,66	-3,59
Abonnement (kr./år)	586	571	15
Årlig omkostning ved forbrug på 4.000 kWh (kr.)	***1.269***	***1.397***	***-128***

NOE Net A/S



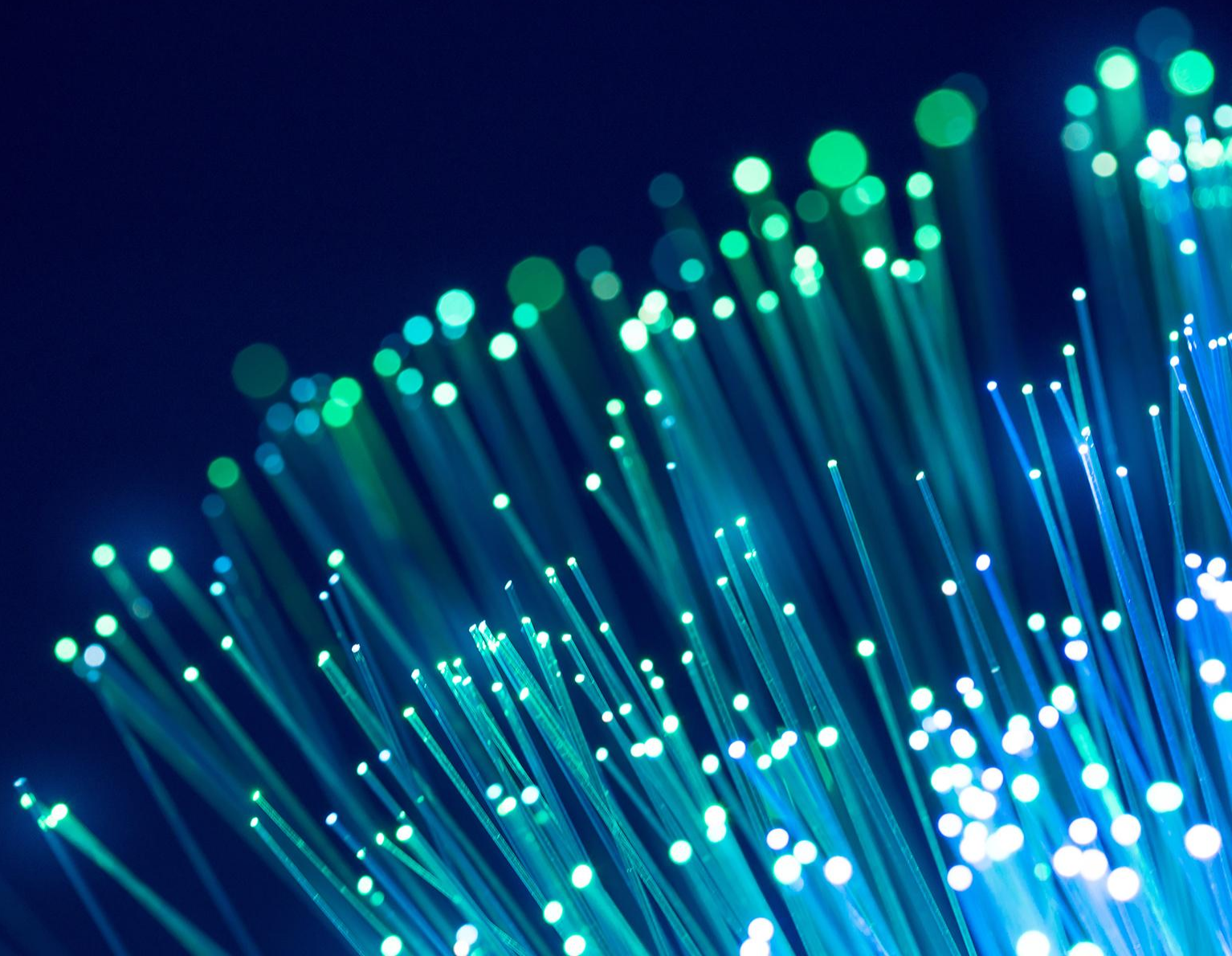
Totalomkostning pr. år for en alm. C kunde med et forbrug på 4.000 kWh: kr./år

Nordenergi	1.151
NOE	1.269
Trefor	1.379
N1	1.441
RAH	1.575
L Net	1.601
Radius	1.704
Elvrk	1.782
Cerius	1.955
Forsyning Elnet	2.471

Ovennævnte beregning er baseret på et simpel gennemsnit af tarifferne for øvrige selskaber

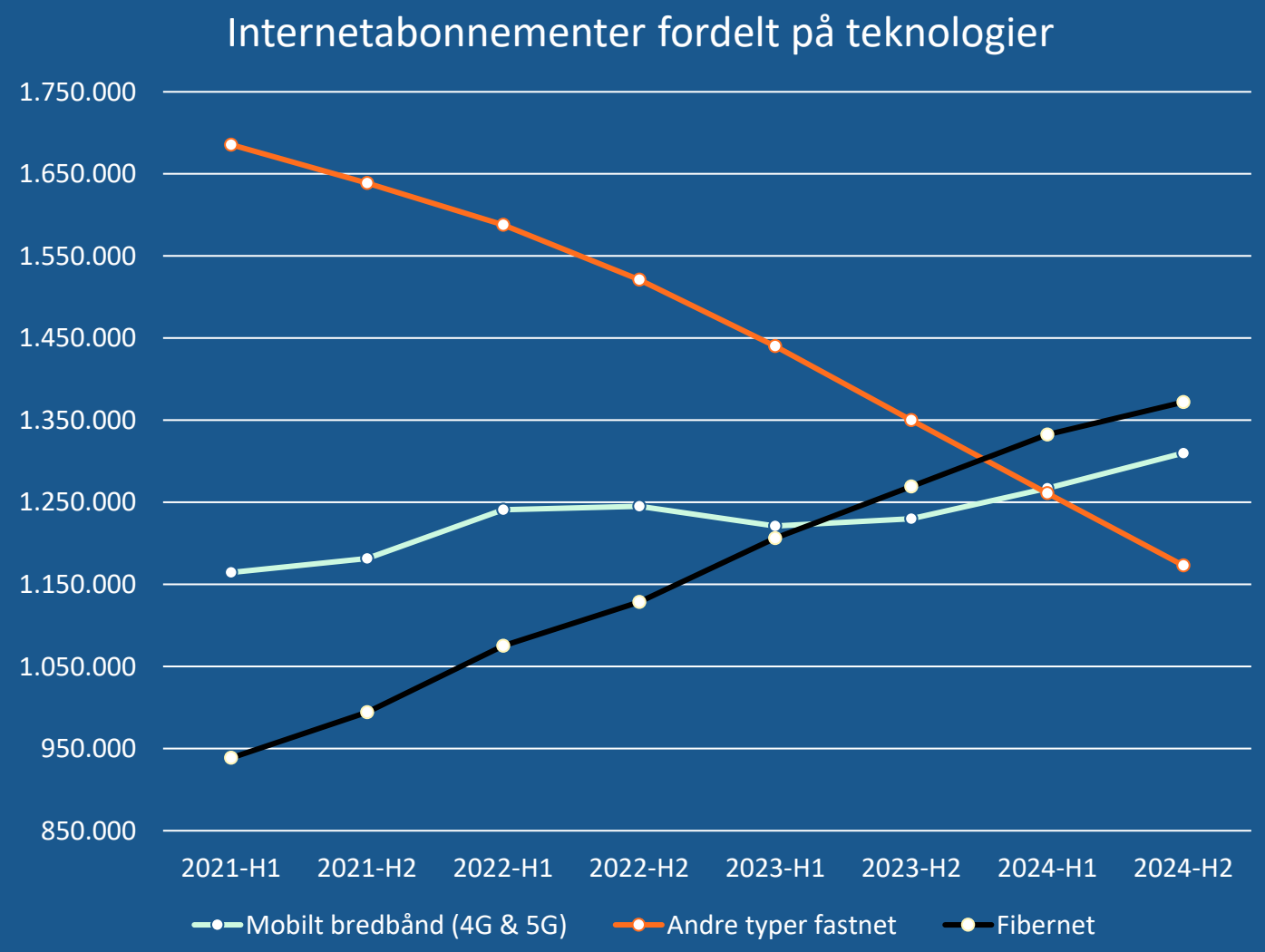
JYSK ENERGI

Fibernet



Andre teknologier udfordrer fibernettet

JYSK ENERGI



Fibernet og mobilt bredbånd i fremgang

Øvrig fastnet (kobber og coax) i tilbagegang

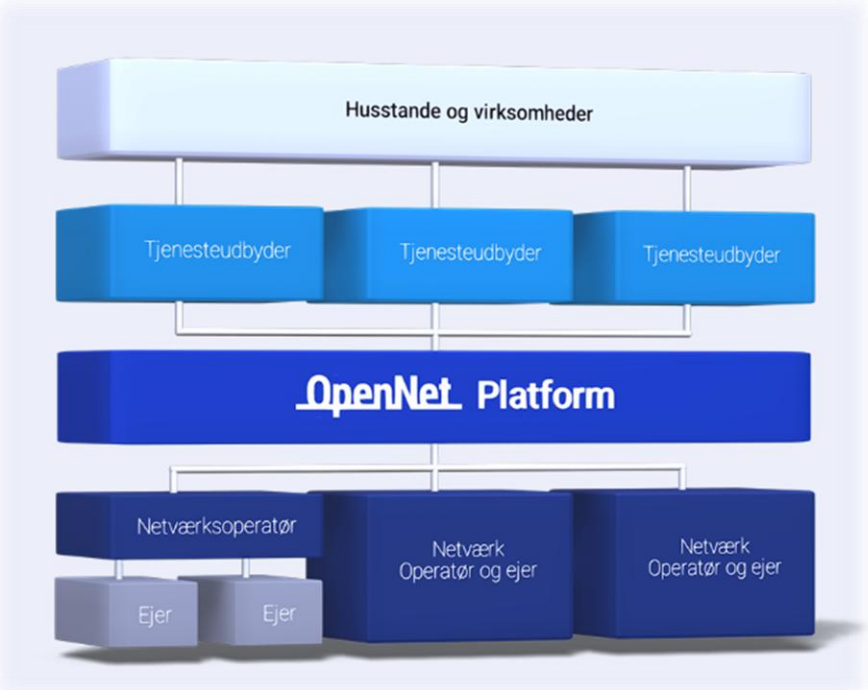
Datagrundlag: Digitaliseringsstyrelsens halvårsstatisk

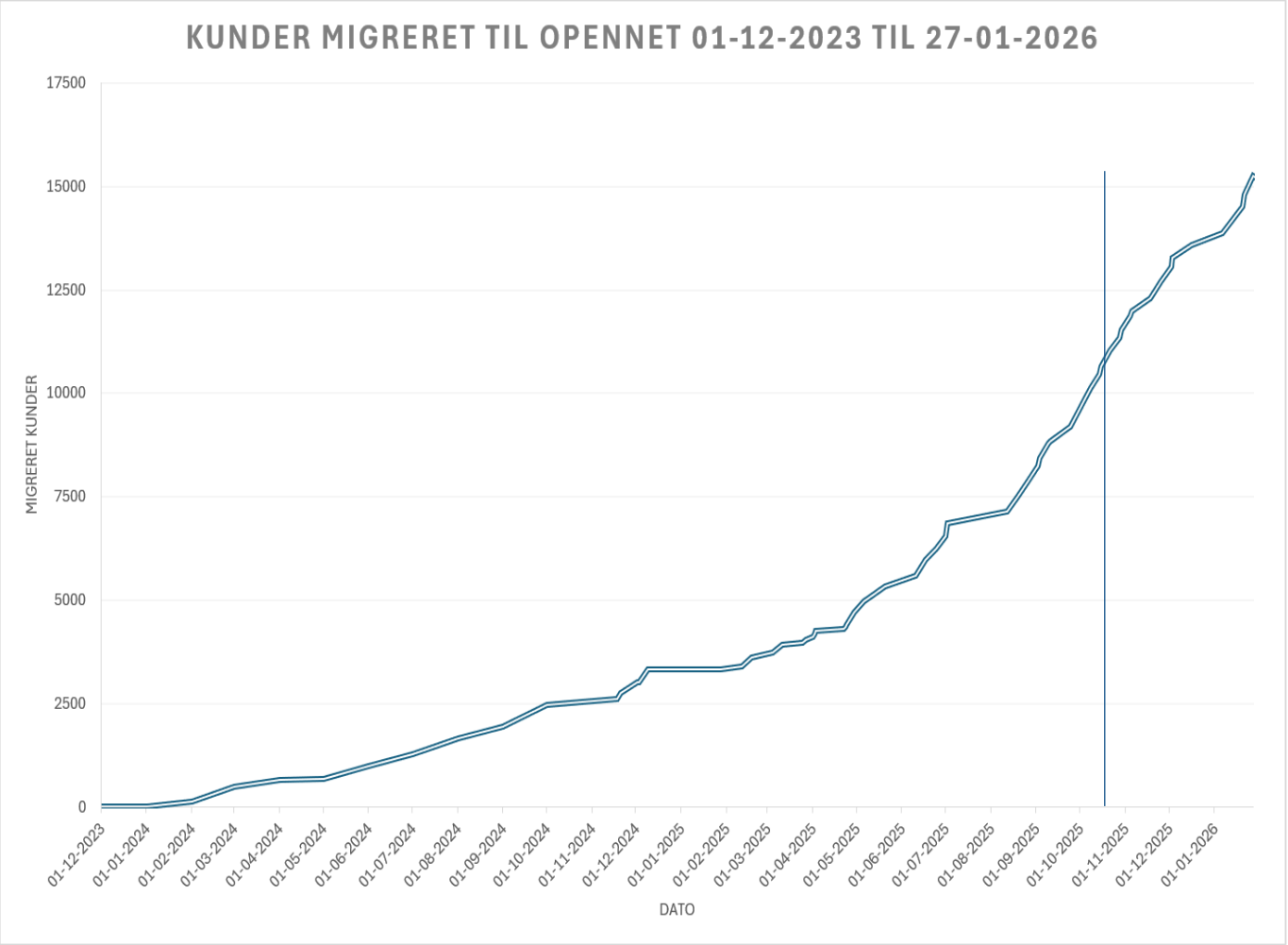
Jysk Energi Fiber

Migrering af fiberadresser og kunder til OpenNet

- Over 30.000 adresser, og godt 10.000 aktive kunder er migreret til OpenNet, og har dermed fået mulighed for at vælge blandt flere udbyder.

- Alle adresser og kunder er migreret til OpenNet ultimo januar 2026





JYSK ENERGI

Jysk Energi Fiber

OpenNet – Partneroverblik / Tjensteudbyder

Altibox og Fastspeed er i dag tjensteudbyder på Jysk Energis fibernet

Vi er pt. i dialog med yderligere 3-4 tjennesteudbydere, om at levere på Jysk Energis Fibernet i løbet af 2026

Udfordring hos ”de store tjennesteudbydere” ift. ressourcer for implementering

OpenNet – Partneroverblik i dag

Netejere \ Tjenesteudbydere	NORLYS Digital	nuuday	telenor	altibox	EWII	BOLIGNET	Fastspeed	Fibia WAOO	dstny	CIBICOM	IP FIBER	GlobalConnect	BARNHOP
Sinal Enig	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Sinal SE	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●
THY·MORS ENERGI	●	●	●	●	●	●	●						
fibernet	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	◎
RAH FIBER	●	●	●	●	●		●						
GlobalConnect	●	●	●	●	●	●							
SEF	●	●	●		●		●						
MES	●		●	●	●		●						
JYSK ENERGI				●			●						
energi ikast				●			●						
BØRN FIBER				●			●						

JYSK ENERGI

Jysk Energi Fiber

Adresser med adgang til højhastig bredbånd > 1000 Mbit*

- Lemvig Kommune 98,8%
- Struer Kommune 98,5%
- Holstebro Kommune 96,6%

Adresser med adgang til fiber*

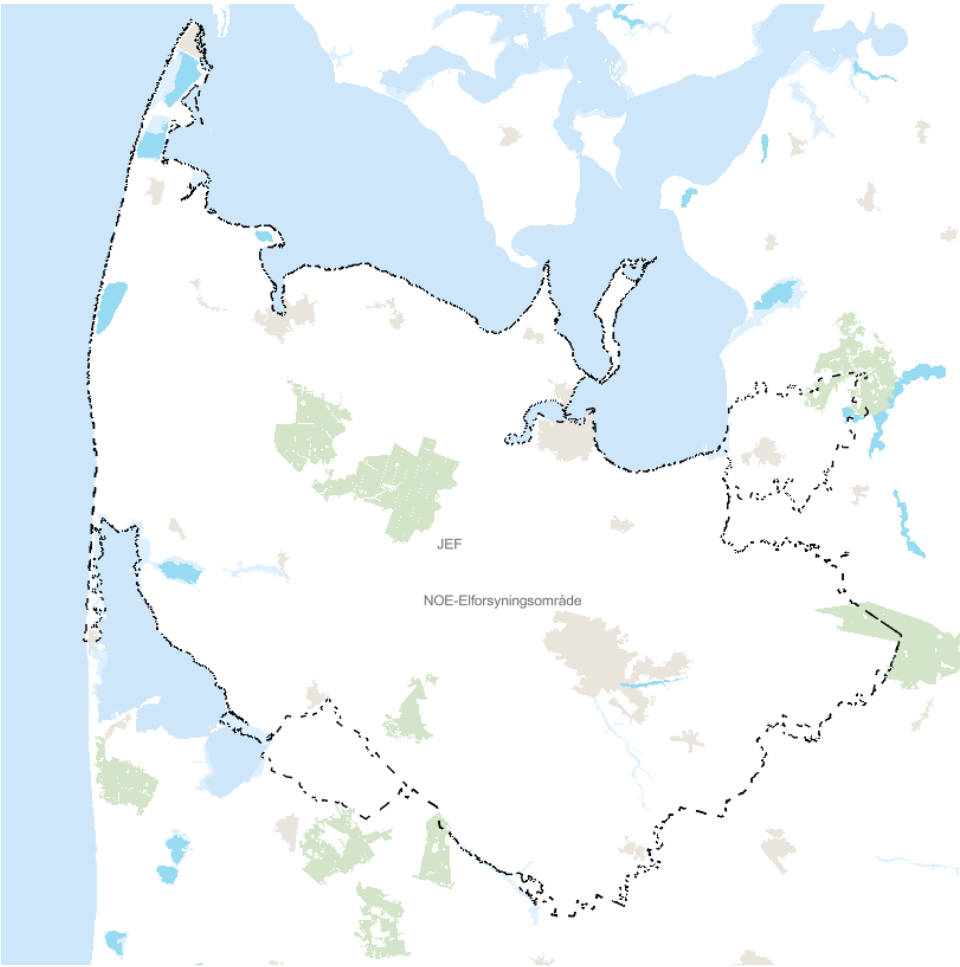
- Lemvig Kommune 97,1%
- Holstebro Kommune 87,2%
- Struer Kommune 83,7%

Heraf dækker Jysk Energi fibernet pt. ca.

- Lemvig Kommune 93%
- Holstebro Kommune 52%
- Struer Kommune 82%

På landsplan har ca. 90% af Danmark adgang til fibernet

Kilde: * Digitaleringsstyrelsen, bredbåndsdækning 2025



Jysk Energi Fibernets dækningsområder for private kunder er stort set samme område som el-nettets forsyningsområde, inkl. Struer, Holstebro og Vinderup by. Samlet set ca. 49.200 adresser privat og erhverv

JYSK ENERGI

Udrulningsplan fibernet 2026

Projekter

- Færdiggørelse af Bremdal
- Fjordglimt/Vralden, Struer
- Bøgevej / Ryde Møllevej
- Holstebro By
- Krunderup Land

Boligselskaber

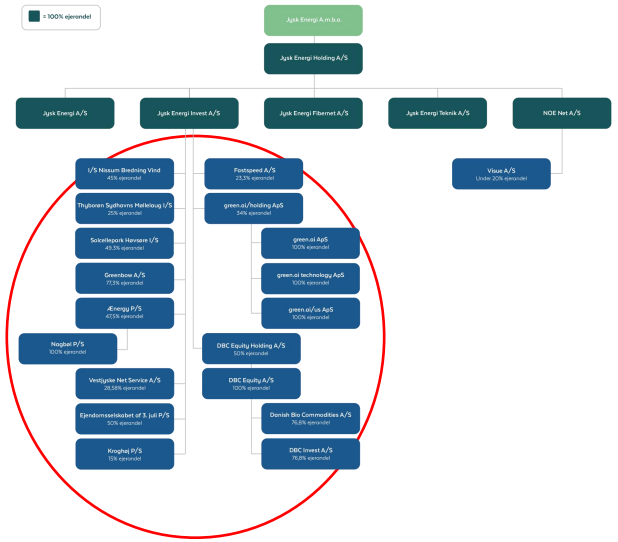
Der er indgået aftale med alle de store boligselskaber I Lemvig, Struer og Holstebro om udrulning af fibernet i ca. 8000 lejligheder - arbejdet pågår med ca. 1500 lejligheder pr. år.

JYSK ENERGI

Invest

Lave attraktive investeringer, der understøtter forretningen

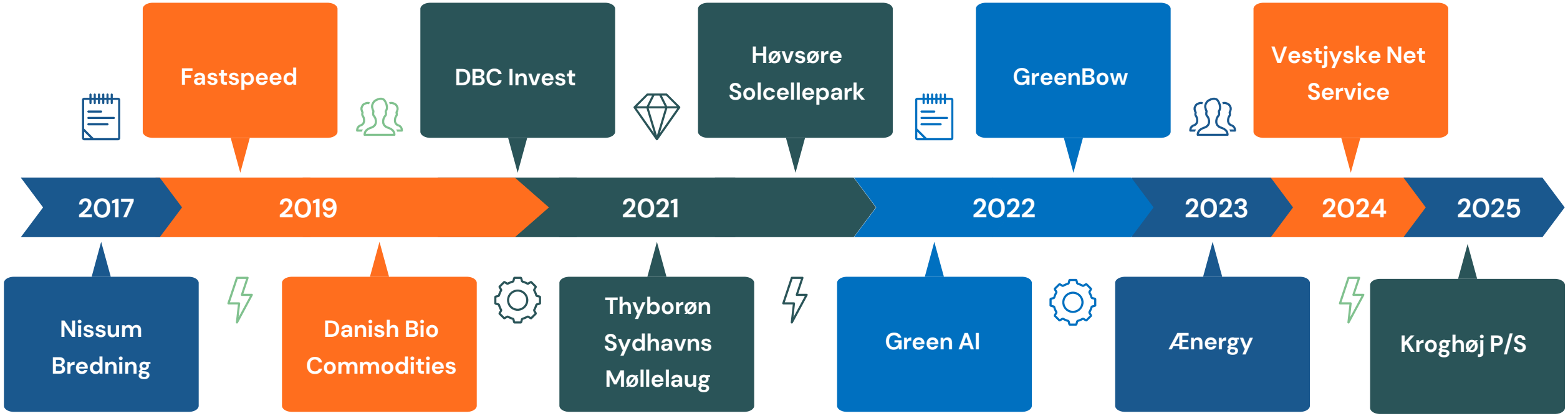
JYSK ENERGI



Jysk Energi a.m.b.a.				
Forretning / Investeringer	Jysk Energi	Jysk Energi Fibernet	Jysk Energi Teknik	Stabsfunktioner
ÆEnergy	X		X	X
Kroghøj	(X)		X	X
Thyborøn Sydhavn	(X)		X	
Nissum Bredning	(X)		X	
Solcellepark Høvsøre	X	X	X	X
Green.ai	X			X
DBC	X			(X)
Fastspeed		X		
Greenbow	X		(X)	

Invest – tidslinje

JYSK ENERGI



Fastspeed

Ejerskab

JE 23,3%

Ansatte

Ca. 60 medarbejdere

Kunder

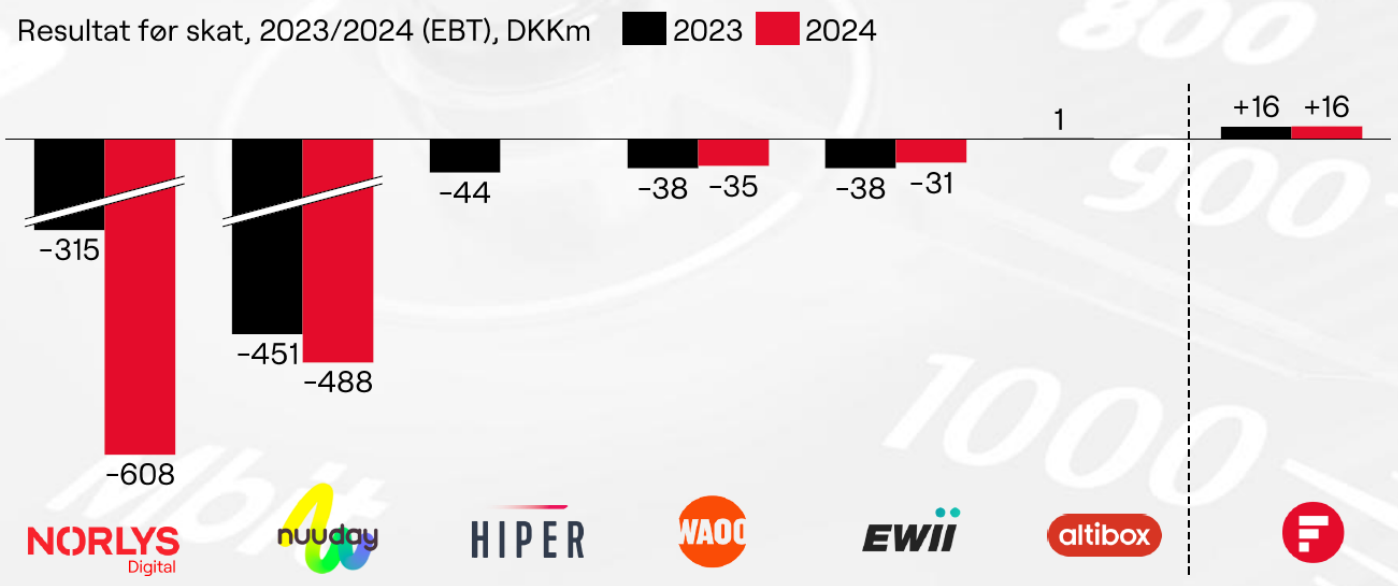
>150.000

Hjemsted

København

Konkurrenterne bløder!

.. så vi må forvente yderligere konsolidering og evt. pristilpasninger



Kilde: Årsrapporter 2024 og 2023.

WAOO: Fibia P/S (ekskl. kapitalandele i datterselskaber. Omfatter også Fibia fibernet)

ITWATCH

TELE

Fastspeed har fået 50.000 nye kunder på to år - jagter plads i top-3

"Vi har store ambitioner, og det kræver store armbevægelser at indfri dem," siger internetudbyderens adm. direktør efter nyt år med et tocifret millionoverskud.

Danish Bio Commodities og DBC Invest

Ejerskab

JE 38%, VJA 38%, LEF 11%, Dalgas 13%

Anlæg

100% ejer i 2 biogasanlæg

Ejerskab i 7 biogasanlæg

5 Greenfield projekter

Ansatte

Ca. 100 medarbejdere fordelt på flere lokationer

Herning: 20 FTE, DTU Lyngby 15 FTE, Silkeborg 20 FTE

Herudover personale på anlæg, hvor der ejes en majoritet (Gravballegaard, Langå og Outrup)

Biogas

Der handles ca. 100 mio. Nm3 biogas årligt (ca. 1 TWh)

Egenproduktion vægtet: Ca. 35 mio. Nm3

DBC Invest vil lave stor kapitaludvidelse og jagter ny investor

DBC Invest vil lave en kapitaludvidelse på fire milliarder kroner. Derfor har de nuværende ejere gjort klar til nye interesserede investorer.

JYSK ENERGI

Green.ai

Ejerskab

- 34% JE ejerandel
- (Skovgaard Energy 12%)
- 52% Management og medarbejdere

Team

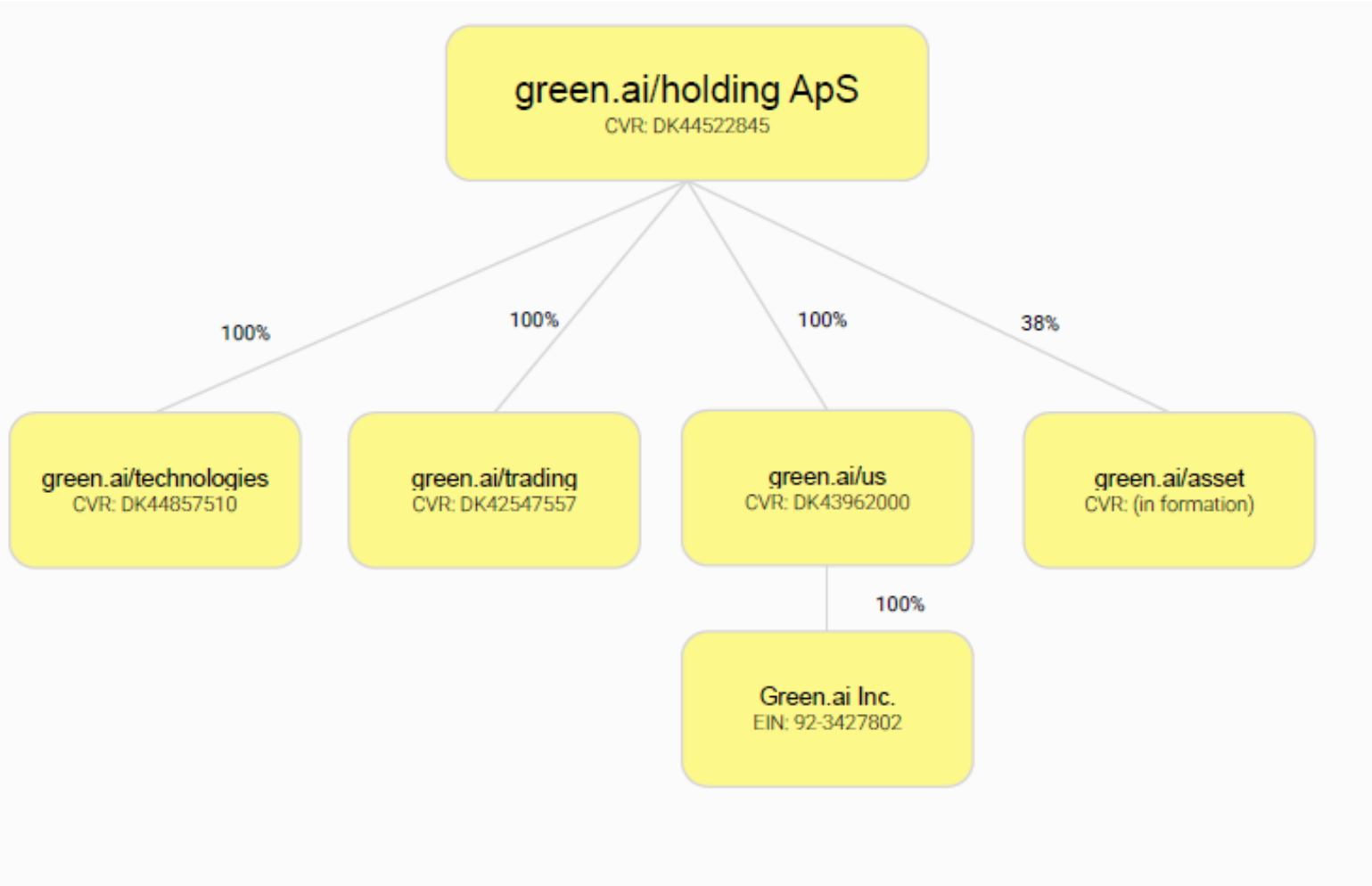
- 6 Phd i matematik
- 4 Dataloger
- 1 Finansiel baggrund

Trading

- (DK, NO, SE, DE, NL, FR, UK, IR and the US)

Assets/Balanceansvar

- Jysk Energis forbrugsbalance
- Produktionsbalance (Sol og vind)
- Fleksible aktiver (BESS, biogas, elpatroner mv.)



Greenbow

Ejerskab

JE 77,3%

Ansatte

Ca. 25 medarbejdere

Kunder

Ca. 14.000

Hjemsted

København

Reduktion af elafgiften af har rystet ladebranchen, som skal ændre forretningsmodel til en fremtid uden refusionsordninger på meget kort tid.
Greenbow arbejdet på en ny strategi "Fit for Future", som skal tilpasse produkter og bemanding og omkostninger til en ny markedssituation i 2026

POLITIK

Regeringen sænker elafgiften til næsten nul

Regeringen vil sænke elafgiften til EU's minimum på 0,8 øre og dermed lette husholdningernes regninger de næste to år

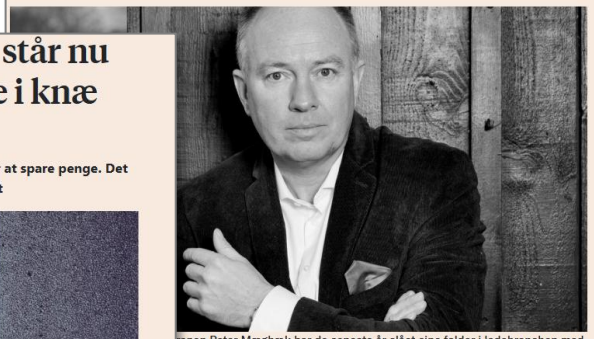
Udskældt ordning for elbilejere står nu til at dø – kan sende hel branche i knæ

Regeringens elafgiftsdyk kan få elbilejere til at droppe refusionsordning for at spare penge. Det kan fjerne eksistensgrundlaget for nogle ladeselskaber, lyder det fra ekspert

Det er en bombe under ladebranchen, siger Ilyas Dogru fra FDM om den varslede sænkning af elafgiften i to år.

Nedsat elafgift ryster iværksætter: "Et granatchok"

Sænkningen af elafgiften kan starte et konsolideringsræs i ladebranchen, siger Peter Mægbæk, telemillionær og medstifter af ladeoperatøren Greenbow



ranen Peter Mægbæk har de seneste år slået sine folder i ladebranchen med rudser han kaos og konsolideringsræs i branchen.

JYSK ENERGI

Kroghøj

Ænergy

JYSK ENERGI

- Salg af majoriteten af Solcellepark Kroghøj til Endra/Haugeland Kraft
- Bestilling af batteri (BESS anlæg) på 20 MW/40 MWh
- Jysk Energi fremtidig ejer af 15% af Kroghøj Solcellepark
- JE Økonomi administrerer selskabet
- Ænergy har drift og vedligeholdelsesaftale
- Jysk Energi Teknik er driftsleder på parken

Spørgsmål til beretningerne

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Høvsøre

Produktionstal 2025

2025	Produktion 2025	Budget 2025	P50 (teoretisk produktion)	(Produktion – budget)	(Produktion - P50)
Januar	515.500	604.631	680.000	-89.131	-164.500
Februar	1.493.500	1.322.186	1.487.000	171.314	6.500
Marts	4.312.300	3.143.192	3.535.000	1.169.108	777.300
April	5.456.300	5.145.588	5.787.000	310.712	-330.700
Maj	8.227.100	7.095.523	7.980.000	1.131.577	247.100
Juni	6.086.600	6.946.144	7.812.000	-859.544	-1.725.400
Juli	5.113.000	6.961.260	7.829.000	-1.848.260	-2.716.000
August	4.433.100	5.529.707	6.219.000	-1.096.607	-1.785.900
September	2.674.300	3.484.631	3.919.000	-810.331	-1.244.700
Total	**38.311.700**	**40.232.862**	**45.248.000**	**-1.921.162**	**-6.936.300**

Produktionen tidligere år

2022 - 0,14 GWh
2023 - 37,8 GWh
2024 - 36,7 GWh
2025 (åtd) 38,3 GWh

Samlet udbytte pr. andel

2023 - 320 kr. (+100 kr. tilbagebetalt)
2024- 100 kr.
2025- 175 kr.

Prisen pr. andel var 4400 kr.
(4300 kr. efter tilbagebetaling)

Faktisk produktion er voldsomt påvirket af nedlukning ved negative priser

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Forventninger til 2025

JYSK ENERGI mio. kr.	2025	2025	2024
Resultatopgørelse	Forecast	Budget	Realiseret
Nettoomsætning	1.500 - 1.700	1.400 - 1.600	1.443
Eksterne og personale omkostninger	130 - 150	115 - 125	126
Resultat før afskrivninger	70 - 80	75 - 95	108
Resultat før finansielle poster	(-10) - 0	5 - 25	40
Finansielle poster	30 - 40	35 - 45	79
Resultat før skat	**30 - 40**	**40 - 60**	**119**

Omsætningen
Forventes i 2025 at blive omkring 1,5 - 1,7 mia. kr.

Eksterne og personale omk.
Greenbow ikke var et datterselskab da budget 2025, blev udarbejdet.

Resultat før skat
Forventes i 2025 at blive mellem 30 og 40 mio. kr. hvilket er lidt under budgettet.

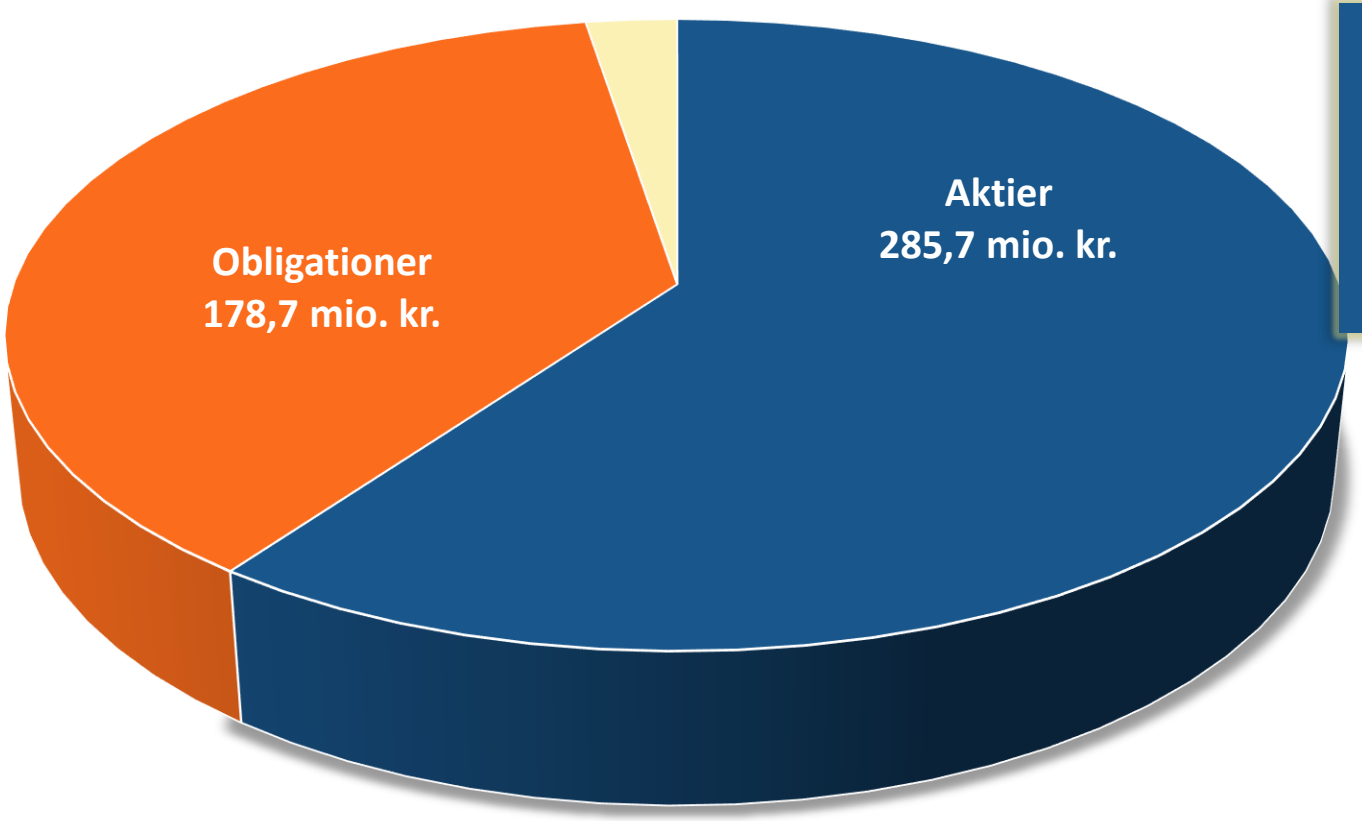
I resultatet er der indregnet et forventet afkast på ca. 10 mio. kr. fra værdipapirer.

Fortsat usikkerhed om værdiansættelse af kapitalandele

Finansielle poster

JYSK ENERGI (Mio. kr.)	Budget 2026	Forecast 2025
(m.kr.) - ÅTD. Kapitalandele	30 - 40	30 - 40
Kapitalforvaltning	0 - 10	0 - 10
Øvrige finansielle poster	0 - (-5)	0 - (-5)
Total	**30 - 40**	**30 - 40**

Kapitalforvaltning pr. 30. september



Værdi ~ 477 mio. kr.
Afkast 2025 ~ 2,9 %
eller 13 MDKK

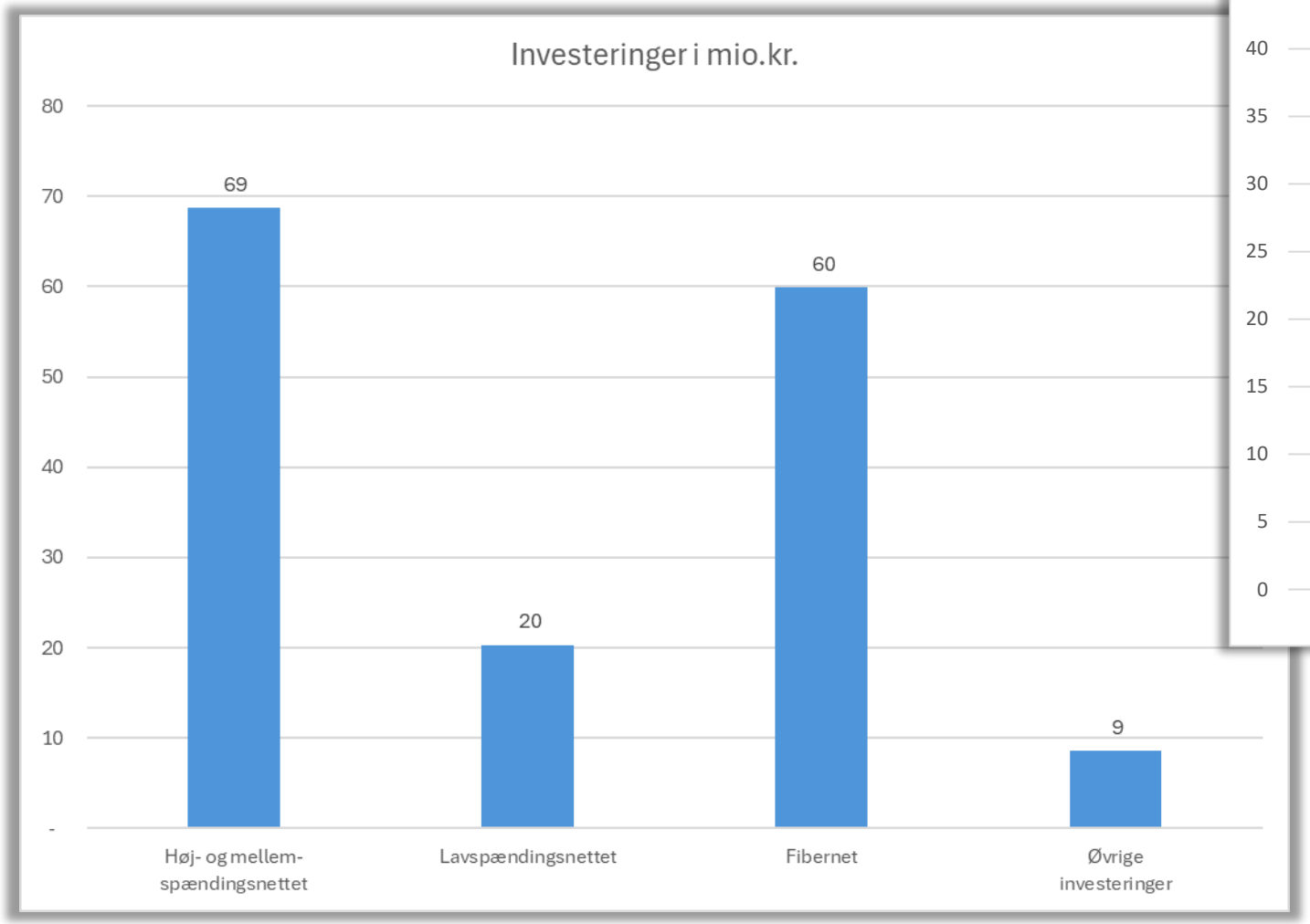
Budget forudsætninger

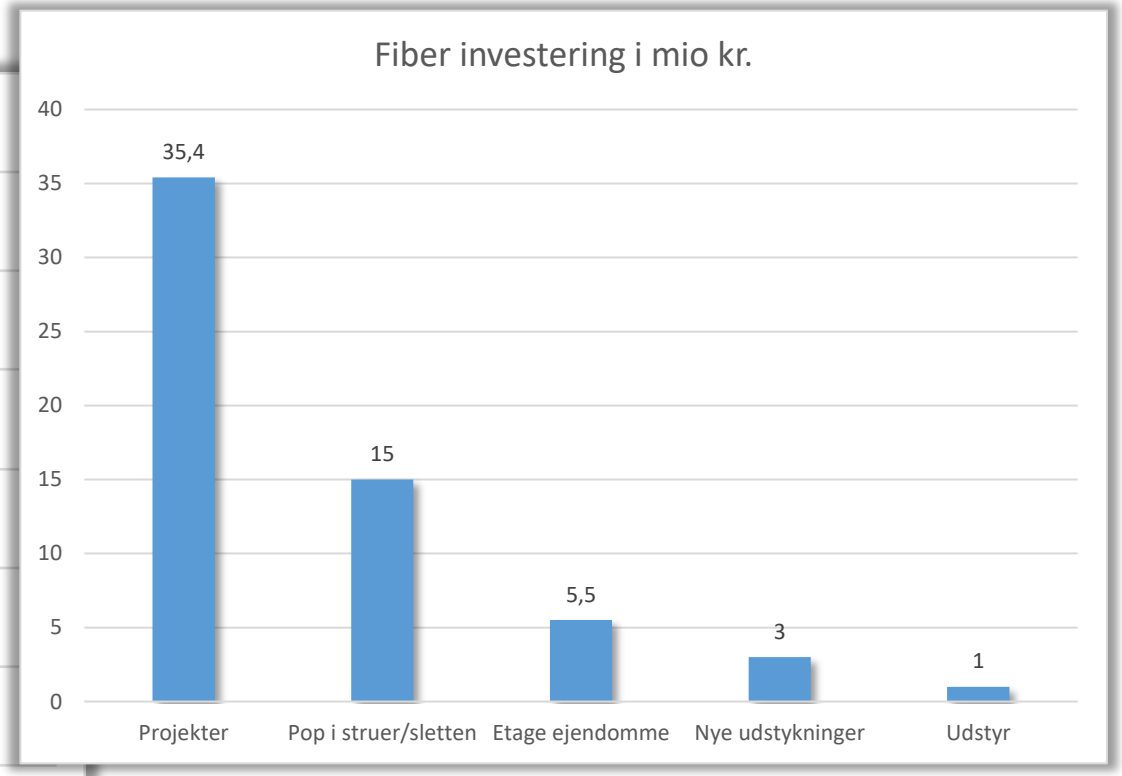
- Driften fra Greenbow A/S er ikke indregnet i 2026
- Der er ikke indregnet ekstraordinære gevinster/tab ifm. DBC processen eller evt. regulering af værdien af øvrige kapitalandele
- Stigende balanceomkostninger i Energiforretningen
- Energiforretningen investerer fortsat i markedsføring og telemarketing, for at blive en national aktør indenfor energihandel
- Alle fiberkunder skal inden udgangen af 1. kvartal 2026 være konverteret til Open Fiber platformen

Budget 2026

JYSK ENERGI mio. kr.	2026	2025	2025	2024
Resultatopgørelse	Budget	Forecast	Budget	Realiseret
Nettoomsætning	1.400 - 1.600	1.500 - 1.700	1.400 - 1.600	1.443
Eksterne og personale omkostninger	130 - 140	130 - 150	115 - 125	126
Resultat før afskrivninger	80 - 90	70 - 80	75 - 95	108
Resultat før finansielle poster	0 - 10	(-10) - 0	5 - 25	40
Finansielle poster	30 - 40	30 - 40	35 - 45	79
Resultat før skat	**40 - 50**	**30 - 40**	**40 - 60**	**119**

Investeringsbudget 2026





Investeringer i Elnet	89 MDKK
Investeringer i Fibernet	60 MDKK
Øvrige investeringer	8,5 MDKK
Samlede investeringer i	**157,5 MDKK**

Budget 2026

Det indstilles at fremlæggelsen af budgettet tages til efterretning, og at repræsentantskabet forhåndsgodkender tarifnedsættelser på 25 mio. kr. fastholdes og fortsat udbetales fra 1. januar 2026

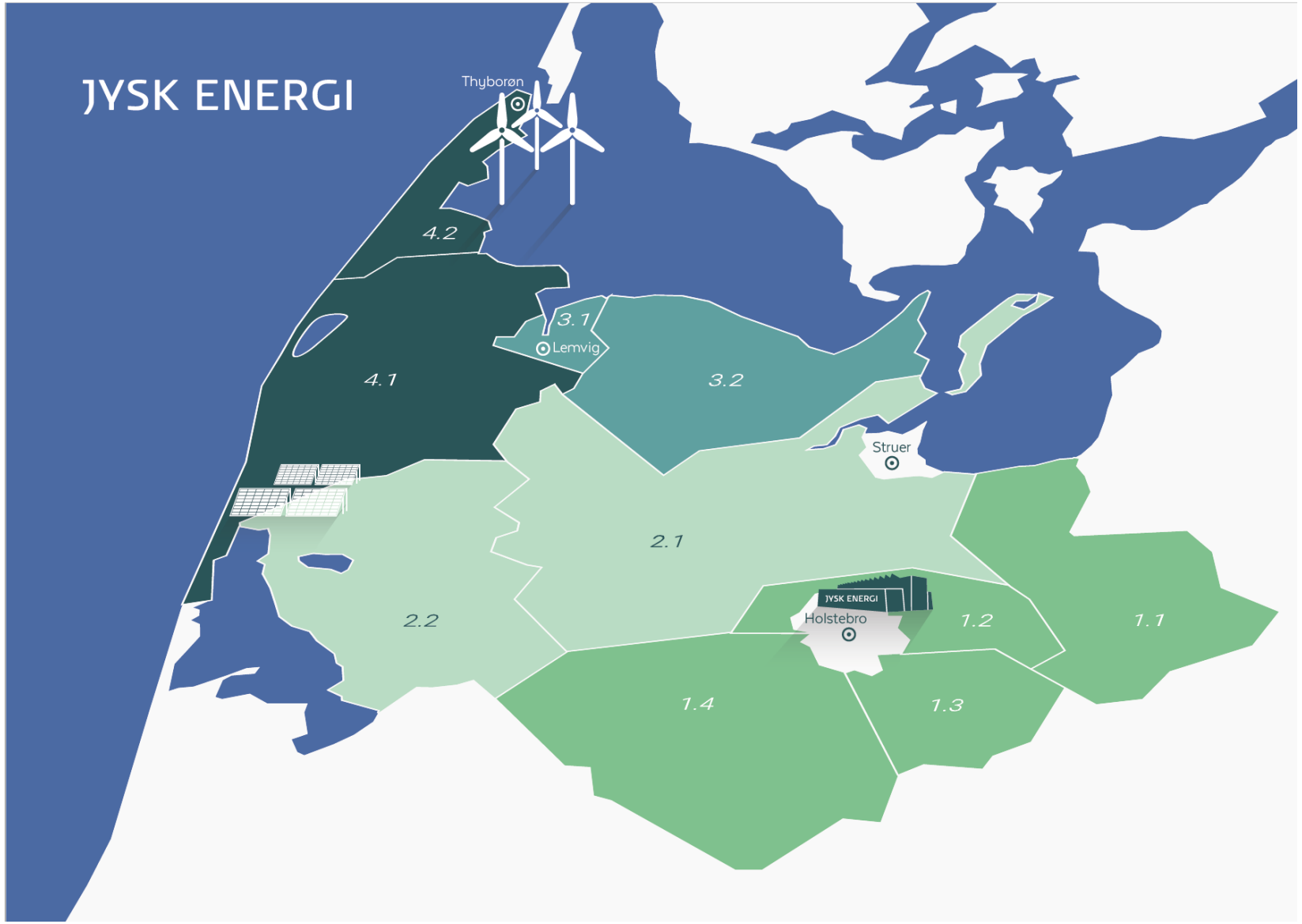
Derudover at der afsættes 3 mio. kr. til andelshaverpuljen igen i 2026

Spørgsmål til budget 2026

Agenda

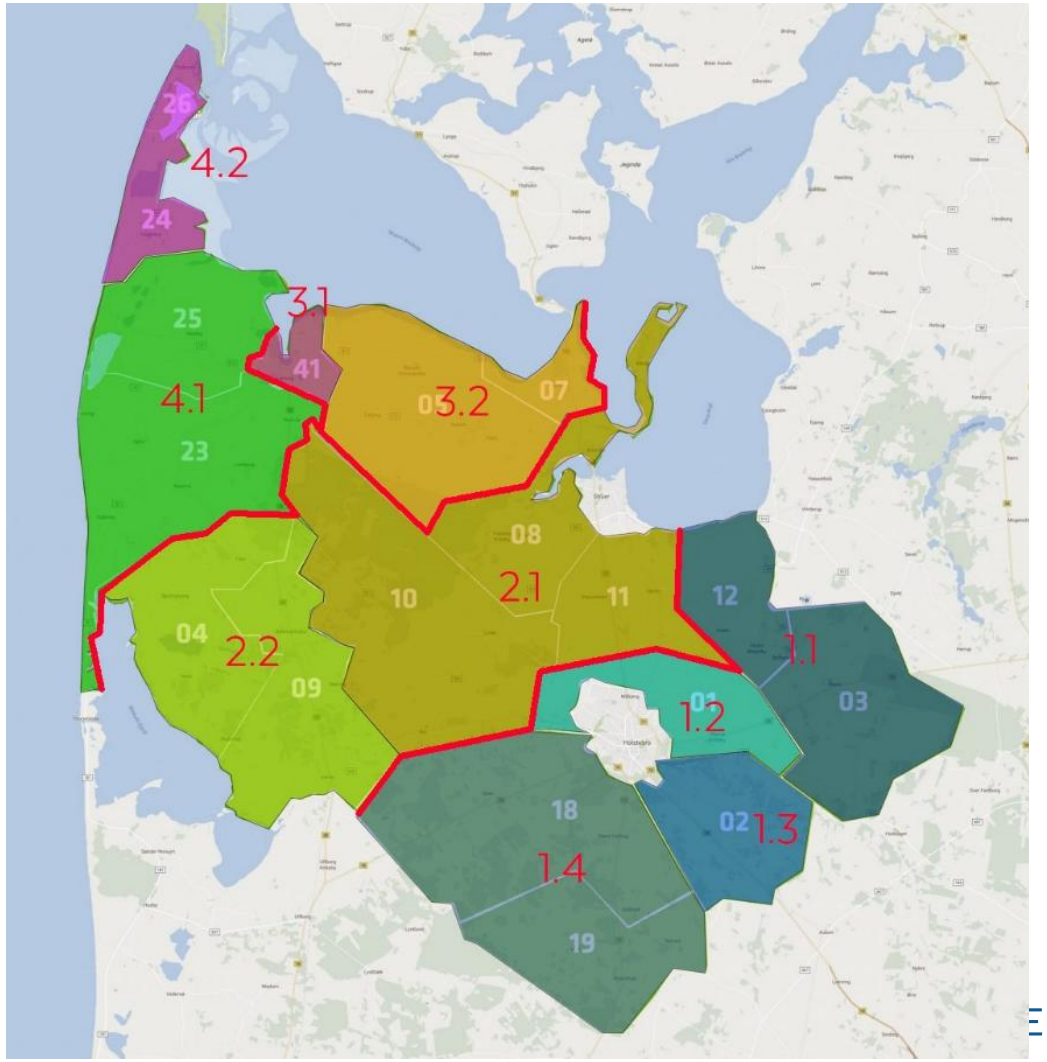
1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Nyt kort med kredse og distrikter



Rep. fordeling 2024/2025

Distrikter		Antal	Ændring
Distrikt 1.1	Handbjerg/Skave	8	
Distrikt 1.2	Mejrup	10	+1
Distrikt 1.3	Tvis/Mejdal	10	+1
Distrikt 1.4	Idom/Nr. Felding/ Vinding/Vind	7	
Distrikt 2.1	Linde/Ølby/Hjerm	15	-1
Distrikt 2.2	Vemb/Bækmarksbro/ Bøvling/Fåre	10	
Distrikt 3.1	Lemvig by	17	
Distrikt 3.2	Humlum/Nr. Nissum/Gudum	10	
Distrikt 4.1	Dybe/Lomborg/Fjaltring/ Houe	14	-1
Distrikt 4.2	Harboøre/Thyborøn	11	
I alt		**112**	**0**



ERGI

På valg i kreds 2 - 2025

Distrikt 2.1 vælger 15 rep. medl. + 2 suppleanter (- 1. medlem)
(tidligere 08 Ølby omr., 10 Linde omr. og 11 Hjerm omr.)

Carsten Pilgaard
Mads Bendix
Peder Mejlholm Olsen
Peter Petersen
Christen Bjerrum
Niels Anton Søgaard
Karin Borup Herping
Michael Priebe Kjær

Skafti Halldörsson
Preben Christensen
Kim U. Sønderriis - genopstiller ikke
Henrik Madsen
Lars Skovgaard
John Skafsgaard
Jens Thusgård
Harly Yde

JYSK ENERGI

På valg i kreds 2 - 2025

Distrikt 2.2 vælger 10 rep. medl. + 1. supp.
(tidligere 04 Bøvling omr., 09 Bækmarksbro/Vemb omr.)

Peter Schjøtz

Ole Kirkeby

Morten B. Poulsen

Mathias Østerby

Knud Erik Smærup

Lars Albæk Kristensen

Knud Erik Hedegaard

Bent Jensen

Martin Sig Kristensen

Frede Frederiksen

JYSK ENERGI

På valg i kreds 4 – 2025

Distrikt 4.1 vælger 14 rep. medl. + 2 suppleanter (- 1. medlem)
(tidligere 23 Dybe/Lomborg/Fjaltring omr. 25 Houe omr.)

Holger L. Madsen - genopstiller ikke
Maria Kiesbye Damborg
Peder Langgaard Jørgensen
Jens Peter Jeppesen
Bjarne Lauritsen
Bjarne Damgaard
Henrik Thygesen
Bent Graversen
Svend Erik Bjerg
Jørgen Broe
Preben Juul Larsen
Karsten Bjerg
Gustav Madsen
Bent Nissen
Knud Munch

På valg i kreds 4 – 2025

Distrikt 4.2 vælger 11 rep. medl. + 1. supp.
(tidligere 24 Harboøre omr. 26 Thyborøn omr.)

Anton Bro

Eigil Flyvholm

Jens Jørn Birch

Jørn Snejbjerg

Albert Jensen

Poul Hau Lyng

Alfred Smidt

Christen L. Kristensen

Anton Rønn Andreasen

Lars Rønn Bro

Flemming West Christensen

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Kommende møder/arrangementer

2025:

Mandag	d. 10. november:	Valgmøde i kreds 2 i Linde Medborgerhus
Tirsdag	d. 11. november:	Valgmøde i kreds 4 i Harboøre Centret

2026:

Fredag	d. 13. marts	kl. 17.00: Middag og The show-A Tribute to ABBA 2026
Mandag	d. 27. april	kl. 19.00: Generalforsamling, Jysk Energi
Mandag	d. 26. oktober	kl. 19.00: Repræsentantskabsmøde, Jysk Energi
Mandag	d. 09. november	kl. 19.00: Valgmøde i kreds 1
Tirsdag	d. 10. november	kl. 19.00: Valgmøde i kreds 3

Agenda

1. Velkomst og valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning v. Anton Bro
3. Direktionens beretning v. Lars Naur
4. Høvsøre update
5. Fremlæggelse af budget for 2026 for Jysk Energi A.m.b.a, samt status på 2025.
6. Valg til Repræsentantskabet
7. Kommende møder/arrangementer
8. Evt.

Dagens fremmødegave

2 x biografbilletter & sodavand, popkorn

- Vælg mellem flg. biografer:

Big Bio, Holstebro

Apollon, Struer

Biohuset, Lemvig

Udleveres efter rep. mødet ved udgangen i stueplan.

PS. Sidste års fremmødegave kan erstattes, hvis man har oplevet problemer med dem. Udleveres samme sted.

Indbydelse

- D. 13 marts 2025 skal vi til Musical med ”THE SHOW – A tribute to ABBA”
- BEMÆRK: SU senest d. 12 december til Agnete
  - HUSK: navne på deltagere + mobilnummer
- Vi mødes kl. 17 til en god middag i Black Box, og der er også en forfriskning i pausen.
- Du vil også modtage indbydelsen på mail en af de næste dage.