

# JYSK ENERGI

---

# ÅRSRAPPORT

---

# 2025



## INDHOLD

- 6 | Hoved- og nøgletal
- 10 | Koncernoversigt
- 13 | Ledelsesberetning
- 18 | Risikostyring
- 22 | CSR og samfundsansvar
- 32 | Anvendt regnskabspraksis
- 41 | Koncern- og årsregnskab
- 59 | Ledespåtegning
- 63 | Repræsentantskab
- 64 | anbefalinger for god selskabsledelse
- 67 | Selskabsoplysninger

### Forside:

På forsiden ses Michael Jensen på Idomlund transformestation, som er et knudepunkt i NOE's net. Her har vi kapacitetsudvidet for at fremtidssikre elnettet til øget forbrug fra bl.a. elbiler og vedvarende energianlæg.

### Billeder:

Billederne i årsrapporten er udvalgt ud fra temaet "Medarbejderne er Jysk Energis vigtigste aktiv" og viser et udsnit af arbejdsmæssige situationer og derigennem de krav, vi stiller til vores medarbejdere.

### Antal selskaber i Jysk Energi koncernen

# 34

Jysk Energi A.m.b.a. investerer løbende i selskaber, der understøtter koncernens målsætninger. Det giver en bred investeringsportefølje indenfor selskabets værdigrundlag, hvilket skaber muligheden for at skabe og udnytte synergier i energimarkedet.

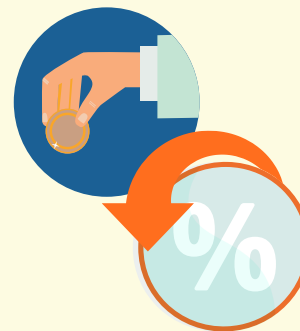


### Tarifnedsættelser

# 25

 mio kr.

Den mest direkte måde at skabe værdi for vores andelshavere, er ved at sænke elprisen. Jysk Energis repræsentantskab har derfor godkendt fortsat at sænke nettarifferne så de fortsat er blandt landets laveste tariffer.



### % af Jysk Energis forsyningsområde med adgang til fibernet

# >95%

Fibernettet udvides konstant og de få områder, der endnu ikke har fået adgang til lynhurtigt fiber, er på tegnebrættet.



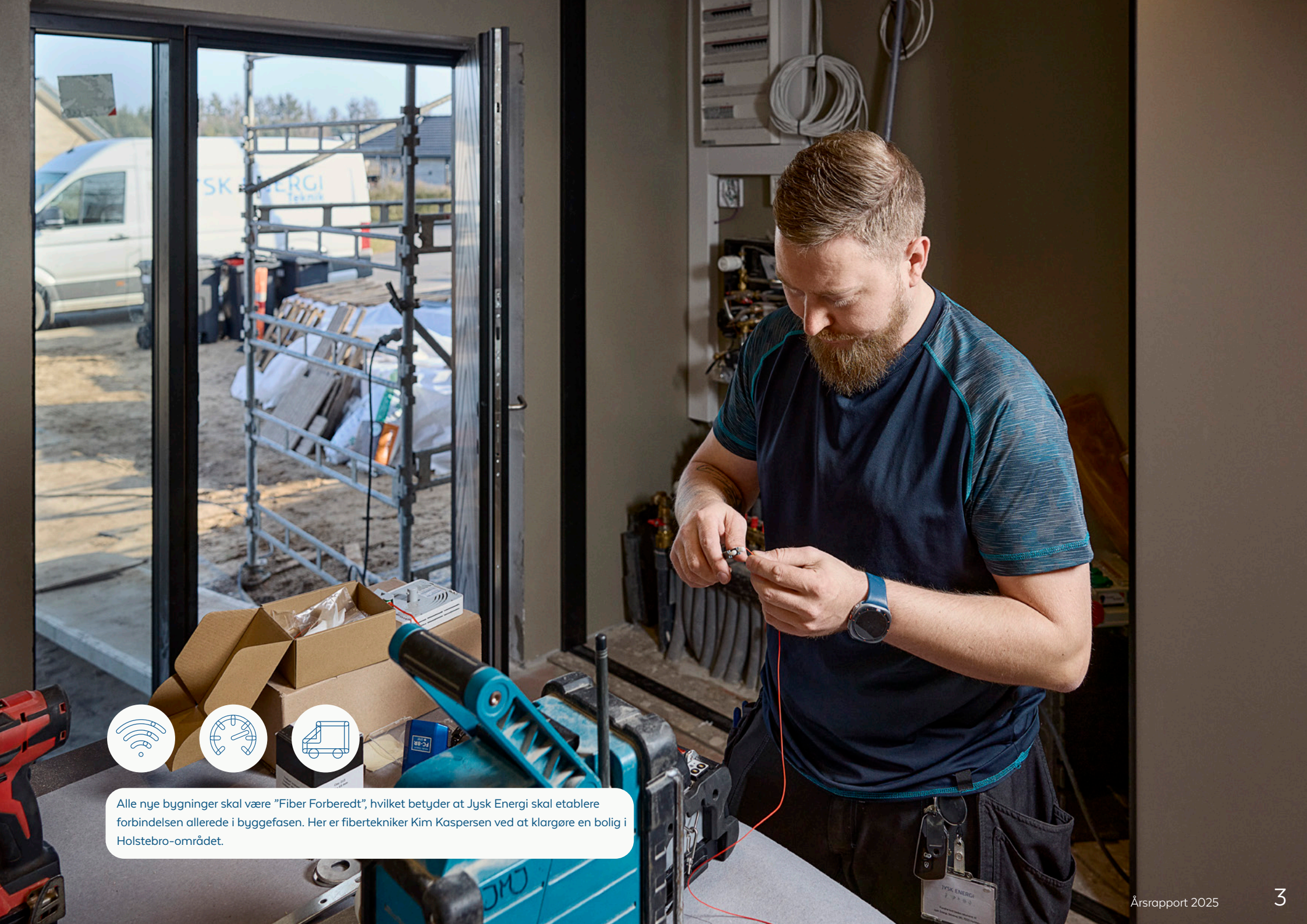
### Antal medarbejdere

# 151

 Fuldtidsstillinger

Medarbejderne er Jysk Energis vigtigste aktiv, og der er behov for eksperter på alle poster. Med tilgangen af medarbejderne fra datterselskabet Greenbow er der sket mere end en fordobling af selskabets medarbejdere siden 2020.





Alle nye bygninger skal være "Fiber Forberedt", hvilket betyder at Jysk Energi skal etablere forbindelsen allerede i byggefasen. Her er fibertekniker Kim Kaspersen ved at klargøre en bolig i Holstebro-området.

## FORORD

### 2025

Det blev et begivenhedsrigt år i energibranchen, og 2025 bød på flere skelsættende begivenheder, som har sat sit præg på udviklingen – og som også vil få betydning fremadrettet.

Strømnedsbruddet på den iberiske halvø mindede alle om, hvor afhængige moderne samfund er af stabil elforsyning. Efter 12 timer gik dele af Spanien og Portugal i undtagelsestilstand, og centrale funktioner blev sat ud af drift. Hændelsen har øget bevågenheden i Danmark og resten af Europa i forhold til at have beredskabsplaner på plads. Selvom intet tyder på, at begivenheden var forårsaget af udefrakommende angreb, er det en tydelig påmindelse om, hvor sårbar kritisk infrastruktur kan være i et Europa præget af krig, hybridtrusler og øgede spændinger.

### Elmarkedet

Højest overraskende blev det i 2025 besluttet at afskaffe elafgiften i 2026 og 2027. Det er en udvikling, som brancheorganisationen Green Power Denmark har arbejdet for gennem længere tid, da det ikke giver mening, at Danmark ønsker at være foregangsland for elektrificering, samtidig med at landet har Europas højeste elafgifter.

Overordnet er det positivt, at afgiften fjernes. Det giver dog også udfordringer, da Jysk Energi har investeret massivt i markedet for ladestandere via Greenbow. En del af forretningsmodellen har været at tilbagesøge elafgiften for kunderne – en mulighed, der nu bortfalder. Betalingsvilligheden for at have en dygtig operatør og en stærk app-løsning er derfor reduceret. Det har påvirket en del af grundlaget for indtjening og skabt behov for tilpasninger i strategien.

Når det er sagt, fortsætter markedet for elbiler og ladestandere med at vokse markant. Ca. 90 pct. af alle solgte nye biler i Danmark er i dag elbiler. Udviklingen kan også ses i det nationale strømforbrug, som steg med ca. 6 pct. i 2025.

På kundesiden har Jysk Energi i 2025 overtaget Vildbjerg, Sunds og Videbæks elkunder. Processen er forløbet rigtig godt, og såvel kunder som de selskaber, der har solgt kunderne fra, har været meget positive. Jysk Energi forventer at kunne vækste forretningen yderligere i 2026.

I et elmarked, hvor flere selskaber forsøger at gøre produkter uigennemsigtige og komplekse, er det Jysk Energis holdning, at der skal tilbydes transparente produkter, så kunderne ikke føler sig snydt. Derudover vil der fortsat være fokus på at levere landets bedste kundeservice.

### Fibernet

Også fiberforretningen har været et vigtigt fokusområde. Jysk Energi har kunnet tilbyde fibernet til endnu flere af andelshaverne, og i løbet af 2026 åbnes fibernet yderligere. Det medfører, at vi allerede i første halvår af 2026 vil kunne tilbyde flere internetudbydere end Altibox og Fastspeed.

Det vil komme Jysk Energis kunder og andelshavere til gode og samtidig sikre, at fiberinfrastrukturen udnyttes endnu bedre.

### Invest

I 2025 oplevede solcellebranchen et markant dyk, og flere af de store udviklere måtte kaste håndklædet i ringen. Historisk mange 0-timer og negative timer kombineret med store balanceudgifter har gjort det væsentligt sværere at skabe bæredygtige business cases.

Udviklingen har også ramt Jysk Energis solcellepark i Høvsøre, som yderligere er udfordret af tekniske problemer. Det bliver derfor et særligt fokusområde i 2026 at få styr på de tekniske udfordringer.

På den positive side er det lykkedes udviklingselskabet Ænergy at bygge og sælge en park i Kroghøj ved Vildbjerg med et tilhørende batteri på vej.

### NOE Net

Gennem de seneste fem år har Jysk Energi A.m.b.a.'s netselskab NOE Net haft en af landets laveste tariffer, hvilket har bidraget til at området har haft lave elpriser. Det kommer både erhvervslivet og borgerne til gode.

De lave tariffer sikres gennem en effektiv drift og som følge af en rabat på 25 mio. kr., der udloddes fra Jysk Energi A.m.b.a. via en tarifnedsættelse. Selvom de færreste lægger mærke til det i hverdagen, gør det en mærkbar forskel.

Samtidig øger stigningen i elforbruget – blandt andet som følge af flere elbiler og øget elektrificering af varmforsyningen – investeringskravene til elnettet. NOE Net er på forkant med udviklingen, og koncernen har midlerne til at sikre, at Jysk Energi A.m.b.a.'s forsyningsområde også fremover har et stabilt og sikkert elnet.

## Koncernstrategi

Jysk Energis bestyrelse og repræsentantskab har i 2025 arbejdet med den langsigtede strategi for at sikre, at Jysk Energi står stærkt i en fremtid, hvor kompleksiteten og udfordringerne – men også mulighederne – bliver større.

Visionen er klar: Jysk Energi ønsker at udvikle Vestjylland og gøre området mere attraktivt gennem elektrificering og digitalisering.

Missionen er at sikre og synliggøre fordelene ved at være kunde og andelshaver i Jysk Energi.

Med andre ord skal Jysk Energi A.m.b.a. gøre en reel forskel for andelshaverne og for det område, hvor selskabet er stiftet og forankret – nemlig Lemvig, Holstebro og Struer kommuner.

Derudover har Jysk Energi igen i 2025 bidraget økonomisk med over 4 mio. kr. til børn og unge samt forenings- og kulturlivet via sponsor- og andelshaverpuljerne. Det er en indsats, der bliver værdsat af modtagerne – og som understøtter den lokale sammenhængskraft.

## Forventningerne til 2026

Der er allerede mange bolde i luften, og trods mange udfordringer i branchen tegner 2026 sig til at blive et spændende år. Hovedfokus bliver at udvikle kerneområderne og sikre, at endnu flere borgere får adgang til det fibernet, der er – eller bliver – rullet ud til borgere og virksomheder i området.

Derudover skal energiforretningen videreudvikles med stærke værditilbud til både private og erhvervs kunder.

På investeringsfronten fortsættes den eksisterende investeringsstrategi, og det forventes at forretningen kan blive udviklet og styrket yderligere gennem investeringer i 2026.



Anton Bro  
Bestyrelsesformand



Lars Naur  
Adm. direktør



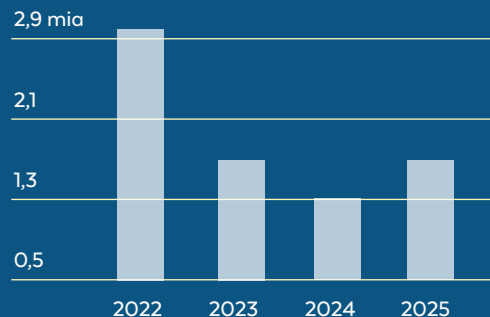
Adm. direktør Lars Naur og Bestyrelsesformand Anton Bro på Jysk Energis domicil i Holstebro.



# HOVED- OG NØGLETAL\*

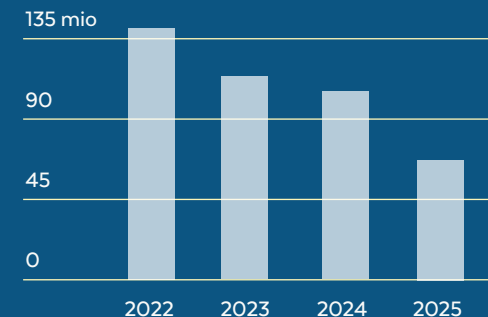
## Nettoomsætning

2025  
**1,6** mio.  
2024  
**1,3** mio.



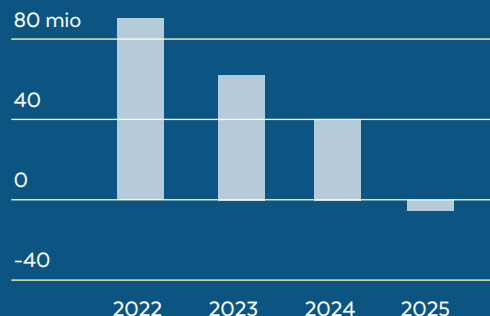
## EBITDA

2025  
**68,9** mio.  
2024  
**108,4** mio.



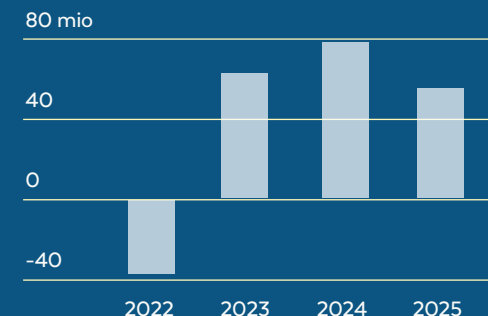
## Resultat før finansielle poster

2025  
**-5,6** mio.  
2024  
**39,9** mio.



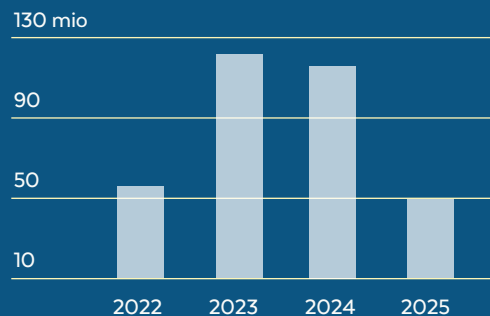
## Finansielle poster (netto)

2025  
**55,1** mio.  
2024  
**79,5** mio.



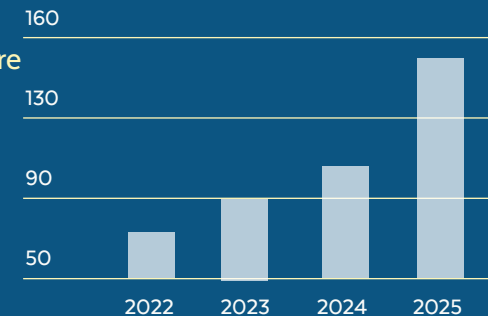
## Resultat før skat

2025  
**49,5** mio.  
2024  
**119,4** mio.



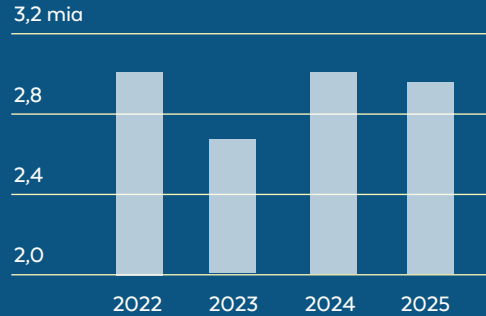
## Gennemsnitlig antal heltidsansatte medarbejdere

2025  
**151**  
2024  
**109**



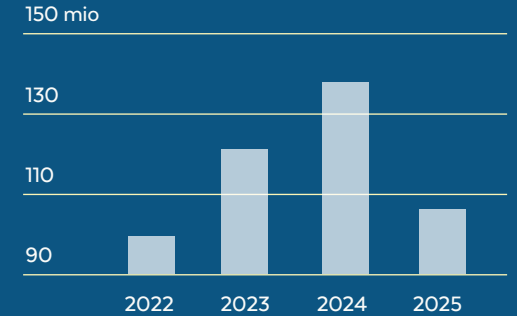
### Balancesum

2025  
**2,9** mia.  
2024  
**3,0** mia.



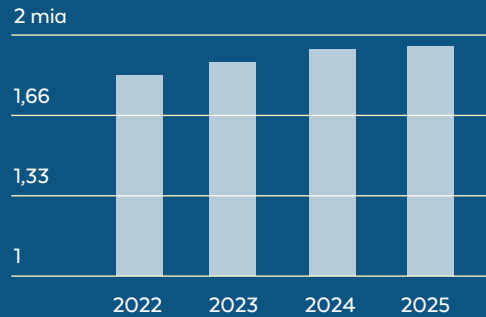
### Investeringer i materielle anlægsaktiver

2025  
**107,6** mio.  
2024  
**139,8** mio.



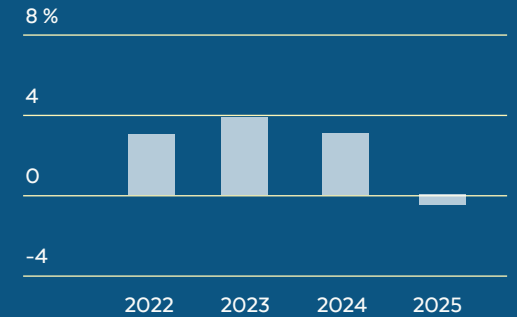
### Egenkapital

2025  
**1,96** mia.  
2024  
**1,94** mia.



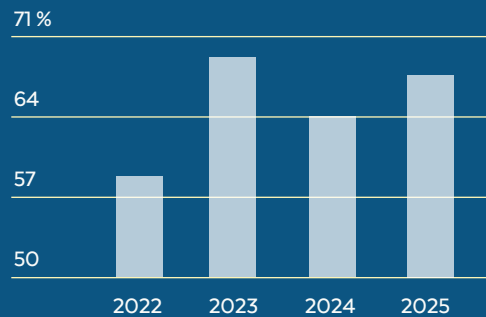
### Overskudsgrad

2025  
**-0,3** %  
2024  
**3,0** %



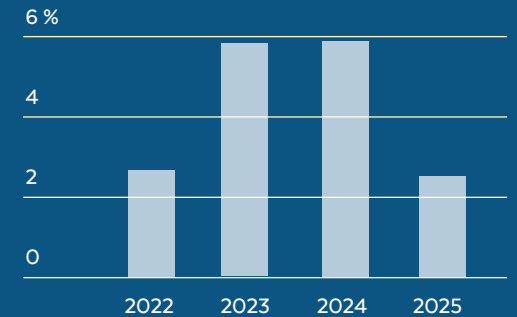
### Soliditetsgrad

2025  
**67,2** %  
2024  
**64,7** %



### Egenkapitalforrentning

2025  
**2,5** %  
2024  
**5,9** %



# HOVED- OG NØGLETAL

## Koncern

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Nettoomsætning	1.639.641	1.323.769	1.582.325	3.021.535	1.457.539
EBITDA	68.902	108.442	117.854	148.378	1.138
Resultat før finansielle poster	-5.595	39.902	61.394	91.603	-47.217
Finansielle poster, netto	55.105	79.497	62.932	-37.013	78.123
Årets resultat	49.174	113.942	105.833	42.194	48.528
<b>BALANCE</b>					
Balancesum	2.917.251	2.994.855	2.655.301	3.048.532	2.972.967
Investeringer i materielle anlægsaktiver	107.623	139.821	121.077	99.561	99.911
Egenkapital	1.961.144	1.938.917	1.846.402	1.783.651	1.746.894
<b>MEDARBEJDERE</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	151	109	103	87	79
<b>NØGLETAL I %</b>					
Driftsmargin (EBITDA margin)	4,2%	8,2%	7,4%	4,9%	0,1%
Overskudsgrad (EBIT margin)	-0,3%	3,0%	3,9%	3,0%	-3,2%
Soliditetsgrad	67,2%	64,7%	69,5%	58,5%	58,8%
Egenkapitalforrentning	2,5%	5,9%	5,8%	2,4%	2,8%

# HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Nøgletal

## Beregningsformel

## Nøgletal udtrykker

Driftsmargin (%)

EBITDA x 100

-----  
Nettoomsætning

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før afskrivninger og finansielle poster

Overskudsgrad (%)

Resultat før finansielle poster x 100

-----  
Nettoomsætning

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

Egenkapitalens forrentning (%)

Årets resultat x 100

-----  
Gns. egenkapital

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad (%)

Egenkapital x 100

-----  
Samlede aktiver

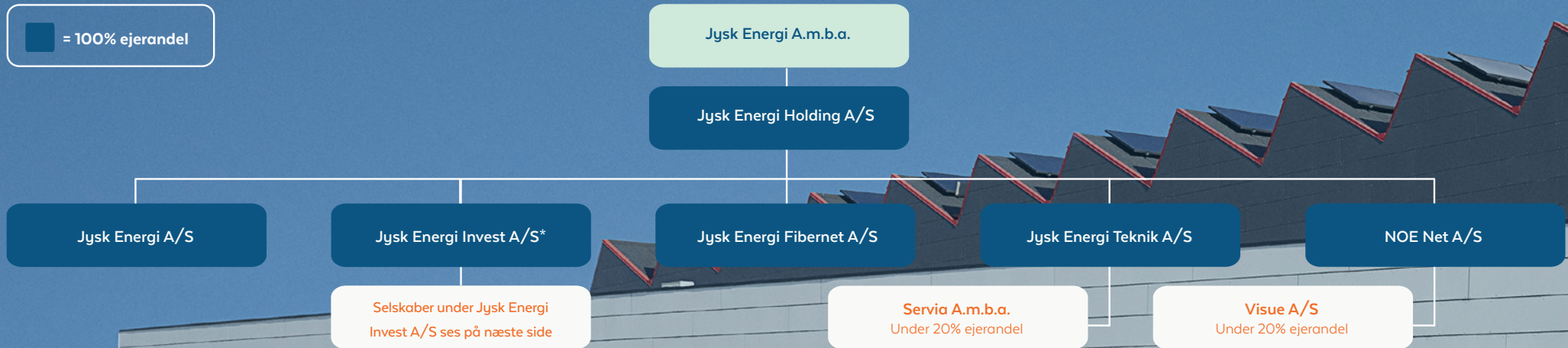
Virksomhedens finansielle styrke.



Når kabler skal føres igennem forsyningsrør, er det vigtigt, at komponenterne holdes rene, og at der ikke er unødvendige knæk eller skader på kablet. Det er præcisionsarbejde, selv når kablet er store og tunge.



# KONCERNOVERSIGT



Jysk Energi har i over 100 år haft samme adresse på Skivevej 120 i Holstebro. Den gamle administrationsbygning var oprindeligt en privatbolig, og den nye bygning stod klar i 2013 på samme adresse.

\*Jysk Energi Invest A/S

**Greenbow A/S**  
77,3% ejerandel

**Solcellepark Høvsøre I/S**  
49,3% ejerandel

**Ænergy P/S**  
47,5% ejerandel

**Solcellepark Nagbøl P/S**  
100% ejerandel

**Nagbøl Komplementar ApS**  
100% ejerandel

**Ænergy Komplementar ApS**  
50% ejerandel

**I/S Nissum Bredning Vind**  
45% ejerandel

**Energipark Holstebro-Struer P/S**  
33,3% ejerandel

**Komplementarselskabet  
Energipark Holstebro-Struer ApS**  
33,3% ejerandel

**Thyborøn Sydhavns Møllelaug I/S**  
25% ejerandel

**Solcellepark Kroghøj P/S**  
15% ejerandel

**Kroghøj Komplementar ApS**  
15% ejerandel

**DBC Equity Holding A/S**  
50% ejerandel

**DBC Equity A/S**  
100% ejerandel

**Danish Bio Commodities A/S**  
76,8% ejerandel

**DBC Invest A/S**  
76,8% ejerandel

**Ejendomsselskabet af  
3. juli 2024 P/S**  
50% ejerandel

**Komplementarselskabet  
af 3. juli 2024 ApS**  
50% ejerandel

**green.ai/holding ApS**  
34% ejerandel

**green.ai ApS**  
100% ejerandel

**green.ai technologies ApS**  
100% ejerandel

**green.ai asset A/S**  
100% ejerandel

**green.ai/us ApS**  
100% ejerandel

**Vestjyske Net Service A/S**  
28,58% ejerandel

**Fastspeed A/S**  
23,3% ejerandel

# FORRETNINGSGRUNDLAG

Jysk Energi A.m.b.a. eksisterer for at betjene områdets ca. 30.000 andelshavere med et stabilt og fremtidssikret elnet. Foruden netselskabet, er fokus på at videreudvikle koncernens kommercielle selskaber, så de bidrager med at skabe værdi for Jysk Energis ejere.

Jysk Energi består af tre forskellige forretningsområder, der hver især har et klart defineret forretningsgrundlag. Energi er el- og gashandler i såvel andelsområdet som i resten af landet, Infrastruktur varetager vedligehold og udvikling af el- og fibernet og Invest vækster egenkapitalen gennem investeringer, der understøtter koncernens mål. Over dem alle har vi Jysk Energi A.m.b.a., som er 100% ejer af Jysk Energi Invest A/S, Jysk Energi A/S, Jysk Energi Fibernet A/S, Jysk Energi Teknik A/S, NOE Net A/S og fra 2026 Greenbow A/S.

Da alle virksomheder og afdelinger er samlet i Jysk Energi koncernen og under Jysk Energi navnet, har vi også en fælles vision, et fælles mål og fælles kerneværdier. Det er dem, der guider vores forretning, og sørger for at vores andelshavere oplever én samlet koncern med en fælles vision.

## Vision

Jysk Energi udvikler Vestjylland og gør området mere attraktivt gennem elektrificering og digitalisering

## Mission

Vi sikrer og synliggør fordelene ved at være kunde og andelshaver i Jysk Energi

## Værdier

Vi opfører os ordentligt  
Vi tænker langsigtet  
Vi er tilgængelige

Energi	Infrastruktur			Invest
Være en full service elhandler	Skabe vækst og værdi ved at bygge og servicere el- og fiber infrastruktur	Gøre elnettet klar til fremtidens forbrug og produktion	Sikre digital infrastruktur i verdensklasse til forsyningsområde	Lave attraktive investeringer, der understøtter koncernen
Medarbejderne er vores vigtigste aktiv				

## Vi tænker langsigtet

At tænke langsigtet handler om timing og grundighed.

Vi ved, hvornår vi skal være hurtige, og hvornår vi skal måle en ekstra gang. Rettidig omhu skaber mulighed for at have blikket rettet mod fremtiden, mens vi fokuserer på nutiden.

Vi skaber kompetencer, før vi får brug for dem. Vi vedligeholder, før noget går i stykker. Og vi udvikler virksomheden med blik for både næste opgave og næste generation – også når det kræver mere af os her og nu.

Vi tænker, før vi handler – og handler, når det er rigtigt. Vi høster gerne resultater i dag, når de fortsat gavner Jysk Energi i morgen.

Når vi styrker Jysk Energi, styrker vi Vestjylland. Og der er ikke noget mere jysk end at gøre arbejdet grundigt – så det holder i længden.

## Vi er tilgængelige

Når strømmen er væk, fiberledningen er gravet over, eller en kunde er i tvivl, er vi til at få fat i og til at forstå. Vi tager ansvar. Hver gang.

Vi reagerer hurtigt og arbejder på forkant. Vi giver besked, før usikkerheden vokser. Vi er i øjenhøjde med kunder og kollegaer. Vi ved, hvad der sker, og hvad næste skridt er.

Alle i Jysk Energi gør sig tilgængelig for hinanden og for andre. Jysk Energi bliver stærkere, når viden bliver delt, for viden forpligter. Vi når højere ved at stå på hinandens skuldre. Derfor deler vi viden, også når den er besværlig.

Hos Jysk Energi begynder tilgængelighed med ansvar, og den slutter først, når alle har det overblik, de har brug for, til at kunne løse opgaven rigtigt.

## Vi opfører os ordentligt

Ordentlighed er at se hinanden i øjnene, også når det er svært. Ordentlighed er vores måde at være professionelle på.

Uanset om vi arbejder med elhandel, fibernet, elnet eller service gør vi det med ærlighed, faglighed og respekt.

Vi siger tingene, som de er. Vi tager dialogen direkte. Vi taler med hinanden – ikke om hinanden.

Vi stiller krav til hinanden og lever selv op til dem. Vi tager ansvar for vores fejl, og vi retter dem. Sammen.

Ordentlighed skaber tillid, og tillid vokser af konsekvent adfærd over tid.

Det er noget vi skal gøre os fortjent til hver dag. Over for kunderne. Over for hinanden. Over for Vestjylland.

## Hovedaktivitet

Jysk Energi er et forbrugerejet energiselskab med hovedsæde i Holstebro og mere end 100 års historie i Vestjylland. Den andelsejede struktur udgør et centralt fundament for koncernens identitet og forretningsmodel. Den lokale forankring forpligter, og det er en integreret del af selskabets virke at bidrage aktivt til udviklingen i det lokalområde, hvor koncernen har sine rødder.

Som forbrugerejet energiselskab arbejder Jysk Energi med et langsigtet perspektiv, hvor værdiskabelse for andelshavere og lokalsamfund går hånd i hånd. Koncernen har været en del af områdets udvikling gennem mere end et århundrede, og ambitionen er fortsat at bidrage til udviklingen i mange år frem.

Med udgangspunkt i Vestjylland har Jysk Energi samtidig et nationalt udsyn og arbejder løbende med at udnytte de muligheder, der understøtter koncernens udvikling og styrker dens position i et energimarked under hastig forandring.

Jysk Energi bidrager til digitalisering og elektrificering gennem udbredelse af fiberinfrastruktur samt løbende udvikling og fremtidssikring af elnettet. Samtidig understøttes den grønne omstilling gennem aktiviteter inden for vedvarende energi, grøn omstilling og øvrige elektrificeringsløsninger.

Som regionalt og forbrugerejet infrastrukturselskab påtager Jysk Energi sig et særligt samfundsansvar. Det er en naturlig del af forretningsgrundlaget at bidrage til løsningen af de klima- og energiudfordringer, som både lokalområdet og samfundet som helhed står overfor. Koncernen driver virksomhed på et ansvarligt og lønsomt grundlag med respekt for omgivelserne og med fokus på at skabe langsigtet værdi for kunder, medarbejdere og lokalsamfund.

## Økonomisk beretning

Koncernens økonomiske resultat i 2025 var tilfredsstillende med en positiv udvikling på tværs af forretningsområderne. Resultatet af den primære drift (EBITDA) udgjorde 68,9 mio. kr., hvilket afspejler en solid drift trods et fortsat uforudsigeligt energimarked.

Samtidig var der i 2025 en positiv kursudvikling på koncernens investeringsportefølje. Resultatet før skat udgjorde 49,5 mio. kr. Resultaterne vurderes samlet set som tilfredsstillende i et år, hvor markedsvilkårene – særligt på energimarkedene – fortsat har været præget af betydelig usikkerhed.

NOE Net A/S oplevede i 2025 fortsat høj aktivitet. Der blev blandt andet gennemført ombygning af 60/10 kV stationerne i Lemvig og Struer samt igangsat ombygning af stationerne i Idomlund og Borbjerg. Derudover er der gennemført udskiftning af ældre 10 kV kabler samt etableret nye forsyningsanlæg i forbindelse med nyudstyknings i 0,4 kV nettet.

Som reguleret monopolselskab oplever NOE Net A/S en stigende regulering, herunder ændringer i eksisterende lovgivning samt implementering af ny regulering. Dette medfører øgede administrative krav til selskabet.

Fiberinfrastrukturen havde i 2025 en mindre vækst i omsætningen på 0,3 mio. kr. Kundevæksten har været lavere end forventet, hvilket primært skyldes fortsat konkurrence fra andre udbydere af internet og TV.

Energimarkedet var i 2025 fortsat præget af den grønne omstilling og en stigende andel af vedvarende energi i det nordiske og europæiske elsystem. Produktionen fra især vind og sol har haft stor betydning for prisdannelsen i markedet og har bidraget til større variation i elpriserne hen over døgnet og mellem sæsoner.

For Jysk Energi har året været kendetegnet ved fortsat volatilitet i elpriserne. Perioder med høj vindproduktion har flere gange medført lave eller negative elpriser, mens perioder med lav vedvarende produktion og høj efterspørgsel har resulteret i højere prisniveauer. Samtidig har udviklingen i de europæiske energimarkeder – herunder gaspriser, CO<sub>2</sub>-kvotepriser og kapaciteten på internationale elforbindelser – fortsat haft betydning for prisniveauet i Danmark.

For Jysk Energi har markedsudviklingen i 2025 betydet øget fokus på aktiv porteføljestyling og løbende optimering mellem day-ahead-, intraday- og balancemarkederne. Samlet set har året understreget betydningen af fleksibilitet og markedsindsigt i et elsystem, hvor produktionen i stigende grad er vejrafhængig.

Årets kapitalafkast blev 27,4 mio. kr. mod 32,5 mio. kr. i 2024.

Koncernens investeringer har fortsat været fokuseret på en gradvis omstilling fra værdipapirer til primært vedvarende energiselskaber. Afkastet på kapitalandelene i 2025 levede dog ikke fuldt ud op til forventningerne som følge af lavere gas- og elpriser.

Koncernen forventede i seneste årsrapport et resultat før skat i niveauet 0-20 mio. kr. Det realiserede resultat ligger over forventningerne, hvilket kan henføres til udviklingen i koncernens forskellige aktiviteter.

Kursudviklingen på vores investeringsportefølje sluttede 2025 rigtig flot, og vi ender året med en positiv udvikling på 28 mio. kr.

Resultatet før af- og nedskrivninger (EBITDA) udgør 68,9 mio. kr., hvilket er 39,5 mio. kr. lavere end i 2024.

Resultatet er negativt påvirket af tab i Greenbow. Greenbow er en vækst case, hvor der var budgetteret med et underskud, men situationen blev forværret af, at regeringen afskaffede elafgiften, da det reducerer indtjeningspotentialet i ladestandere betydeligt.

Resultatet af primær drift (EBIT) udgør -5,6 mio. kr., hvilket er 45,5 mio. kr. lavere end i 2024.

Resultatet før skat udgør 49,5 mio. kr., hvilket vurderes som tilfredsstillende.

Koncernens egenkapital udgør 1.961 mio. kr., og den nettorentebærende gæld udgør 204,2 mio. kr. En meget høj andel af koncernens aktiver er egenkapitalfinansieret, hvilket medfører en soliditet på 67,2 %

## Investeringer

Jysk Energi fortsatte i 2025 sine høje investeringer med en samlet nettoinvestering på 107,6 mio. kr. mod 139,8 mio. kr. året før. Der blev investeret 48,0 mio. kr. i elnettet og 55,4 mio. kr. i fiberinfrastruktur.

## Finansiering

Driftsaktiviteten genererede en positiv pengestrøm på 121,7 mio. kr., hvilket skyldtes en kombination af positiv pengestrøm fra den primære drift og reduceret kapitalbinding

Pengestrøm til investeringsaktivitet omfattede især investeringer i el- og fiberinfrastruktur samt yderligere investeringer i associerede selskaber. Det høje investeringsniveau medførte et likviditetstræk på 74,6 mio. kr.

## Kapitalberedskab

Ved udgangen af 2025 har koncernen uudnyttede kreditfaciliteter på 151 mio. kr. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede materielle anlægsaktiver, samt knap 500 mio. kr. placeret i likvide værdipapirer.

Kapitalberedskabet sikrer fleksibilitet til fortsatte investeringer i infrastruktur samt yderligere opkøb i strategiske selskaber.

## Fællesskabet til forskel

Bestyrelsen og repræsentantskabet har også i 2025 haft fokus på at bidrage til udviklingen i Vestjylland gennem forskellige samfundsbidrag til andelshavere samt det lokale forenings- og kulturliv.

På baggrund af koncernens solide økonomi har bestyrelsen og repræsentantskabet valgt at fastholde tariffnedsættelser på i alt 25 mio. kr. i 2026. Dermed fastholder NOE Net en position blandt de netselskaber i Danmark med de laveste nettatariffer.

Derudover fastholder bestyrelsen og repræsentantskabet en udlodningspolitik, hvor koncernens fremtidige handlefrihed og soliditet sikres samtidig med, at der skabes værdi for andelshaverne. Dette sker blandt andet gennem fortsat udrulning af fibernettet samt støtte til forenings- og kulturlivet i Vestjylland.

I 2025 har koncernen uddelt 4,2 mio. kr. til værdiskabende initiativer, der bidrager til udviklingen i lokalsamfundene i forsyningsområdet.

## Energihandel og kundetilfredshed

Jysk Energi A/S fortsatte i 2025 det strategiske fokus på den gode kundeoplevelse, hvor nøgleord som troværdighed, stærke relationer og god service har været med til at løfte kundetilgangen og fastholde elkunder.

For Jysk Energi er det helt afgørende, at kunderne er tilfredse og oplever, at den rådgivning de modtager, tilfører dem værdi. Derfor tilpasses produkterne også løbende til kundernes behov.

Kundetilfredsheden er i 2025 fortsat høj, og Jysk Energi er igen i 2025 blandt de bedste ratede energiselskaber på Trustpilot.

Elmarkedet har i 2025 fortsat været præget af intens konkurrence, hvor mange leverandører dagligt bejder til kunderne med flere og flere ydelser. Nye aktører forsøger også at vinde markedsandele med digitale forretningsmodeller, lave priser og aggressiv markedsføring på både digitale og traditionelle kanaler.

Kunderne opfordres konstant til at skifte leverandør, når de køber ladeboks, mødes af kampagner eller lokkes med gode tilbud i forbindelse med leverandørskift. De seneste års fokus på elpriser i kombination med den ofte aggressive markedsføring har medført, at kunderne i stigende grad har skiftet leverandør. Jysk Energi har derfor i 2025 styrket markedsføringsfunktionen.

Formålet med den øgede markedsføringsindsats er at fastholde og tiltrække kunder, samt formidle budskabet om at Jysk Energi er en full service elhandler, der kan levere ydelser til konkurrencedygtige priser, uden at gå på kompromis med serviceniveauet.

Erhvervsforretningen udgør fortsat et strategisk forretningsområde i Jysk Energi og spiller en central rolle i koncernens samlede værdiskabelse. Forretningsområdet retter sig mod små og mellemstore virksomheder, større erhvervs-kunder samt offentlige institutioner og har som overordnet målsætning at levere konkurrencedygtige energiløsninger kombineret med kvalificeret og værdiskabende rådgivning.

Energimarkedet har i perioden været præget af betydelig volatilitet, øgede regulatoriske krav og stigende forventninger til dokumentation af bæredygtighed. Disse markedsvilkår stiller høje krav til både risikostyring, kommerciel agilitet og rådgivningskompetencer. Jysk Energis erhvervsforretning har haft fokus på at styrke kontraktstyring, prisafdækningsstrategier og løbende markedsopfølgning med henblik på at sikre stabilitet og gennemsigtighed for kunderne.

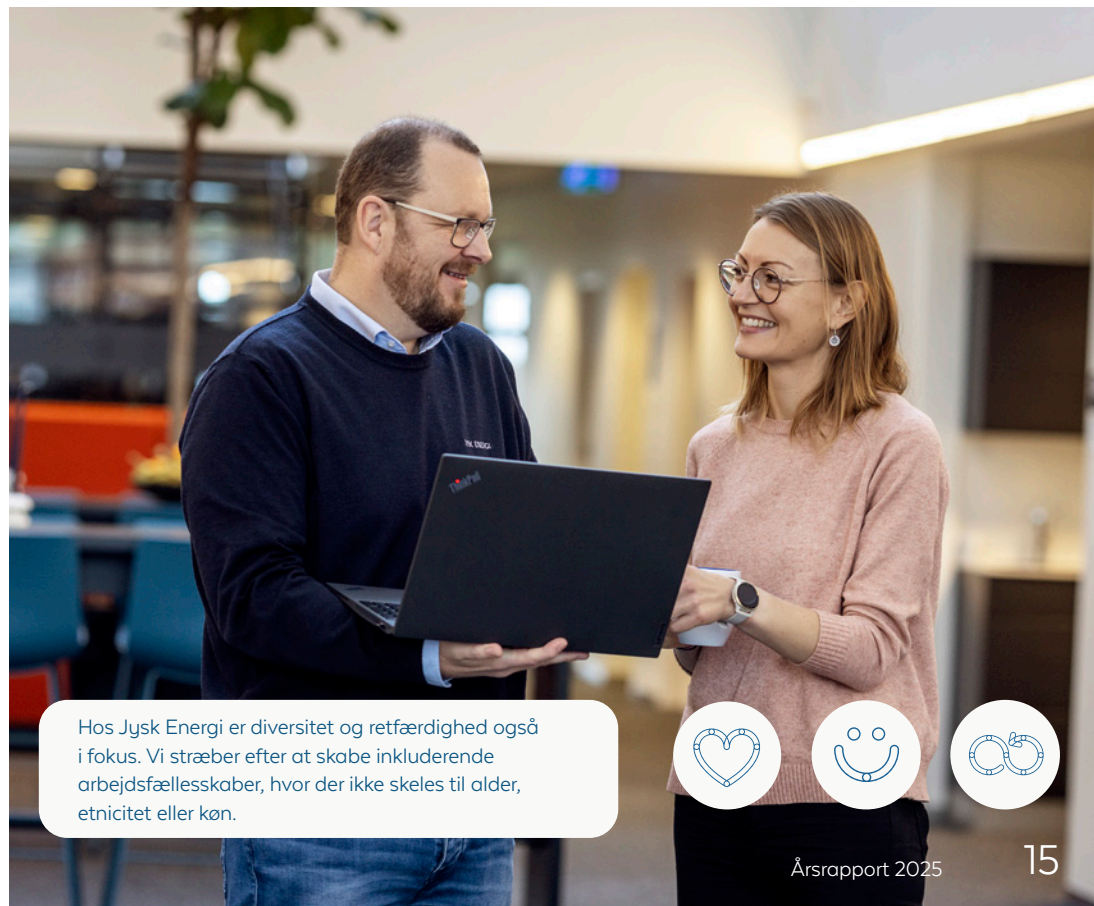
Erhvervsafdelingen arbejder målrettet med relationsbaseret salg, hvor forståelse for kundens forretning, risikoprofil og bæredygtighedsambitioner er fundamentet for samarbejdet. Målet er at

positionere Jysk Energi som en strategisk samarbejdspartner frem for en traditionel leverandør.

Efterspørgslen efter dokumenterede grønne energiløsninger er stigende. Erhvervsforretningen integrerer grønne produkter, oprindelsesgarantier og energirådgivning som en naturlig del af værdiforslaget. Dermed understøtter vi kundernes klimaambitioner og bidrager samtidig til koncernens samlede bæredygtighedsstrategi.

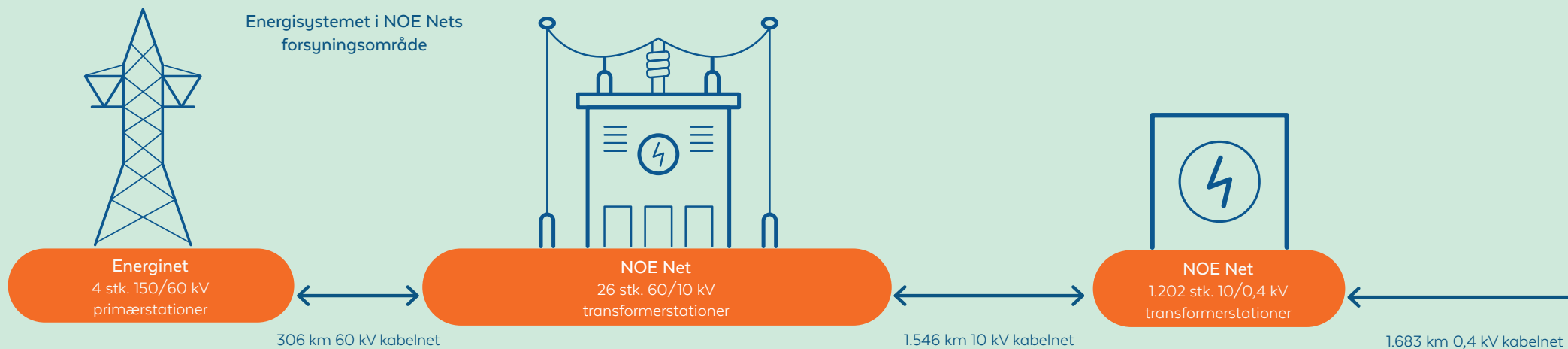
Forretningsområdet har fortsat fokus på at styrke interne kompetencer, digitale værktøjer og datadrevet beslutningsunderstøttelse. Systematisk kundeopfølgning og markedsmonitorering skal sikre rettidig rådgivning, øget kundeloyalitet samt understøtte en robust indtjeningsmodel.

Erhvervsforretningen er solidt positioneret til at håndtere fortsatte markedsudsving og regulatoriske ændringer. Gennem fokus på risikostyring, partnerskaber og klimavenlige løsninger forventes forretningsområdet fortsat at bidrage positivt til koncernens udvikling og langsigtede værdiskabelse.



Hos Jysk Energi er diversitet og retfærdighed også i fokus. Vi stræber efter at skabe inkluderende arbejdsfællesskaber, hvor der ikke skeles til alder, etnicitet eller køn.





Elnettet består af et landsdækkende 400 kV net og et 150 kV net, som drives af Energinet. Herfra overføres elektriciteten til og fra NOE Nets distributionsnet. Det foregår på transformerstationer, hvor strømmen transformeres ned fra 150 kV til 60 kV. Optælling er baseret på benchmarkprincip.

## Grøn omstilling og fremtidens elnet

NOE Net udgør et centralt infrastructureselskab i koncernen og spiller en afgørende rolle i sikringen af en stabil, effektiv og fremtidssikret elforsyning i vores forsyningsområde. Selskabets kerneopgave er at drive, vedligeholde og udvikle elnettet i overensstemmelse med gældende regulering og med høj forsyningsikkerhed til gavn for både husholdninger og erhverv.

Rammevilkårene for netselskaber er fortsat præget af regulering, effektiviseringskrav og stigende samfundsmæssige forventninger til understøttelse af den grønne omstilling. Elektrificering af samfundet, øget integration af vedvarende energi samt en voksende efterspørgsel efter kapacitet stiller øgede krav til planlægning, investeringer og driftsoptimering.

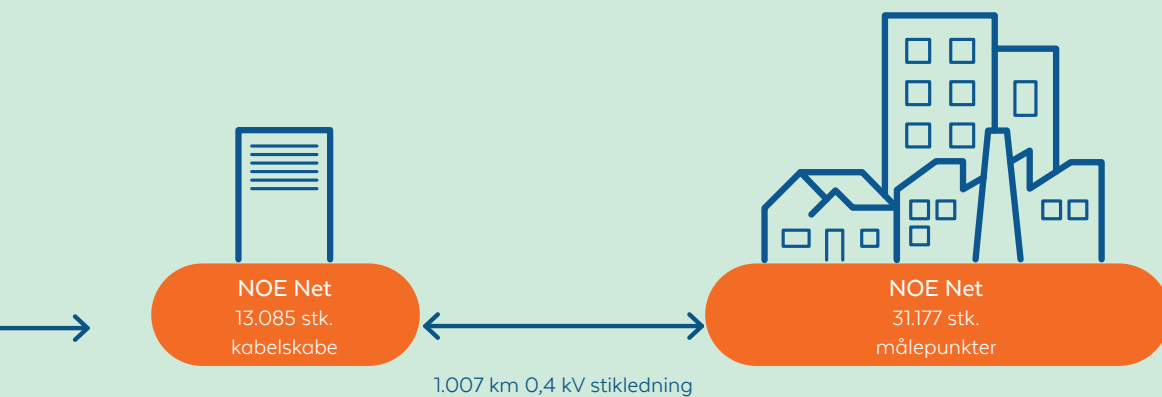
Selskabet arbejder systematisk med vedligeholdelse, reinvesteringer og netforstærkninger for at sikre en høj leveringssikkerhed og robusthed i elnettet. Investeringer prioriteres ud fra både tekniske, økonomiske og samfundsmæssige hensyn med henblik på at sikre en stabil drift og minimere afbrud for kunderne.

Den accelererende elektrificering – herunder udbredelsen af varmepumper, ladestandere og lokal vedvarende energiproduktion – stiller nye krav til netkapacitet og -fleksibilitet. NOE Net arbejder målrettet med netudbygning og kapacitetsplanlægning for at imødekomme det stigende effektbehov og samtidig sikre en omkostningseffektiv udvikling af infrastrukturen.

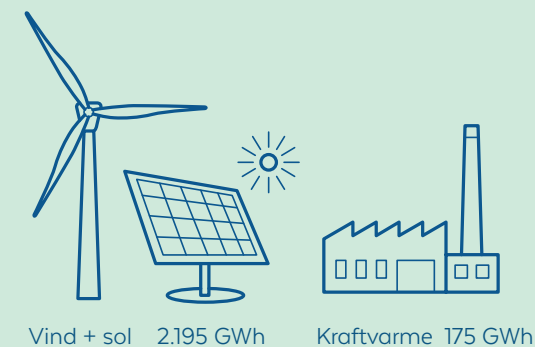
Som reguleret monopolvirksomhed har NOE Net et vedvarende fokus på effektiv drift, transparens og overholdelse af gældende lovgivning og indtægtsrammer. Gennem løbende optimering af processer og

digital understøttelse sikres en balanceret udvikling mellem investeringsniveau, effektiviseringskrav og kundernes tariffer.

Med afsæt i selskabets regionale forankring bidrager NOE Net til lokal udvikling og værdiskabelse. En stabil og fremtidssikret elforsyning er en grundlæggende forudsætning for både erhvervslivets konkurrenceevne og den grønne omstilling.



Strømproduktion i NOE Nets forsyningsområde.  
Alt efter størrelse og volumen bliver produktionsanlægget indført  
der, hvor det giver mest mening i energisystemet.



## Fibernet og digital infrastruktur

Jysk Energi Fibernet har i 2025 fortsat den strategiske udbygning af fibernet i Vestjylland. Udbygningen sker med afsæt i vores andelstanke og ambitionen om at sikre adgang til robust og fremtidssikret digital infrastruktur til gavn for både borgere og erhvervsliv.

2025 har for fiberforretningen været et transitionsår, hvor alle ressourcer har været allokert til at flytte kunderne over på Openfiber platformen. Kunderne der er flyttet, har fået frihed til at vælge mellem flere internetudbydere, og derved opnår vores andelshavere bedre valgmuligheder. Ved udgangen af 1. kvartal 2026 er alle kunder flyttet over på Openfiber.

## Forventninger til det kommende år

I 2026 vil Jysk Energi fortsat have fokus på vækst og strategisk udvikling inden for energi, infrastruktur og grøn omstilling.

I begyndelsen af 2026 har Jysk Energi opnået fuldt ejerskab over Greenbow A/S i overensstemmelse med koncernens strategi om at udvikle Jysk Energi til en full-service elhandler.

Investeringerne vil fortsat være målrettet vækstområder som grøn energi og digital infrastruktur. Samtidig vil elnettet blive udbygget for at imødekomme den fortsatte elektrificering af samfundet.

Jysk Energi forventer et resultat før skat i niveauet 0-20 mio. kr. i 2026. I lighed med tidligere år er de finansielle poster forbundet med usikkerhed, da udviklingen i værdipapirporteføljen vil afhænge af udviklingen på de finansielle markeder.

Samtidig vil valget til repræsentantskabet være et fokusområde med henblik på at styrke andelshavernes engagement og sikre en bred repræsentation.

Jysk Energi forventer fortsat at kunne fastholde nogle af landets laveste nettariffrer samtidig med, at der investeres i vækst og lokal udvikling.



forretningsområder, for at undgå tab af viden og forsinkelse af projekter m.m.

*Fokusområder:*

- *Medarbejdertrivsel og en understøttende virksomhedskultur*
- *Vidensdeling i centrale forretningsprocesser gennem primær/sekundær rollefordeling blandt medarbejderne*

### **Medarbejdersikkerhed**

I Jysk Energi arbejdes der i flere forretninger med højspændingsarbejde, som i værst tænkelige situation kan medføre dødsfald. I den sammenhæng påhviler det Jysk Energi at sikre et fysisk arbejdsmiljø og en arbejdskultur, hvor medarbejdernes sikkerhed altid kommer først. Vi ønsker, at medarbejdernes viden og adfærd om disse arbejdsforhold skal være så høj, at vi – på trods af øget aktivitet og flere medarbejdere – oplever et fald i antal registrerede hændelser. Ledelsen fastholder et stærkt fokus på adfærd og sikkerhedskultur. Tilbagevendende sikkerhedskurser prioriteres højt. Desuden udbygges medarbejdernes digitale adgang til viden i form af bl.a. opdaterede datablade og instrukser løbende.

*Fokusområde:*

- *Medarbejdersikkerhed gennem uddannelse og løbende rapportering og evaluering af hændelser*

## **Finansielle risici (investeringer, gæld og likviditet)**

### **Investering**

Ved udgangen af 2025 har Jysk Energi placeret ca. 500 mio. kr. i værdipapirer fordelt på to pengeinstitutter. Værdipapirerne består primært af indeksfonde for at sikre lave omkostninger og bedst mulig spredning. Investeringerne overvåges løbende med henblik på at sikre et markedskonformt afkast. Afkast på værdipapirer udgør koncernens største finansielle risiko. Derfor flyttes midler gradvist til investeringer i sol, vind og biogas. Dette reducerer risikoeksponeringen og understøtter den grønne omstilling.

*Fokusområde:*

- *Klare rammer, for investeringer og risikoeksponering*

### **Likviditet**

Koncernens overordnede mål for likviditetsstyring er altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at understøtte selskabernes drift både på kort og lang sigt. Generelt har koncernens solide kapitalstruktur med betydelige likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter medført, at koncernens likviditetsrisiko har været anset som lav.

Markedsudviklingen og kraftigt stigende el- og gaspriser i perioder under energikrisen har dog stresstet koncernens likviditetsberedskab. Dette arbejde har vist, at de vigtigste forretningsprocesser for likviditets- og risikostyring samt koncernens finansielle partnerskaber fungerer efter hensigten. Selv med kort varsel har det været muligt at sikre tilstrækkelig likviditet til at understøtte en markedsudvikling, der har krævet et ekstraordinært stort likviditetsberedskab til at dække køb af energi og sikkerhedsstillelse for finansielle energikontrakter.

*Fokusområde:*

- *Sikre fortsat adgang til likviditet ifm. kravene om sikkerhedsstillelse på elbørserne – F.eks. gennem koncernens cash pool ordning*

### **Kreditstyring**

Jysk Energi foretager løbende vurdering af kredit- og modpartsrisici for alle kundeforhold.

*Fokusområde:*

- *Forretningsprocesser for kreditvurdering, balancerede betalingsbetingelser tilpasses løbende energimarkedene*

## **Markeds- og driftsrisici (konkurrence og regulering)**

### **Markeder og priser**

Jysk Energi opererer i et dynamisk energimarked, hvor prisvolatilitet er den primære markedsrisiko.

Markedsrisici indebærer, at værdien af selskabets åbne positioner kan ændre sig i takt med prisudviklingen på energimarkedene. Jysk Energi minimerer disse risici med en fast risikopolitik. Den sikrer, at kun godkendte positioner opretholdes, og at alle finansielle eksponeringer rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen og direktionen.

Sikkerhedsstillelser og handelsomkostninger for finansielle energikontrakter (systemkontrakter og CFD'er) er fortsat en væsentlig del af energiforretningen. Selskabet har desuden stort fokus på at søge alternative bilaterale prisaftaler til at afdække markedsrisici.

*Fokusområder:*

- *Transparent risikopolitik og løbende rapportering for status og afdækning af energikontrakter*
- *Forstærket indsats for at sikre bilaterale prissikringsaftaler*

## Elnet og regulering

Energisektoren gennemgår en markant transformation som en del af den grønne omstilling. Dette indebærer en stigende kompleksitet i reguleringen af elmarkedet, hvor nye og mere omfattende krav kan påvirke Jysk Energis driftsbetingelser. Infrastrukturinvesteringer bliver afgørende for at understøtte en klimaneutral elektrificering, men samtidig skaber de usikkerhed omkring fremtidige reguleringsmodeller.

En potentiel fremtidig indførelse af aftalebaseret regulering kan desuden stille nye krav til netselskaber, hvilket kan skabe udfordringer i forhold til at fastholde operationel effektivitet og indtjening. Jysk Energi arbejder proaktivt for at forberede sig på disse forandringer og sikre, at selskabet forbliver konkurrencedygtigt.

### Fokusområde:

- *Udvikling på området og løbende implementering af nye tiltag under hensyntagen til nye regler. Samtidig forsøger vi at give inputs til de lovgivende instanser – både direkte og gennem vores brancheorganisation Green Power Denmark*

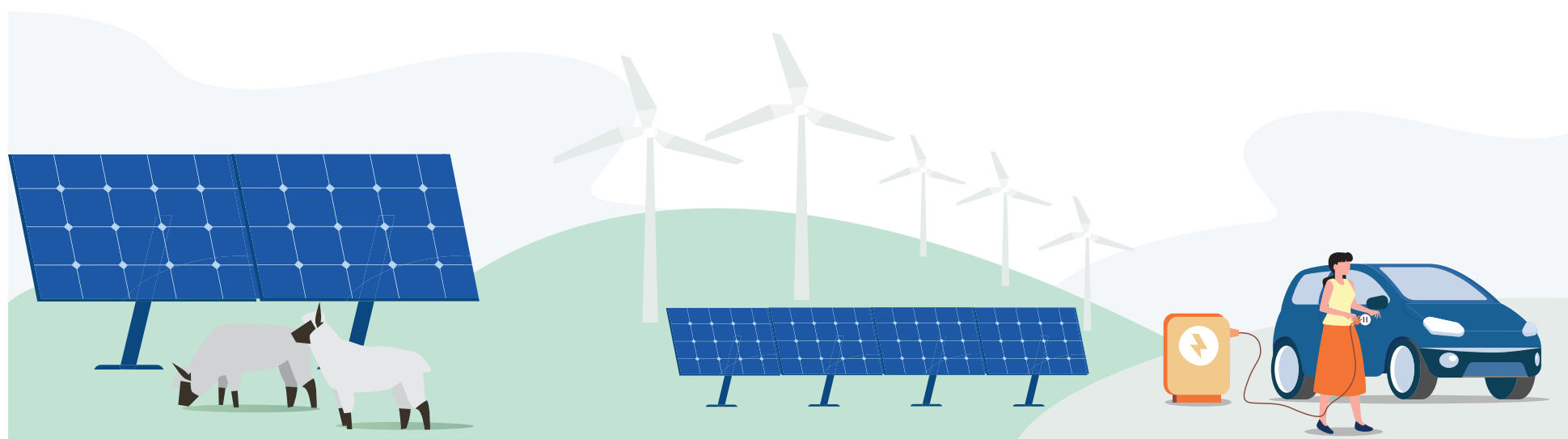
## Drift og forsyningsikkerhed

En stabil og sikker energiforsyning er essentiel for samfundet, og Jysk Energi har et stort ansvar for at sikre driftsstabilitet samt adgang til kritisk el- og fibernet-infrastruktur. Driftsrisici omfatter potentielle udfordringer i forhold til vedligeholdelse, nedbrud og kapacitetsudvidelser i takt med øget elektrificering.

For at imødekomme disse udfordringer har Jysk Energi implementeret en strategi, der fokuserer på redundans i systemer, effektiv lagerstyring af kritiske komponenter og en kontinuerlig optimering af sikkerhedsprocedurer.

### Fokusområder:

- *Løbende opdatering af sikkerhedsprocedurer og beredskabsplaner*
- *Driften af tekniske anlæg sikres gennem redundante systemer*
- *Opretholdelse af lagerbeholdninger af kritiske nøglekomponenter*



## IT & Cyber risici

Jysk Energis daglige drift er afhængig af en række avancerede IT-systemer, der dækker både administrative funktioner og driftsinfrastruktur. En robust og sikker IT-plattform er nødvendig for at sikre en effektiv drift og for at beskytte mod cyberangreb.

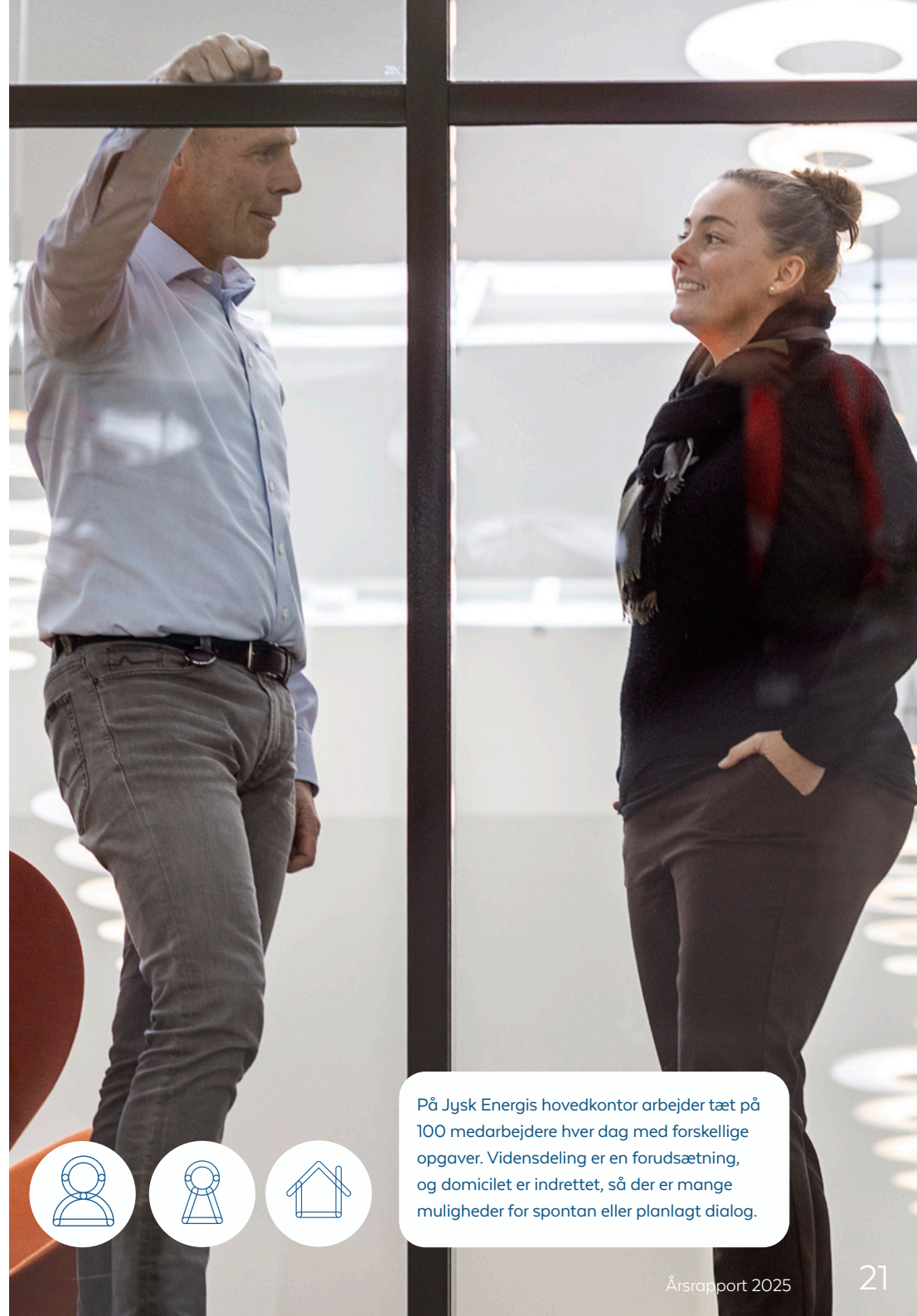
Cybertrusler udgør en stor risiko for energisektoren, hvor angreb kan forårsage blackout, manipulere energiproduktion eller kompromittere forretningskritiske systemer. Det høje trusselsniveau har ført til en skærpelse af Jysk Energis IT-sikkerhedspolitik og beredskab.

Jysk Energi følger anbefalingerne i ISO 27001-standarden og har desuden implementeret en række skærpede sikkerhedstiltag for at styrke robustheden af IT-infrastrukturen.

### Fokusområder:

- Beskyttelse af infrastruktur samt evnen til at genetablere kernesystemer
- Overvågning og alarmering af nøglesystemer og -infrastruktur
- Adgang til systemer og infrastruktur håndteres ud fra et minimumsprincip
- Awareness og sikker adfærd i hele organisationen
- Løbende evaluering af nye og eksisterende IT-relaterede forretningsprocesser
- Styring af og adgangskontrol til fysiske lokationer

IT-sikkerhed og cyberberedskab er en central del af Jysk Energis risikostyring. Den konstante udvikling af digitale trusler kræver en omstillingsparat tilgang til sikkerhedsforanstaltninger, og Jysk Energi investerer løbende i at styrke sikkerheden for at sikre en stabil og sikker drift.



På Jysk Energis hovedkontor arbejder tæt på 100 medarbejdere hver dag med forskellige opgaver. Vidensdeling er en forudsætning, og domicilet er indrettet, så der er mange muligheder for spontan eller planlagt dialog.

## Samfundsansvar

Jysk Energi bidrager til udviklingen af samfundet i takt med den stigende elektrificering. Dette gælder både i lokalområdet og i det bredere danske samfund. Som forbrugerejet andelsselskab med ansvar for omkring 30.000 husstande i Nordvestjylland lægger Jysk Energi vægt på at skabe lokal værdi, hvor der tages hensyn til både miljø, klima og sociale forhold.

Denne tilgang kan samtidig understøtte økonomisk vækst, åbne nye forretningsmuligheder og bidrage til et godt omdømme. Selskabet anser hensynet til både miljø og mennesker som en integreret del af en sund forretningsdrift.



## CSRD og bæredygtighedsrapportering

I sidste års årsrapport beskrev Jysk Energi, at koncernen fra 2025 ville være omfattet af de nye retningslinjer for bæredygtighedsrapportering under EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Med vedtagelsen af Omnibus-direktivet er kriterierne for, hvilke virksomheder der er omfattet af CSRD, blevet ændret. På baggrund af de nye regler er Jysk Energi ikke længere

omfattet af CSRD-direktivet for regnskabsåret 2025 og vil derfor ikke rapportere efter CSRD i denne årsrapport.

Jysk Energi fortsætter dog arbejdet med CSR og rapporterer fortsat om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a, indtil virksomheden eventuelt bliver omfattet af CSRD på et senere tidspunkt.

Jysk Energi følger løbende udviklingen i lovgivningen og vil tilpasse rapporteringen, hvis virksomheden fremadrettet bliver omfattet af nye krav.

## 5 LIGESTILLING MELLE KØNNENE



Jysk Energis målsætning er ligestilling mellem kønnene og at styrke kvinders rettigheder og muligheder

## Ligestilling mellem kønnene

Jysk Energis målsætning om ligestilling bygger på den holdning, at kønsdiversitet styrker virksomhedens overordnede konkurrenceevne og attraktivitet. Virksomhedens personalepolitik vægter personlighed og kompetencer før andre parametre, så køn og minoritet spiller derfor ingen rolle i ansættelsesforløbet.

## Repræsentantskab

Repræsentantskabet består af borgere fra elforsyningsområdet, og er Jysk Energis øverste myndighed. I repræsentantskabet vælges syv ud af ni medlemmer til bestyrelsen.

For repræsentantskabet har Jysk Energi en målsætning om, at andelen af det underrepræsenterede køn i 2025 skal nå minimum 14 % svarende til ca. 16 personer.

I 2025 har der været afholdt valg til repræsentantskabet i kreds 2 og 4, og selvom der har været udsiftning i begge kredse, er antallet af kvinder i repræsentantskabet uændret.

Repræsentantskab	2025	2024	2023	2022	2021
Antal medlemmer	114	112	116	112	112
Underrepræsenteret køn	6%	6%	6%	5%	4%
Måltal	14%	14%	14%	14%	14%
<b>Måltal forventes opfyldt</b>	<b>2026</b>	<b>2026</b>			

\* Metode: Optalt ud fra repræsentantskabsmedlemmerne efter den årlige generalforsamling i april.

### Status for opfyldelse af måltal

Selskabet har ikke opfyldt måltallet på 14 % for det underrepræsenterede køn i repræsentantskabet. Kun 6% af repræsentantskabet svarende til syv ud af 114 repræsentanter udgøres af kvinder.

### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi a.m.b.a. har et ønske om en ligelig fordeling af mænd og kvinder i repræsentantskabet, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige medlemmer:

- Indenfor fagområderne energi, elnet og anden teknisk infrastruktur, er der en overrepræsentation af mænd, og koncernen er derfor klar over, at informationskampagner og andre interesseskabende tiltag er nødvendige for at sikre, at Jysk Energis 2026-målsætning kan opnås. Jysk Energi ønsker, at repræsentantskabets sammensætning er repræsentativt for demografien i forsyningsområdet. Derfor har bestyrelsen godkendt en kampagne for bl.a. at oplyse om energibranchen, Jysk Energis virke og mulighederne for at søge indflydelse. Kampagnen er specifikt henvendt til kvinder på baggrund af kommunikationsform, emner og medievalg
- Opfordret begge køn til at opstille til repræsentantskabet
- Opfordret mandlige repræsentantskabsmedlemmer til specifikt at udbrede kendskabet til repræsentantskabets virke og betydning overfor kvindelige andelshavere i deres personlige netværk

Jysk Energi arbejder fortsat på at øge andelen af kvindelige medlemmer i repræsentantskabet.

## Bestyrelse

Jysk Energi anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Det er målet, at der i den samlede bestyrelse, eksklusive medarbejderrepræsentanter, maksimalt er fem medlemmer af samme køn.

Bestyrelse	2025	2024	2023	2022	2021
Antal medlemmer	7	7	7	7	7
Underrepræsenteret køn	29%	29%	14%	14%	14%
Måltal	22%	22%	22%	22%	14%

\* Metode: Medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen medregnes ikke i tabellen.

### Status for opfyldelse af måltal

Bestyrelsen for Jysk Energi a.m.b.a. består af to kvinder (29%) og fem mænd (71%), som er valgt af repræsentantskabet. Målet for kønsfordelingen er således opfyldt. De valgte medarbejderrepræsentanter består af en kvinde og en mand.

### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi tilstræber en yderligere andel af kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Repræsentantskabet er rekrutteringsgrundlaget for bestyrelsen, derfor er informationskampagnen grundlæggende for mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen
- Opfordret især kvinder til at opstille til bestyrelsesposter, når der er valg
- Ved valg af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces i henhold til selskabets vedtægter

## Øvrige ledelsesniveauer

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet to eller færre personer i øvrige ledelsesniveauer

Jysk Energi A.m.b.a.'s øvrige ledelsesniveauer består af en leder, herunder selskabets direktør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under de lovbestemte tre minimumsmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer.

Øvrige ledelsesniveauer	2025	2024	2023	2022	2021
Antal ledere	1	1	1	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere.

## 13 KLIMAINDSATS



Jysk Energi arbejder for at bekæmpe klimaforandringerne og deres konsekvenser

## Klima og bæredygtig energi

Jysk Energi ser sikringen af en stabil og effektiv energiforsyning som en førsteprioritet. Der er fokus på at sikre Jysk Energis eksistensberettigelse, blandt andet ved at udvise stor pålidelighed overfor forbrugere og andelshavere. Derfor skal Jysk Energi navigere i at understøtte den grønne omstilling, samtidig med at der ikke må gås på kompromis med oplevelsen af produkter og produktlevering.

### Klimamålsætninger og klimatilpasning

Jysk Energi ønsker at bidrage til begrænsning af den globale temperaturstigning gennem nedbringelse af CO2 udledninger.

### Investeringer i bæredygtig energi

Jysk Energi koncernen har foruden engagementet i de nationale og globale målsætninger også en vision om selv at investere aktivt i den grønne omstilling – bl.a. ved at investere direkte i VE-projekter.

## 7 BÆREDYGTIG ENERGI



Jysk Energis målsætning er pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris

Erfaringen med udvikling, opførelse og drift af VE-anlæg blev i slutningen af 2023 udskilt i selskabet Ænergy P/S, hvor Jysk Energi har en ejerandel. Ænergy P/S har en projektpipeline med projekter på forskellige stadier i planlægningsprocessen. Projekterne er en kombination af sol- og hybridprojekter. I 2025 er solcelleparken Kroghøj ved Vildbjerg sat i drift.

Ud over ejerandelen i Ænergy P/S, investerer Jysk Energi bl.a. i biogas gennem Danish Bio Commodities og i vindenergi gennem I/S Nissum Bredning, Thyborøn Sydhavns Møllelaug I/S samt Solcellepark Høvsøre I/S. VE-parkernes anslåede årsproduktion af el beløber sig til ca. 256.000 MWh, og er alle ejet i fællesskab med lokalbefolkningen.

Foruden investeringerne i VE-anlæg har Jysk Energi, som et led i udbygningen af e-mobility infrastrukturen også investeret yderligere i Greenbow A/S og ejer nu aktiemajoriteten.



## 12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



Jysk Energi skal sikre måden, hvorpå giftigt affald og forurenende stoffer bortskaffes

### Affaldssortering og genanvendelse

Hos Jysk Energi er der stort fokus på at minimere det aftryk, der efterlades i naturen som følge af aktiviteterne i koncernen. Der er særlig opmærksomhed på miljørisici forbundet med afskaffelsen af forurenende materialer.

Gennem hele 2025 har Jysk Energi sorteret affald i 24 fraktioner. Denne finopdeling foregår både på domicilet og ude på projekter, hvilket i 2025 har resulteret i en samlet genanvendelsesprocent på 99,2 % af den samlede affaldsmasse. Dette betyder, at 0,8 % er gået til deponi.

Genanvendelsestype	Direkte genanvendelse	Bioenergi	Energi-udnyttelse	Deponi	Anden materiale-nyttiggørelse	Samlet
2023 andele	59,5%	3,8%	13,6%	16,2%	6,9%	100%
2024 andele	63,4%	2,5%	18,6%	7,2%	8,3%	100%
2025 andele	62,8%	4,9%	24,3%	0,8%	7,2%	100%

\* Metode: Data fra leverandør af affalds afhentning. Statistikken i affaldshierarkiet er baseret på en kortlægning af hver enkelt vares materialeindhold, og hvordan de forskellige materialer håndteres af leverandøren.

Miljøet har gavn af affaldssorteringen og genanvendelse. Beregningerne viser, at emissionsbesparelserne er på 193.761 kg CO<sub>2</sub>e i 2025.

Blandt de kategorier af affald, som står for de største besparelser findes kabler, formateriale og jern. Jysk Energi vil fortsætte med affaldssorteringen fremover.

	2025	2024	2023
Emissionsbesparelse kg CO <sub>2</sub>	193.761	202.268	256.912

\* Metode: Data fra leverandør af affalds afhentning. CO<sub>2</sub>-beregningen er et udtryk for den mængde af CO<sub>2</sub>, som miljøet spares for ved at benytte genanvendte råvarer fremfor nye råvarer. Beregningen er derfor forskellen mellem genanvendelsesprocessen sammenlignet med produktionen af nye råvarer.

## 9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



Jysk Energis målsætning er en robust infrastruktur, fremme inklusiv og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation

### Infrastruktur - Fibernet

Jysk Energis målsætning er, at ALLE i Nordvestjylland har adgang til stabilt og lynhurtigt fibernet, så hele familien kan være på internettet uden pauser og afbrydelser. Derfor investeres der i fibernet, da Jysk Energi har påtaget sig opgaven at udbrede fibernet til alle i forsyningsområdet. I 2025 er der arbejdet med to tilskudsprojekter: ét i Ryde og otte DSO-adresser i Krunderup Land. Derudover er der gennemført projekter i Toftum Bjerger, store dele af Holstebro, nye udstykninger samt enkelte mindre projekter. Det største geografiske projekt har været Bremdal.

### Sociale- og arbejdsforhold

Jysk Energi er på den ene side en ekspanderende virksomhed med økonomisk og forretningsmæssig vækst og på den anden side et lokalt andelsselskab, hvor de fælles interesser varetages, og hvor arbejdsvilkårene er ordentlige og anstændige.

## 8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



Jysk Energi skal fremme vedvarende, inklusiv og ansvarlig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle ansatte

### Arbejdspladsens fysiske rammer

Størstedelen af medarbejderne hos Jysk Energi har deres dagligdag på domicilet i Holstebro, mens andre har deres egentlige arbejdsplads ude i forsyningsområdet ifm. etablering og vedligeholdelse af fiber- og el-infrastruktur. Uanset arbejdssted er det Jysk Energi magtpåliggende at sørge for, at alle medarbejdere har ordnede forhold og passende arbejdsredskaber.

Der foretages løbende vedligehold og forbedringer af domicilet – blandt andet på baggrund af resultater fra den lovpligtige APV-undersøgelse, som er gennemført ultimo 2025. Her er det især indsatser vedr. støj og temperaturer, der er italesat af de administrative medarbejdere og som adresseres i 2026. Alle administrative medarbejdere deltog – altså en deltagelsesprocent på 100.

Generelt følges Arbejdstilsynets anbefalinger i forhold til indretning af domicilets enkelte kontorområder ligesom bygningsreglementets tommelfingerregler, hvad angår sanitære forhold også anvendes.

I 2025 er der desuden gennemført en separat APV-undersøgelse for udekørende medarbejdere. Den har givet nye og relevante samlede indsigter for netop deres fysiske arbejdsmiljø, hvor især den praktiske indretning af arbejdet og tunge løft italesættes. Dette adresseres også i 2026. Deltagelsesprocenten for denne undersøgelse blev 92,9 %.

Processen for de to undersøgelser er den samme. Resultater behandles decentralt i de respektive afdelinger, hvor praktiske løsninger identificeres og igangsættes. Overordnede udfordringer videregives til virksomhedens MedarbejderInvolveringsOrgan (MIO), som udarbejder og iværksætter en samlet handlingsplan.

#### Sundhed og trivsel

Jysk Energi tager ansvar for og hensyn til medarbejdernes sundhed – både fysisk og psykisk. Medarbejderne hos Jysk Energi har adgang til både sundhedsfremmende faciliteter og aktiviteter samt en omfattende sundhedsforsikring. Ved ansættelse bliver administrative medarbejdere instrueret i best practice hvad angår arbejdsstillinger og indstillingsmuligheder af virksomhedens

hæve-sænkeborde og ergonomiske kontorstole. Selskabets fysioterapeut rådgiver medarbejderne om ergonomi og er til stede på domicilet én gang om måneden, hvor alle medarbejdere ligeledes har mulighed for behandling. Jysk Energi har motionscenter, som står til fri afbenyttelse. Udekørende medarbejdere deltager på relevante og obligatoriske kurser vedrørende fysiske og sikkerhedsmæssige forhold.

Trivslen på arbejdspladsen er en nøglefaktor for tilfredse medarbejdere. Som et led i at bevare det høje trivselsniveau på arbejdspladsen arrangeres der løbende personalearrangementer. Medarbejderinvolveringsorganet (MIO) varetager planlægning, ledelse og koordinering af både samarbejds- og arbejdsmiljøopgaver på tværs af hele organisationen.

MIO står for den årlige medarbejdertrivselsundersøgelse (MTU), hvor det er frivilligt at deltage, og i 2025 blev deltagelsesprocenten hele 98,5 %. Derved blev målet på 90 % til fulde indfriet. Hver enkelt leder modtager sit afdelingsspecifikke MTU-resultat, som anvendes i dialog med medarbejderne til identificering af indsatsområder til yderligere fremme af trivslen.

Der er spurgt til i alt 16 faktorer, og Jysk Energis kontinuerlige målsætning er, at gennemsnitsscoren for alle enkelte trivselsparametre og for den samlede score på tværs af organisationen er 3,8. Den maksimale score er 5,0. I 2025 var den samlede score 3,9. Et parameter i MTU-spørgerammen har særlig bevågenhed. Faktoren ”Jobbet i almindelighed” indeholder spørgsmålet ” Hvor tilfreds er du med dit job?”. Dette års resultat er 4,4. Derved er målsætningen på 4,0 til fulde indfriet.

Målepunkter - Trivselsparametre*	2025	2024	2023	Målsætning
Gennemsnit	3,9	3,8	3,9	3,8
Jobbet i almindelighed	4,4	4,1	4,4	4,0

\* Skalaen går fra 1-5, hvor 5 repræsenterer det mest ønskværdige forhold.

Jysk Energi opnår altså sine målsætninger i forhold til medarbejdernes samlede trivsel. De ovenstående tal udtrykker en generel god trivsel på arbejdspladsen. Det tilskrives blandt andet den anvendte proces, hvor afdelingsspecifikke resultater muliggør medarbejdernære indsatser på baggrund af dialog og opfølgning.

Jysk Energi er bevidste om, at udviklingen i energibranchen fortsat kræver øgede ressourcer og opmærksomhed. Med 166 medarbejdere er der i Jysk Energi et godt grundlag for at imødekomme det øgede behov.

## Uddannelse og praktikpladser

Jysk Energi har en målsætning om fortsat at tilbyde et spændende, attraktivt og lærerigt arbejdsmiljø, hvor alle uanset stillingsbetegnelse og anciennitet har mulighed for at blive udfordret fagligt og har mulighed for at udvikle sig i jobbet.

Jysk Energi ønsker at kunne bidrage til uddannelse af fremtidens arbejdsstyrke ved bl.a. at agere praktikplads for personer under uddannelse – både ift. erhvervs- og videregående uddannelser. Derfor er der indgået en aftale med Erhvervsakademi MidtVest om at sikre praktikplads for elinstallatørpraktikanter, ligesom virksomheden som led i Holstebro Kommunes beskæftigelsesindsats har haft erhvervspraktikanter tilknyttet i forskellige sammenhænge og roller. Derudover tilbydes medarbejdere kurser og efteruddannelse.

Jysk Energi forventer, at antallet af praktikanter og elever ligger på nogenlunde samme niveau i 2026.

Ansættelsestype*	2025	2024	2023	2022
Flexmedarbejdere	3	3	3	3
Praktikanter	3	5	2	3
Elever	3	3	4	3

\* Metode: Opgjort efter ansættelsestyper.  
Data stammer fra Jysk Energis lønsystem.

Jysk Energi skal opretholde sikkerhed på arbejdspladsen, så virksomheden forbliver et naturligt tilvalg hos både nuværende og fremtidige medarbejdere.

På tværs af koncernen er der stort fokus på sikkerhed og uddannelse, så medarbejderne får bedst mulige betingelser for at udføre jobbet uden ulykker.

Arbejde må ikke medføre fare for personer, husdyr eller ejendom, heller ikke selskabets egne medarbejdere. Derfor oplæres og godkendes alle medarbejdere, der skal arbejde med høj- eller lavspænding, i overensstemmelse med kvalitetsledelsessystem og de tilhørende procedurer. Der afholdes en årlig sikkerhedsdag for at opretholde medarbejdernes kompetencer og for at styrke den løbende risikovurdering.

Det er målsætningen hvert år at undgå skader ved at lære af erfaringerne fra ulykker og ”nær ved ulykker” i såvel egen organisation som i branchen generelt. Målet er ikke at have ulykker, da konsekvenserne kan være fatale.

Arbejdsskader*	2025	2024	2023	2022	2021
Skader uden fraværsdage	1	7	4	2	1
Skader med fraværsdage	2	2	2	2	1
Samlet antal skader	3	9	6	4	2
Målsætning for antal skader	0	0	0	0	0

\* Metode: Tal for arbejdsskader er baseret på Arbejdstilsynets anmeldelsessystem. Sondring vedr. fravær sker på baggrund af timeregistrering i selskabet.

Selskabets fokus på at registrere og lære af tidligere skader har båret frugt. Så på trods af et stigende antal medarbejdere er det lykkedes at nedbringe antallet af arbejdsskader. Der har i 2025 ikke været alvorlige arbejdsulykker.

## 11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND



Jysk Energi skal fokusere på at gøre byer, lokalsamfund og bosættelser, inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige

Hos Jysk Energi er det en fundamental opgave for virksomheden at levere en høj forsyningsikkerhed – både for el- og fibernet-infrastruktur. At dette indsatsområde er forankret i virksomhedens vision: ”Jysk Energi udvikler Vestjylland og gør området attraktivt gennem elektrificering og digitalisering. Forsyningsikkerheden på strøm overfor Jysk Energi A.m.b.a.s andelshavere ligger på 99,99%, hvilket er resultatet af koncernens løbende investering i elnettet. Ligesom over 95 % af andelshaverne har adgang til bredbånd af højeste kvalitet i form af fibernet.

Som et forbrugerejet selskab har Jysk Energi forpligtet sig til at bidrage med værdi til lokalområdet. I 2025 blev der fra koncernen uddelt økonomiske bidrag til lokale arrangementer, foreninger og andre værdiskabende lokale tiltag gennem sponsor- og andelspuljen samt gennem tarifnedsættelser.

I 2025 har man gennem Andelspuljen kunnet ansøge om midler til projekter med enten et grønt eller socialt behov, henholdsvis Grøn pulje og Børn og unge pulje.

Andelspuljen er på 3 mio. kroner. Herunder ses eksempler, hvor Jysk Energi imødekom ansøgningerne. I alt modtog Jysk Energi 138 ansøgninger for 6,1 mio. kr. Bestyrelsen endte med at støtte 70 projekter med beløb fra 3.000 kr. til 150.000 kr.

#### Grøn pulje - eksempler

- Klubhuset skal isoleres
- Lysene i hallen skal udskiftes med LED-pærer
- Den lokale købmand skal have en ny fryser
- Vi skal bruge en varmepumpe
- Forsamlingshuset skal bruge en energivenlig ovn

#### Børn og unge Pulje - eksempler

- Uddannelse af frivillige, så de kan møde børnene på de rigtige vilkår
- En ny legeplads til borgerforeningen
- Et værested til de unge
- En ny mulighed til børn og unge
- E-sportsklubben skal have nye controllere

I alt er der i 2025 blevet uddelt 29,2 mio. kr., som fordeles således:

#### Andelspuljen:

3 mio. kr. til projekter og formål inden for børn og unge eller med en grøn profil.

#### Sponsorpuljen:

1,2 mio. kr. til klubber og foreninger, primært i forsyningsområdet.

#### Tarifnedsættelser:

I alt 25 mio. kr. gælder for alle andelshavere i forsyningsområdet og er fordelt ud over året. Den overskudsdisponering, som nedsættelse af elnetselskabets tariffer er, udgør et betydeligt bidrag til andelsområdets attraktivitet for såvel bosættelse som etablering og drift af erhvervsvirksomheder. Så overskudsdisponeringen er bl.a. en af grundene til, at elnetselskabets tariffer er blandt landets laveste.

## Virksomhedsadfærd

Et andelselskab har rødder i andelsbevægelsen, og er en selskabsform der bygger på demokrati, fællesskab og indflydelse. Det er også det, der danner grundlaget for Jysk Energis vision og mission, og det, der kendetegner den måde Jysk Energi driver forretning på.



## 16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER



Jysk Energi skal støtte fredelige og inkluderende samfund. Give alle adgang til retssikkerhed og opbygge effektive, ansvarlige og inddragende institutioner på alle niveauer

### Menneskerettigheder

Jysk Energi har ikke udformet en særskilt politik for menneskerettigheder, men principperne er inkluderet i selskabets værdier, kultur og gennem beskrivelser om arbejdsforhold i personalehåndbogen og personalepolitikker. Jysk Energi læner sig op ad OECD's retningslinjer for Multinationale Virksomheder og FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder, og ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder følges.

## Legal compliance

### Antikorruption

Gennem Jysk Energis forvaltning af værdipapirer er der en risiko for at investere i virksomheder, der ikke lever op til de internationale standarder for ansvarlig værdipapirinvestering. Jysk Energi ønsker i forbindelse med værdipapirinvesteringer at sikre, at det afkast der opnås, sker på en forsvarlig måde, hvor der tages hensyn til mennesker og miljø. Selskabet kræver derfor, at de finansielle samarbejdspartnere udviser samfundsansvar i forbindelse med investeringer, hvilket indebærer, at miljø, sociale forhold og god selskabsledelse indgår i investeringsbeslutningerne.

Selskabet forlanger yderligere, at finansielle samarbejdspartnere undersøger, at virksomheder, der investeres i, ikke krænker international ret. Dette defineres som konventioner tiltrådt og ratificeret af hovedparten af verdenssamfundet, herunder FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder, OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder, ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder og Global Compacts 10 principper for bæredygtig virksomhedsadfærd. Der foretages jævnligt stikprøvekontroller af porteføljen med henblik på at sikre mod brud af international lovgivning, miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, ansættelsesvilkår og korruption. Der har i regnskabsåret ikke været mistanke om sager vedrørende korruption eller bestikkelse.

## Whistleblowerordning

Jysk Energi koncernen sætter troværdighed og åbenhed højt. Man skal kunne ytre sig frit, hvis man har oplevet uregelmæssigheder eller ulovligheder begået af firmaets ansatte eller leverandører.

Medarbejderne er ofte de første til at opdage uregelmæssigheder eller ulovligheder på arbejdspladsen. Det sker dog, at man kan være tilbageholdende med at gå videre med sin mistanke til nærmeste chef eller ledelse, da man kan føle, at man derved er illoyal overfor kolleger eller virksomheden. Derfor er der oprettet en whistleblower-ordning.

I whistleblower-ordningen kan medarbejdere i god tro foretage anonyme eller ikke anonyme indberetninger til en tredje og uafhængig part om kritisable forhold eller dispositioner, som kan afdække ulovligheder eller skade selskabets omdømme. Der har i 2025 ikke været rapporter til whistleblower-ordningen.

## Dataetik og GDPR

Jysk Energi har en politik for korrekt behandling af data, som indsamles i forbindelse med selskabets aktiviteter.

Forretningsgrundlaget forudsætter indsamling, behandling og opbevaring af væsentlige mængder af data og personhenførbare oplysninger. Det er primært tale om personoplysninger med undtagelse af CPR-numre, der er særreguleret. Som elhandler er der hjemmel til indsamling af CPR-numre med det formål at validere kundens identitet overfor Energinet, som har det overordnede ansvar for det danske elnet.

Det er Jysk Energi magtpåliggende at behandle kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere med respekt, og der foretages en løbende årlig gennemgang af interne processer, hvor dataindsamling og -behandling foregår. Med udgangspunkt i det enkelte forretningsområdes behov for persondata vurderes det om dataindsamling og -behandling er relevant og behandles korrekt ud fra dataetiske kriterier. Jysk Energi ønsker med den dataetiske tilgang at skabe tryk og tillid hos kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere omkring de data, som selskabet er blevet betroet. Alt gældende lovgivning overholdes og udviklingen for god dataetik følges løbende. Læs mere på hjemmesiderne:

<https://jyskenergi.dk/privatlivspolitik/> og <https://jyskenergi.dk/cookiepolitik/>

## Monopolvirksomhed og armslængdeprincippet

Elforsyningsloven stiller strenge krav til adskillelse af monopol og kommercielle selskabsaktiviteter, hvilket har stor betydning for måden, Jysk Energi A.m.b.a. tilrettelægger arbejdsgange i koncernens selskaber. Det er bl.a. et krav at selskabets monopolvirksomhed har særskilt bestyrelse og direktion.

Reglerne har til hensigt at sikre, at koncernens kommercielle aktiviteter ikke på nogen måde drager fordel af netselskabets monopolstatus. Til det formål har NOE Net udarbejdet et program om "Intern Overvågning" der løbende overvåger og sikrer, at der ikke forekommer diskriminerende adfærd. Programmet skal bl.a. sikre, at der er lige adgang til elnettet for alle elhandelselskaber, og at kundeservice ikke favoriserer bestemte selskaber. Som en del af overvågningsprogrammet er der oprettet en intern kontrolgruppe, som skal sikre, at reglerne overholdes. Kontrolgruppen rapporterer halvårligt om eventuelle hændelser. Herudover udarbejdes der hvert år en årsberetning til Forsyningstilsynet af en ekstern auditor. Årsberetningen er tilgængelig på netselskabets hjemmeside [https://noe.dk/intern\\_overnagning/](https://noe.dk/intern_overnagning/)

Der er i 2025 ikke rapporteret om nogen tilfælde af diskriminerende adfærd i koncernen.

## CHEFGRUPPEN HOS JYSK ENERGI



**Michael Knak**  
Økonomichef

**Niels Brøndsted**  
Direktør, Energi

**Lars Naur**  
CEO - adm. dir.

**Per Strøm Kristensen**  
Direktør, Infrastruktur

**Peter Mørkenborg**  
HR- & Kommunikationschef



Jysk Energi har ansvaret for 4.542 kilometer elkabler og 9.972 kilometer fiberkabler. Vi har 13.085 kabelskabe og har en opetid på 99,998%. Det kan vi kun opretholde, fordi vores 28 udekørende medarbejdere tilbringer arbejdsdagen på vestjyske marker og veje.

## Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder. Virksomheder, som koncernen besidder med det formål at fremme egne aktiviteter gennem en varig tilknytning, og hvori koncernen ikke udøver betydelig indflydelse eller kontrol, betragtes som kapitalinteresser.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner

mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelses tidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelses tidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelses tidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interessers kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

## Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

## Tarifnedsættelse på netydelser

Tarifnedsættelse på netydelser, betragtes som en transaktion med andelshaverne. I moderselskabet indregnes tarifnedsættelse som indtægt på kapitalandele i dattervirksomheder og udloddes over egenkapitalen som resultatdisponering. I koncernregnskabet indregnes tarifnedsættelse i datterselskaber som omsætning og udloddes over egenkapitalen som resultatdisponering.

## Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af el, netydelser, systemtarif, abonnement samt øvrige relaterede indtægter. Indtægter fra salg indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning,

indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

### Takstmæssig over-/underdækning

Takstmæssig underdækning vedrørende tidligere år, og som i de kommende år opkræves hos forbrugerne i henhold til den fastlagte indtægtsramme, indregnes særskilt i balancen under tilgodehavender. Takstmæssig underdækning indregnes til den værdi, som ledelsen forventer, vil blive opkrævet i de kommende år. Årets regulering af underdækning indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætningen.

Takstmæssig overdækning vedrørende tidligere år, og som i de kommende år skal afregnes til forbrugerne, indregnes i balancen som en særskilt forpligtelse. Årets regulering af overdækning indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætningen.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5	0
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Goodwill	7-14	0
Bygninger	20-70	0
Net- og fiberaktiver	2-45	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-24	0

Goodwill afskrives over 7-14 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet ”Nedskrivning af anlægsaktiver”.

#### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder samt kapitalinteresser og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

#### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse**

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet ”Af- og nedskrivninger”.

#### **Erhvervede rettigheder**

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet ”Af- og nedskrivninger”.

#### **Goodwill**

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet ”Af- og nedskrivninger”.

#### **Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver**

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

### **Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver**

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

### **Kapitalinteresser**

I balancen indregnes og måles kapitalinteresser efter indre værdis metode. På kapitalinteresser betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalinteresser følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

### **Indre værdis metode**

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsramæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk

forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 7-14 år for kapitalandele i associerede virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

### **Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele**

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

### Tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling

Tarifnedsættelse på netydelser og værdipuljeudbetalinger betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling vises som særskilt post under regional udvikling i egenkapitalsnoten.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.



Jysk Energi arbejder med alt fra højspænding, fibernet og driftslederaftaler til elsalg, regnskab og IT. Det er derfor vigtigt, at hver medarbejder er ekspert på netop deres område.



Display



Michael Vindelbo Povlsgaard og Lasse Knak studerer GIS kortet i forbindelse med en fornyelse af elledningsnettet i Lemvig. Kortet indeholder alle oplysninger om elledningsnet og installationer.

## Resultatopgørelse

(1.000 kr.)

Note	Moderselskab		Koncern		
	2025	2024	2025	2024	
2	<b>Nettoomsætning</b>	0	0	1.639.641	1.323.769
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	0	99.353	121.893
	Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	0	0	-1.503.984	-1.218.375
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>235.010</b>	<b>227.287</b>
	Andre eksterne omkostninger	-3.230	-3.795	-63.423	-43.903
3	Personaleomkostninger	0	0	-102.685	-74.943
	<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>-3.230</b>	<b>-3.795</b>	<b>68.902</b>	<b>108.442</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	-73.006	-67.527
	Andre driftsindtægter	0	0	3.486	1.195
	Andre driftsomkostninger	0	0	-4.977	-2.207
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-3.230</b>	<b>-3.795</b>	<b>-5.595</b>	<b>39.902</b>
4	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	31.265	65.584	0	0
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	14.358	20.950
6	Indtægter af kapitalinteresser	0	0	-215	0
7	Indtægter af kapitalandele i joint ventures	0	0	13.273	11.585
8	Andre finansielle indtægter	28.145	83.425	34.349	79.326
9	Øvrige finansielle omkostninger	-290	-28.322	-6.660	-32.364
	<b>Resultat før skat</b>	<b>55.890</b>	<b>116.892</b>	<b>49.510</b>	<b>119.399</b>
10	Skat af årets resultat	187	-1.814	-336	-5.458
11	<b>Årets resultat</b>	<b>56.077</b>	<b>115.078</b>	<b>49.174</b>	<b>113.942</b>

BALANCE: AKTIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2025

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2025	2024	2025	2024
<b>Anlægsaktiver</b>					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	7.069	10.047
	Erhvervede immaterielle rettigheder	0	0	1.265	175
	Goodwill	0	0	11.290	7.277
12	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.624</b>	<b>17.499</b>
	Grunde og bygninger	0	0	68.231	69.466
	Net- og fiberaktiver	0	0	1.293.423	1.210.863
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	29.409	26.269
	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	0	26.083	73.636
13	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.417.146</b>	<b>1.380.234</b>
14	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1.471.098	1.465.525	0	0
15	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	335.754	354.929
16	Kapitalinteresser	0	0	9.470	0
17	Kapitalandele i joint ventures	0	0	170.089	156.816
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	265	188
19	Andre tilgodehavender	0	0	2.227	938
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.471.098</b>	<b>1.465.525</b>	<b>517.805</b>	<b>512.871</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.471.098</b>	<b>1.465.525</b>	<b>1.954.575</b>	<b>1.910.604</b>

BALANCE: AKTIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2025

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2025	2024	2025	2024
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	11.019	16.209
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	6.203	2.904
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.222</b>	<b>19.113</b>
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	15.147	855
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	233.555	280.281
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	208.134	0	0
	Tilgodehavende hos associerede selskaber	0	0	20.004	21.785
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	0	33.413	5.533
21	Udsudte skatteaktiver	0	0	21.141	21.600
	Tilgodehavende selskabsskat	5.530	0	6.409	0
	Andre tilgodehavender	0	0	55.240	154.134
22	Periodeafgrænsningsposter	0	0	31.631	22.567
	Takstmæssig underdækning	0	0	2.500	9.000
23	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.530</b>	<b>208.134</b>	<b>419.040</b>	<b>515.755</b>
	Værdipapirer	491.201	457.932	491.201	457.932
	Likvide beholdninger	212	5.457	35.213	91.451
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>496.943</b>	<b>671.523</b>	<b>962.676</b>	<b>1.084.251</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.968.041</b>	<b>2.137.048</b>	<b>2.917.251</b>	<b>2.994.855</b>

BALANCE: PASSIVER  
**JYSK ENERGI**  
 31. DECEMBER 2025

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2025	2024	2025	2024
<b>Egenkapital</b>					
	Ordinære reserver	1.923.754	1.895.523	1.889.622	1.892.086
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	5.529	2.708
	Reserve for sikringstransaktioner	0	0	502	727
	Regional udvikling	37.716	37.817	37.716	37.817
	<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>	<b>1.961.470</b>	<b>1.933.340</b>	<b>1.961.470</b>	<b>1.933.340</b>
24	Minoritetsinteresser	0	0	-326	5.577
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.961.470</b>	<b>1.933.340</b>	<b>1.961.144</b>	<b>1.938.917</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
25	Andre hensatte forpligtelser	0	0	8.000	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	432.618	448.266
26	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>432.618</b>	<b>448.266</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	14.794	14.178
	Gæld til pengeinstitutter	0	0	204.184	246.126
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	25.500	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	163.899	201.302
	Gæld til tilknyttede virksomheder	6.571	201.784	0	0
	Virksomhedsskat	0	1.924	0	14.694
	Anden gæld	0	0	53.219	102.977
27	Periodeafgrænsningsposter	0	0	53.893	28.395
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.571</b>	<b>203.708</b>	<b>515.489</b>	<b>607.672</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.571</b>	<b>203.708</b>	<b>948.107</b>	<b>1.055.938</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.968.041</b>	<b>2.137.048</b>	<b>2.917.251</b>	<b>2.994.855</b>
28	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			32	Eventualforpligtelser
29	Oplysninger om dagsværdi			33	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
30	Afledte finansielle instrumenter			34	Nærtstående parter
31	Eventualaktiver				

## EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

(1.000 kr.)	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Ordinære reserver	Regional udvikling	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital primo 2024	4.672	1.743	1.803.046	36.942	1.846.402	4.954	1.851.357
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-1.016	0	0	-1.016	0	-1.016
Af- og nedskrivninger i året	-1.964	0	1.964	0	0	1.759	1.759
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	87.078	28.000	115.078	-1.136	113.942
Udbetalt	0	0	0	-27.125	-27.125	0	-27.125
<b>Egenkapital primo 2025</b>	<b>2.708</b>	<b>727</b>	<b>1.892.088</b>	<b>37.817</b>	<b>1.933.340</b>	<b>5.577</b>	<b>1.938.917</b>
Netto effekt ved virksomhedskøb	0	0	0	0	0	2.268	2.268
Korrigeret egenkapital primo 2025	2.708	727	1.892.088	37.817	1.933.340	7.845	1.941.185
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-288	0	0	-288	0	-288
Af- og nedskrivninger i året	2.821	0	-2.442	0	378	-1.266	-888
Skat af egenkapitalbevægelser	0	63	0	0	63	0	63
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	28.079	28.000	56.077	-6.905	49.174
Udbetalt	0	0	0	-28.101	-28.101	0	-28.101
<b>Egenkapital ultimo 2025</b>	<b>5.529</b>	<b>502</b>	<b>1.917.723</b>	<b>37.716</b>	<b>1.961.470</b>	<b>-326</b>	<b>1.961.144</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Regional udvikling	Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital primo 2024	1.809.461	0	36.942	1.846.402	0	1.846.403
Resultatandel	87.078	0	28.000	115.078	0	115.078
Udbetalt rabat	0	0	-27.125	-27.125	0	-27.125
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.016	0	0	-1.016	0	-1.016
<b>Egenkapital primo 2025</b>	<b>1.895.523</b>	<b>0</b>	<b>37.817</b>	<b>1.933.340</b>	<b>0</b>	<b>1.933.340</b>
Resultatandel	28.077	0	28.000	56.077	0	56.077
Udbetalt rabat	0	0	-28.101	-28.101	0	-28.101
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	155	0	0	155	0	155
<b>Egenkapital ultimo 2025</b>	<b>1.923.755</b>	<b>0</b>	<b>37.716</b>	<b>1.961.470</b>	<b>0</b>	<b>1.961.470</b>

PENGESTRØMS-  
OPGØRELSE  
**JYSK ENERGI**  
31. DECEMBER 2025

(1.000 kr.)

Koncern	2025	2024
<b>Årets resultat</b>	<b>49.174</b>	<b>113.942</b>
35 Reguleringer	24.569	12.886
36 Forskydning i driftskapital	41.893	-118.074
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	115.636	8.753
Renteindbetalinger og lignende	34.349	79.325
Renteudbetalinger og lignende	-6.660	-32.364
Betalt selskabsskat	-21.639	-1.949
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>121.686</b>	<b>53.765</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>121.686</b>	<b>53.765</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.577	-2.278
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1.112
Køb af materielle anlægsaktiver	-107.623	-139.821
Salg af materielle anlægsaktiver	2.698	5.024
Køb af finansielle anlægsaktiver	-15.071	-62.064
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-6.510
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	37.931	46.030
Modtaget udligning og tilslutningsbidrag	15.032	44.914
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-74.610</b>	<b>-113.593</b>
Udbetalt rabat	-28.101	-27.126
Kapitaltilførsel	0	14.181
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	92.756
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-41.942	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-70.043</b>	<b>79.811</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-22.967</b>	<b>19.983</b>
<b>Likvide beholdninger ved årets begyndelse</b>	<b>91.451</b>	<b>64.730</b>
Værdipapirer ved årets begyndelse	457.931	464.669
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>526.415</b>	<b>549.382</b>
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	35.213	91.451
Værdipapirer	491.201	457.932
<b>I alt</b>	<b>526.415</b>	<b>549.382</b>



Vores kundekonsulenter sørger for at Jysk Energi altid er tilgængelige, og at du altid taler med en veluddannet medarbejder. Her er det Nina Weber, der besvarer opkald fra fiberkunder.



## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for 2025 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Jysk Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i

Datahub og hos Energinet. Jysk Energi A/S afstemmer løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionsselskaber, mv. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med virksomhedens regnskabspraksis og følger virksomhedens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på:

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Abonnement	0	0	21.496	20.838
Net- og systemtarif	0	0	424.423	410.073
Fiberydelser	0	0	41.437	40.033
Energihandel	0	0	268.188	244.009
Elhandel	0	0	828.488	564.366
Installation	0	0	40.815	33.645
Andre indtægter	0	0	14.795	10.805
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.639.641</b>	<b>1.323.769</b>

I NOE Net A/S, er der i 2025 er fratrukket t. DKK 6.500 i nettoomsætningen vedrørende regulering af tilgodehavende underdækning. Der er i 2024 ligeledes fratrukket t.DKK 4.564 i nettoomsætningen vedrørende takstmæssige reguleringer.

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Danmark	0	0	1.423.313	1.082.510
EU	0	0	216.328	241.259
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.639.641</b>	<b>1.323.769</b>

### 3. Personaleomkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	0	0	94.200	64.130
Pensioner	0	0	5.604	7.968
Andre omkostninger til social sikring	0	0	1.272	997
Andre personaleomkostninger	0	0	1.609	1.848
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.685</b>	<b>74.943</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0	151	109
<b>Ledelsesvederlag</b>				
Direktion	169	682	3.710	3.412
Bestyrelse	228	399	1.200	1.140
<b>Ledelsesvederlag i alt</b>	<b>397</b>	<b>1.081</b>	<b>4.910</b>	<b>4.552</b>

Lønninger i moderselskab består af vederlag til direktion og bestyrelse.

Vederlag til ledelsen er baseret på et skøn over tidsanvendelsen for direktionen og bestyrelsen, da ledelsen indgår som ledelsesmedlem i flere af koncernens selskaber. I år 2024 og 2025 er en del af ledelsesvederlaget udbetalt fra Jysk Energi Holding A/S.

Af det samlede vederlag til ledelsen i moderselskabet er 397 t.kr. betalt af tilknyttede virksomheder (2024: 1.081 t.kr.).

Direktionen honoreres med fast vederlag, firmabonusordning, firmabil og pensionsordning.

Vederlag til bestyrelsen*	2025	2024
Anton Bro, formand Jysk Energi A.m.b.a.	300	285
Peter Schjøtz, næstformand Jysk Energi A.m.b.a.	200	190
Michael Bjerre Drost	100	95
Holger Lundgaard Madsen	100	95
Marianne Møller Sandberg	100	95
Flemming Ø. Hedegaard	100	95
Maria K. Damborg	100	63
Thomas Byskov	67	0
Karen Touborg	67	0
Claus Buelund	33	95
Linda Rønn Nielsen	33	95
Morten W. Jacobsen	0	32
<b>I alt</b>	<b>1.200</b>	<b>1.140</b>

\* Menige bestyrelsesmedlemmer får 100 t.kr., næstformand 200 t.kr. og formand 300 t.kr. for et kalenderår.

### 4. Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Resultatandel fra tilknyttet virksomhed	31.265	65.584	0	0
<b>I alt</b>	<b>31.265</b>	<b>65.584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Resultatandele fra associerede virksomheder	0	0	19.196	7.530
Afskrivninger på goodwill	0	0	-4.838	-5.830
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	0	0	0	19.250
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.358</b>	<b>20.950</b>

### 6. Indtægter af kapitalinteresser

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Resultatandele fra kapitalinteresser	0	0	-215	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-215</b>	<b>0</b>

### 7. Indtægter af kapitalandele i joint ventures

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Resultatandele fra joint ventures	0	0	13.273	11.585
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.273</b>	<b>11.585</b>

### 8. Finansielle indtægter

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Øvrige finansielle indtægter	28.145	83.425	34.349	79.326
<b>I alt</b>	<b>28.145</b>	<b>83.425</b>	<b>34.349</b>	<b>79.326</b>

## 9. Finansielle Omkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Øvrige finansielle omkostninger	290	28.322	6.660	32.364
I alt	290	28.322	6.660	32.364

## 10. Skat af årets resultat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Året aktuelle skat	0	1.924	0	15.527
Årets regulering af udskudt skat	0	0	523	-8.818
Regulering af skat tidligere år	-187	-110	-187	-1.251
I alt	-187	1.814	336	5.458

## 11. Forslag til resultatdisponering

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Minoritetsinteresser	0	0	-6.905	-1.136
Overført til regional udvikling	28.000	28.000	28.000	28.000
Overføres til overført resultat	28.077	87.078	28.079	87.078
Disponeret i alt	56.077	115.078	49.174	113.942



Per Dyreborg Jensen fejlsøger på en elledning. Med nøjagtige måleapparater kan vi lokalisere fejl meget præcist, så vi ikke graver flere huller end højst nødvendigt.

## 12. Immaterielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	I alt
Kostpris primo	15.986	7.449	11.100	34.535
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	6.411	6.411
Tilgang i året	0	1.167	0	1.167
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.986</b>	<b>8.616</b>	<b>17.511</b>	<b>42.113</b>
Af- og nedskrivninger primo	-5.938	-7.274	-3.824	-17.036
Afskrivninger i året	-2.979	-76	-2.397	-5.453
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-8.917</b>	<b>-7.351</b>	<b>-6.221</b>	<b>-22.489</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.069</b>	<b>1.265</b>	<b>11.290</b>	<b>19.624</b>

Udviklingsprojekter består af egenudviklet platform samt dertil tilknyttede moduler, som er grundlaget for selskabets aktivitet.

Aktiverede udviklingsprojekter indeholder interne omkostninger i form af lønninger, IT- og konsulentomkostninger. Udviklingen er efter ledelsens opfattelse forløbet planmæssigt. Der foretages en årlig gennemgang af værdiansættelsen af aktiverede udviklingsprojekter.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi ved indregning og måling af færdiggjorte udviklingsprojekter.

Goodwill fremkommer fra opkøb, herunder strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden, som udgør 7-14 år, er fastsat med udgangspunkt i den forventede levetid af synergier i forbindelse med købet af aktiviteter.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi ved indregning og måling af goodwill

## 13. Materielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris primo	72.837	2.126.026	52.636	73.637	2.325.136
Tilgang i året	1.164	30.509	9.557	66.393	107.623
Afgang i året	-946	-3.135	-3.725	0	-7.806
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	113.947	0	-113.947	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>73.055</b>	<b>2.267.347</b>	<b>58.468</b>	<b>26.083</b>	<b>2.424.953</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.371	-915.165	-26.363	0	-944.899
Afskrivninger i året	-1.453	-60.524	-5.578	0	-67.555
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængende aktiver	0	1.765	2.882	0	4.647
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.824</b>	<b>-973.924</b>	<b>-29.059</b>	<b>0</b>	<b>-1.007.807</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>68.231</b>	<b>1.293.423</b>	<b>29.409</b>	<b>26.083</b>	<b>1.417.146</b>

## 14. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	1.534.642	1.403.692	0	0
Tilgang	0	130.950	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.534.642</b>	<b>1.534.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Op-/nedskrivninger primo	-69.117	-109.312	0	0
Årets resultat	5.418	41.210	0	0
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter	155	-1.015	0	0
Opskrivninger ultimo	-63.544	-69.117	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.471.098</b>	<b>1.465.525</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dattervirksomheder:	Hjemsted	Ejerandel		
Jysk Energi Holding A/S	Holstebro	100%		
Jysk Energi Invest A/S*	Holstebro	100%		
Jysk Energi A/S*	Holstebro	100%		
Jysk Energi Teknik A/S*	Holstebro	100%		
Jysk Energi Fibernet A/S*	Holstebro	100%		
NOE Net A/S*	Holstebro	100%		
Greenbow A/S**	København	77%		

\*Selskaber er ejet igennem Jysk Energi Holding A/S

\*\*Selskabet er ejet igennem Jysk Energi Invest A/S

## 15. Kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	0	0	472.884	455.848
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	0	-62.986
Tilgang i årets løb	0	0	4.020	102.825
Afgang i årets løb	0	0	-5.550	-22.803
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>471.354</b>	<b>472.884</b>
Op/nedskrivninger primo	0	0	-117.955	-88.939
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	0	-4.862
Afskrivninger på goodwill	0	0	-4.838	-3.560
Årets resultat	0	0	19.195	5.738
Udbytte	0	0	-32.381	-29.030
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	0	379	2.698
<b>Op/nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-135.600</b>	<b>-117.955</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335.754</b>	<b>354.929</b>

I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.25 med 42.845 t.kr.

Positive forskelbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi 50.171 t.kr.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel i %
I/S Nissum Bredning Vind	Lemvig	45%
Thyborøn Sydhavns Møllelaug I/S	Harboøre	25%
Solcellepark Høvsøre I/S	Holstebro	49%
green.ai Holding ApS	København	34%
ÆEnergy Komplementar ApS	Holstebro	50%
ÆEnergy P/S	Holstebro	48%
Ejendomsselskabet af 3. Juli 2024 P/S	Holstebro	50%
Komplementarselskabet af 3. juli 2024 ApS	Holstebro	50%
Fastspeed A/S	København	23%
Vestjyske Net Service A/S	Herning	29%
Energipark Holstebro-Struer P/S	Holstebro	33%
Komplementarselskabet Energipark Holstebro-Struer P/S	Holstebro	33%

## 16. Kapitalandele i kapitalinteresser

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	0	9.685	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.685</b>	<b>0</b>
Årets resultat	0	0	-215	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-215</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.470</b>	<b>0</b>
Dattervirksomheder:				
		Hjemsted	Ejerandel	
Solcellepark Kroghøj P/S		Holstebro	15%	
Kroghøj Komplementar ApS		Holstebro	15%	

## 17. Kapitalandele i joint ventures

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	0	0	143.948	143.948
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143.948</b>	<b>143.948</b>
Opskrivning primo	0	0	12.868	18.283
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	13.273	11.585
Udbytte relateret til kapitalandele	0	0	0	-17.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.141</b>	<b>12.868</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>170.089</b>	<b>156.816</b>
Joint venture				
			Hjemsted	Ejerandel
DBC Equity Holding A/S			Holstebro	50%

## 18. Andre værdipapirer og kapitalandele

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	0	0	188	9.548
Tilgang i årets løb	0	0	77	0
Afgang i årets løb	0	0	0	-9.360
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265</b>	<b>188</b>
Opskrivning primo	0	0	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265</b>	<b>188</b>

## 19. Andre tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	0	0	938	754
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	1.289	430
Afgang i årets løb	0	0	0	-246
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.227</b>	<b>938</b>

## 20. Igangværende arbejder for fremmed regning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	26.177	6.180
Acontofaktureringer	0	0	-11.030	-5.325
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.147</b>	<b>855</b>

## 21. Udskudt skat

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skatteaktiv primo	0	0	21.600	5.181
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	0	7.312
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	0	0	-522	8.820
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	0	63	287
<b>Udskudt skatteaktiv ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.141</b>	<b>21.600</b>

Virksomheden har pr. 31.12.25 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 21.141, som primært kan henføres til midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver og tilslutningsbidrag.

Forskelsværdierne vedrørende tilslutningsbidrag vil blive udlignet ved den regnskabsmæssige indtægtsføring af det periodiserede beløb over de kommende 30-40 år og vurderes derfor forsvarligt at indregne udskudt skatteaktiv på baggrund heraf.

Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

Greenbow A/S har et ikke indregnet skatteaktiv op til t.DKK 9.054, som ikke forventes at blive udnyttet indenfor de kommende 5 år.

## 22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, samt periodiserede omkostninger vedrørende installationsarbejde for solgte og udlejede bokse, herunder periodiserede omkostninger vedrørende salgsprovision.

## 23. Tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb	0	0	2.227	938

## 24. Minoritetsinteresser

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Minoritetsinteresser primo	0	0	5.577	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	2.268	4.954
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.266	1.759
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	0	-6.905	-1.136
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-326</b>	<b>5.577</b>

## 25. Andre hensatte forpligtelser

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Forpligtelser primo	0	0	0	914
Tilgang i året	0	0	8.000	0
Anvendt i året	0	0	0	-914
<b>Forpligtelser ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser består af forventede omkostninger til reparation og udbedring af et større anlæg, som koncernen har været bygherre på.

## 26. Langfristede gældsforpligtelser (Koncern)

(1.000 kr.)	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo
Periodeafgrænsningsposter	14.794	376.055	462.444	447.412
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>14.794</b>	<b>376.055</b>	<b>462.444</b>	<b>447.412</b>

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne anlægstilskud og tilslutningsbidrag, som indtægtes over 30-40 år.

## 27. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## 28. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Samlet honorar til Beierholm</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>561</b>	<b>823</b>
<b>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskab	45	45	410	346
Andre erklæringsopgaver	0	0	12	64
Andre ydelser	0	0	139	413
<b>I alt</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>561</b>	<b>823</b>

## 29. Oplysninger om dagsværdi (Koncern)

(1.000 kr.) Koncern	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	<b>I alt</b>
Dagsværdi pr. 31.12.25	489.138	502	<b>489.640</b>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	78.249	-225	<b>78.024</b>

\*Beløbet under finansielle instrumenter kan specificeres således:

Under andre tilgodehavender er der indregnet t.DKK 644 (2024: t.DKK 23.401).

Under anden gæld er der indregnet t.DKK 0 (2024: t.DKK -22.470)."

Selskabets finansielle instrumenter er primært opgjort efter niveau 1 (dagsværdi baseret på noterede kurser på aktive markeder), herunder enkelte opgjort efter niveau 2 (dagsværdi hvor værdien ikke er noteret, men hvor observerbare data på enhedens enkelte bestanddele kan anvendes til fastsættelse af dagsværdien).

Selskabet indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede (niveau 2). Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte prisfastsættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer. Der udarbejdes hertil mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre valide data i værdiansættelsen.

Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq eller andre markedsdeltagere. I de tilfælde hvor det ikke er muligt at finde en likvid og handlet prisstillelse anvendes et estimat ud fra de tilgængelige prisstillelser fra mæglerne og Nasdaq.

### 30. Afledte finansielle instrumenter

#### Koncern:

Jysk Energi A/S følger en bestyrelsesgodkendt risikopolitik, der fastsætter selskabets konkrete marked-, kredit-, likviditetsrisici mv. Risikopolitikken har til formål at styre væsentlige finansielle og operationelle risici inden for selskabets handel med el. Jysk Energi A/S påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges for at afdække og imødegå de risici, der har særlig betydning for selskabet.

Under regnskabsposten andre tilgodehavender hhv. anden gæld indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter (specificeret i note 29). Sikringen er foretaget gennem indgåelse af finansielle aftaler. Aftaler vedrørende sikringsinstrumenter er dels indgået med porteføljeforvaltningskunder og dels indgået som pengestrømssikring.

Jysk Energi A/S' indgår fysiske kontrakter om levering af el til faste priser med kontraktperioder i op til fem år. Selskabet er som følge af dette eksponeret for risikoen relateret til udviklingen i markedsprisen på el. Selskabet styrer denne risiko på porteføljeniveau, hvor der løbende indgår finansielle kontrakter om køb af el til afdækning af indgåede kontrakter om fysisk levering af el.

Jysk Energi A/S er ligeledes eksponeret overfor volumerisiko i tilknytning til de indgåede slutbrugerkontrakter om fysisk levering af el. Selskabets styring af risikoen relateret til mængder sker på porteføljebasis, hvor der på baggrund af forbrugsprognoser løbende rapporteres om leveret forbrug contra forventet forbrug, og der sker mængdereguleringer på baggrund af historiske informationer i Datahubben samt indmeldte forventninger fra forbrugere.

Selskabets handler er indgået med professionelle modparter, herunder Nasdaq og andre markedsdeltagere, og der vurderes ikke særlige kreditrisici forbundet hermed.

Løbetiden på selskabets finansielle instrumenter kan illustreres som følger:

#### Pengestrømssikring

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2026 (18.078 MWh): 508 t.DKK

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2027 (4.538 MWh): 117 t.DKK

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2028 (-351 MWh): 18 t.DKK

### 31. Eventualaktiver

#### Koncern:

Datterselskabet Greenbow A/S har et udskudt skatteaktiv på 9.054 t.kr., som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes

anvendt indenfor de kommende fem år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

### 32. Eventualforpligtelser

#### Koncern:

##### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 5-35 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 489.

##### *Kautionsforpligtelser*

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 199.582.

##### *Garantiforpligtelser*

På grundlag af tidligere års erfaringer, samt at der ikke forventes garantireparationer ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til eventuelle fremtidige garantireparationer vedrørende solgte produkter og udførte arbejder.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Som interessent i I/S Nissum Bredning Vind, Thyborøn Sydhavn Møllelaug I/S og Solcellepark Høvsøre I/S hæfter selskabet solidarisk med øvrige interessenter for interessentskabets forpligtelser, herunder forpligtelser til reetablering i forbindelse med interessentskabets ophør ved vindmølle drift.

#### Modervirksomhed:

##### *Kautionsforpligtelser*

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 199.582.

### 33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a har stillet ulimiteret moderselskabsgaranti overfor Nasdaq.

Jysk Energi A/S har stillet sikkerhed DKK 41,0 mio. til sikkerhed overfor Nord Pool AS.

Jysk Energi A/S har stillet DKK 11,9 mio. kontant til sikkerhed overfor Nasdaq. Pengene er fysisk overført til Nasdaq.

Koncernen har udstedt ejerpantebrev på t.DKK 285.000 med pant i grunde og bygninger til sikkerhed for en associeret virksomheds gæld til et kreditinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 68.231.

#### Modervirksomhed:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a har stillet ulimiteret moderselskabsgaranti overfor Nasdaq.

Af værdipapirer og likvide midler i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er t.DKK 158.096 stillet til sikkerhed for pengeinstituts samlede engagement med Jysk Energi koncernen.

### 34. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3 Personaleomkostninger

### 35. Reguleringer (koncern)

(1.000 kr.)	2025	2024
Over-/underdækning (forsyning)	6.500	4.564
Andre driftsindtægter	-3.486	-1.195
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	73.006	67.527
Andre driftsomkostninger	4.977	2.207
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-14.358	-20.950
Indtægter af kapitalinteresser	215	0
Indtægter af kapitalandele i joint ventures	-13.273	-11.585
Andre finansielle indtægter	-34.349	-79.325
Øvrige finansielle omkostninger	6.660	32.364
Skat af årets resultat	335	18.199
Øvrige reguleringer	-1.658	1.080
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>24.569</b>	<b>12.886</b>

### 36. Ændring i driftskapital (koncern)

(1.000 kr.)	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	1.891	1.857
Ændring i tilgodehavender	93.665	-139.820
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-37.404	30.498
Ændring i andre driftsafledte gældsforpligtelser	-24.259	-9.695
Ændring i andre hensatte forpligtelser	8.000	-914
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>41.893</b>	<b>-118.074</b>

# BESTYRELSENS PROFIL



**Anton Bro**  
Formand (Harboøre)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017  
Uddannelse: Civilingeniør  
Direktør hos Thyborøn Invest A/S



**Peter Schjøtz**  
Næstformand (Bøvlingbjerg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2014  
Uddannelse: Autoriseret VVS installatør  
Tidl. selvstændig VVS installatør



**Thomas Byskov**  
Bestyrelsesmedlem (Lemvig)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2025  
Uddannelse: VVS & Rørsmed  
Distributionsleder, Lemvig Varmeværk



**Karen Touborg**  
Bestyrelsesmedlem (Gudum)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2025  
Uddannelse: Kand. Scient.  
Erhvervsdirektør, Business Viborg



**Maria Kiesbye Damborg**  
Bestyrelsesmedlem (Bonnet)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2024  
Uddannelse: Advokat  
Direktør og advokat i Advokatfirmaet Damborg Advokatanpartsselskab



**Holger Lundgaard Madsen**  
Bestyrelsesmedlem (Vandborg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2018  
Uddannelse: Driftleder/landmand  
Selvstændig landmand



**Michael Bjerre Drost**  
Bestyrelsesmedlem (Mejrup)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2023  
Uddannelse: Cand.merc.aud og HD-R  
Økonomichef hos Workwear Group ApS



**Marianne Møller Sandberg**  
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022  
Seniorkonsulent, Jysk Energi A/S



**Flemming Østervemb Hedegaard**  
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022  
Forsyningsoperatør, Jysk Energi Teknik A/S

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 9. april 2026

## Direktion



Lars Naur  
Direktør

## Bestyrelse



Anton Bro  
Formand



Peter Schjøtz  
Næstformand



Maria Kiesbye Damborg



Holger Lundgaard Madsen



Michael Bjerre Drost



Thomas Byskov



Karen Touborg



Marianne Møller Sandberg  
Medarbejderrepræsentant



Flemming Østervemb Hedegaard  
Medarbejderrepræsentant

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONS- PÅTEGNING Til andelshaverne i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelser om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 9. april 2026

**Beierholm**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Jesper K. Viborg  
Statsaut. revisor  
mne35413



Jakob Hove  
Statsaut. revisor  
mne49065

**DEN  
UAFHÆNGIGE  
REVISORS  
REVISIONS-  
PÅTEGNING**  
Til andelshaverne i  
Jysk Energi (NOE)  
A.m.b.a.



Når nye produktionsanlæg såsom solcelleparker eller vindmøller skal tilkobles elnettet, er det til tider nødvendigt at udvide eksisterende transformerstationer, så de kan modtage den øgede kapacitet. Her er Frank Bertelsen og Michael Jensen i færd med at styrke elnettet i Bækmarksbro.

# SUPPLERENDE BERETNING - REPRÆSENTANTSKABET PR. 31.12.2025

Kreds 1		Kreds 2		Kreds 3		Kreds 4	
Distrikt 1.1 - Skave / Handbjerg		Distrikt 2.1 - Ølby / Linde / Hjerm		Distrikt 3.1 - Lemvig By		Distrikt 4.1 Lomborg / Fjaltring / Houe	
Torben D. J. Andersen	Ulrik Kristensen	Carsten Pilgaard	Preben Christensen	<b>Thomas Byskov (b)</b>	Arne Bredvig Larsen	<b>Holger Lundgaard Madsen (b)</b>	Peder Langgaard Jørgensen
Torben Amstrup	Steen Krog	Mads Bendix	Kim Underbjerg Sønderriis	Karl Anders Kvist	Henrik Nicolajsen	<b>Maria K. Damborg (b)</b>	Bjarne Lauritsen
Brian Götzsche	Helge P. Nielsen	Peder Mejlholm Olsen	Henrik Madsen	Peder Kallerup	Charlotte Rosenkilde Sørensen	Jens Peter Jeppesen	Karsten Bjerg
Jens Erik Knarborg	Svend Olesen	Peter Petersen	Lars Skovgaard	Erling Brask	Erling Lisby	Bent Graversen	Gustav Madsen
Distrikt 1.2 - Mejrup		Christen Bjerrum	John Skafsgaard	Tage Rækby	Paul Paulsen	Bjarne Damgaard	Bent Nissen
<b>Michael Bjerre Drost (b)</b>	Peter Knold	Niels Anton Søgaard	Jens Thusgård	Steen Møller	Tonny Nees	Jørgen Broe	Knud Munch
Morten Møller Westerblaae	Mogens Grønne	Karin Borup Herping	Harly Yde	Peder Andreassen	Niels Kristian Madsen	Preben Juul Larsen	Svend Erik Bjerg
Per Lynggård	Bøje Lindhardt Johansen	Michael Priebe Kjær	Skafti Halldórsson	Ole Jørgensen	Michael Brun		Henrik Thygesen
Mogens Wiese	Esben Brødbæk			Reinhardt Nygaard			
Peter Frøjk	Mogens Bjørn						
Distrikt 1.3 - Mejdal / Tvis		Distrikt 2.2 - Bøvling / Vemb / Bækmarksbro		Distrikt 3.2 Humlum / Fabjerg		Distrikt 4.2 Harboøre / Thyborøn	
Ole Jørgensen	Bettina Hyl Dahl	<b>Peter Schjøtz (b)</b>	Knud Erik Hedegaard	<b>Karen Touborg (b)</b>	Brian Nordentoft	<b>Anton Bro (b)</b>	Alfred Smidt
Bjarne Petersen	Helle Holm Skovsbøl	Ole Kirkeby	Bent Jensen	Linda Rønn Nielsen	Bjarne Løth Vingborg	Eigil Flyvholm	Christen L. Kristensen
Thomas Thyrring Fjeldsted	Jens Thorsen	Morten B. Poulsen	Martin Sig Kristensen	Troels Primdahl	Brian Hylleberg	Jens Jørgen Birch	Lars Rønn Bro
Jan Jakobsen	Ove Jensen	Knud Erik Smærup	Mathias Østerby	Thomas Larsen	Bo Sønderriis	Jørn Snebjerg	Flemming West Christensen
Frode Kirkegaard	Jacob Morgen	Lars Albæk Kristensen	Frede Frederiksen	Per S. Pedersen	Troels Skovmose	Albert Jensen	Anton Andreassen
						Poul Hau Lyng	
Distrikt 1.4 - Idom / Vind / Vinding							
Jørgen K. Møller	Johnny Jensen						
Robert Poulsen	Tom Moesgaard Bro						
Lars Gammelvind	Denis Bredahl						
Carsten Bjerrum	Kristensen						

(b): Bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a.

# SUPPLERENDE BERETNING - ANBEFALINGER FOR GOD SELSKABSLEDELSE

Energibranchen har i samarbejde med Green Power Denmark udarbejdet et sæt anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner, der udtrykker den bedst mulige ledelsespraksis, som hvert enkelt energiselskab bør tage stilling til.

Jysk Energi har arbejdet med anbefalingerne siden 2018 og følger samtlige anbefalinger.

Anbefaling	Følger	Følger ikke	Forklaring
<b>AKTIVT EJERSKAB</b>			
1 Opstil mål for det aktive ejerskab	X		Der er opsat mål om fremmøde ved repræsentantskabsmøderne og studieturene.
2 Gør det så nemt som muligt at udøve aktivt ejerskab og kontrol med bestyrelsen	X		Der er indført aktiv inddragelse til møderne via fysiske og digitale afstemninger af relevante problemstillinger, overskudsdisponering og løbende revidering af vedtægter. Ledelsen og bestyrelsen deler og debatterer strategien og udfordringerne med repræsentantskabet løbende på årets møder.
3 Styrk repræsentantskabets og den bredere ejerkreds' involvering i selskabet	X		Jysk Energi har en klar og tydelig politik for værdiskabelse. Politikken skal komme nuværende og fremtidige generationer til gode og hjælpe med udviklingen af området.  Det gøres konkret gennem tarifnedsættelser, sponsorpulje, andelspulje og generelle sponsorater i området. Her er investeringen i vindmøllerne ved Nissum Bredning, Sydhavnsmøllen i Thyborøn og solcelleprojektet i Høvsøre - alle med medejerskab til de lokale forbrugere/borgere - gode eksempler.
<b>KOMMUNIKATION MED INTERESSETER</b>			
4 Oprethold en åben og løbende dialog med interessenter	X		Jysk Energi kommunikerer primært med sine andelshavere via digitale og sociale medier. Der er afholdt informationsmøder for alle interessenter i Kreds 2 og 4 forud for valgmøder. Repræsentantskabet samles til to årlige møder foruden studietur, valgmøder og sociale arrangementer.
<b>BESTYRELSENS OPGAVER OG ANSVAR</b>			
5 Fastlæg selskabets strategi og opstil mål for opnåelse af strategien	X		"Strategi 2025" er i slutning af året erstattet af "strategi 2030", som kommunikerer vision, mission, kerneværdier og strategiske målsætninger for hvert forretningsområde. Målbarhed og fremdrift er kvantificerbar og italesat i forretningsområdernes separate forretningsstrategier.
6 Drøft mindst en gang årligt selskabets overordnede strategi, og følg løbende op på mål og delmål i strategien	X		Der afholdes strategimøde hvert år, hvor forretningsområdernes strategiopdateringer og fremdrift evalueres i forhold til strategi 2030.
7 Bestyrelsen skal sikre, at der er forsvarlige procedurer for risikostyring i selskabet, og bestyrelsen skal løbende følge op	X		Overordnet set følger bestyrelsens arbejde et årshjul, der sikrer en struktureret gennemgang af de relevante emner for bestyrelsesarbejdet - herunder risikostyring. Den overordnede risikostyring ift. forretnings- og markedsmæssige risici er præciseret i risikopolitikken, som behandles i bestyrelsen årligt, medmindre der opstår afvigelser. I givet fald vil de blive behandlet løbende.

8	Udarbejd og gennemgå årligt retningslinjer for direktionen, herunder krav til rapporteringen til bestyrelsen - og evaluér regelmæssigt direktionens sammensætning	X	Bestyrelsens retningslinjer og samarbejde med direktion drøftes årligt på et separat møde, hvor også bestyrelsens egen forretningsorden evalueres. Krav til direktion i forhold til daglig ledelse af selskabet og rammerne for direktionens dispositioner er en del af den samlede forretningsorden.  Derudover styres samarbejdet med direktion bl.a. af habilitetserklæring (med krav om proaktiv synliggørelse af eventuel kompromittering af armslængde princip eksempelvis i forhold til fremlagt investeringscase) samt krav om månedlig skriftlig rapport med økonomisk overblik og kommentarer.
9	Etablér en whistleblower-ordning	X	Der er etableret en ekstern whistleblowerordning, hvor medarbejdere og andre personer med tilknytning til koncernen, kan rette henvendelse med oplysninger om uregelmæssigheder eller ulovligheder.
10	Før kontrol med selskabets arbejde med transparent funktionel adskillelse af monopol- og konkurrenceudsatte aktiviteter	X	Jysk Energi følger elforsyningslovens krav om internt overvågningsprogram til sikring af adskillelse mellem netselskab og kommercielle aktiviteter og habilitet generelt. Dette arbejde overvåges løbende af en intern kontrolgruppe og kontrolleres hvert år af eksterne uafhængige konsulenter.
11	Udarbejd tydelige retningslinjer for sponsorater og donationer	X	Retningslinjerne for sponsorpuljen er fastsat af bestyrelsen og udloddes af et udvalg bestående af fire bestyrelsesmedlemmer. De enkelte sponsorater offentliggøres gennem sociale medier og hjemmesiden.
12	Før en løbende dialog og informationsudveksling med selskabets revisor	X	Bestyrelsen har en direkte dialog med koncernens revisor, der ligeledes deltager ved ledelsens gennemgang af årsregnskabet.
13	Tilrettelæg bestyrelsesarbejdet med afsæt i en forretningsorden, der beskriver de overordnede opgaver, arbejdsformen og arbejdsdelingen	X	Bestyrelsen følger sin forretningsorden, som senest maj 2024 er revideret i forhold til best practice og bestyrelsens interne evaluering.
<b>BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING OG KOMPETENCER</b>			
14	Sæt rammer for bestyrelsens størrelse og organisering med blik for, at bestyrelsesarbejdet skal kunne foregå effektivt og dynamisk	X	Repræsentantskabet har vedtaget størrelsen på bestyrelsen, således det er passende for det ønskede arbejde. Bestyrelsen består af ni medlemmer, heriblandt to medarbejderrepræsentanter, der er valgt for en toårig periode. De syv repræsentantvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt for en toårig periode på vegne af forsyningsområdets fire kredse.
15	Udarbejd en kompetenceprofil for bestyrelsen ud fra en vurdering af de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen	X	Kompetenceudvalget gennemførte i 2024 en kompetenceundersøgelse af bestyrelsesmedlemmer. Resultatet er anvendt til en vurdering af bestyrelsens sammensætning og kompetencer op mod valgte kriterier. Kompetenceundersøgelsen er suppleret af den årlige bestyrelsesevaluering. Kompetenceundersøgelsen blev også gennemført af repræsentantskabsmedlemmerne for vurdering af rekrutteringsgrundlaget til bestyrelsen.
16	Muliggør, at der kan vælges eller udpeges bestyrelsesmedlemmer ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning	X	Vedtægterne muliggør, at der kan vælges eksterne bestyrelsesmedlemmer til Jysk Energi A.m.b.a.'s datterselskaber ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning.

17	Beskriv årligt de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til selskabets strategi og udvikling - og gør beskrivelsen offentlig	X		Bestyrelsesmedlemmernes arbejds- og kompetencemæssige baggrund synliggøres i selskabets årsrapport.
18	Gennemfør en årlig bestyrelseevaluering og sæt handling bag resultaterne	X		Der gennemføres en årlig bestyrelseevaluering. Resultatet gennemgås af bestyrelsen og der aftales initiativer på relevante handlinger.
19	Redegør for de enkelte medlemmers uafhængighed som del af den årlige evaluering af bestyrelsen	X		Ingen af bestyrelsens medlemmer har særinteresser i koncernen. Det sikres gennem en årlig evaluering af de enkelte medlemmers interesser i form af en habilitetserklæring.
20	Deltag løbende i kompetenceudvikling, der styrker bestyrelsens viden om branchen, markedet og godt bestyrelsesarbejde	X		Bestyrelsen er på årlige strategiseminarer med fokus på vidensopbygning om god selskabsledelse samt emner, der er vigtige for udvikling af koncernens forretningsenheder. Desuden afholdes der studieture hvert andet år med fokus på vidensopbygning omkring udvikling af koncernens forretningsenheder. Bestyrelsesmedlemmer tilbydes herudover relevant bestyrelses uddannelse.
21	Styrk formandskabets ledelseskompetencer gennem deltagelse i netværk eller kurser	X		Bestyrelsesformanden deltager i netværksmøder og seminarer - især indenfor Green Power Denmark og anvender det etablerede netværk til sparring og samarbejde på formandsniveau.
<b>VEDERLAG</b>				
22	Udform en vederlagspolitik, der vægter rimelighed i aflønning og vilkår ift. det enkelte ledelsesmedlems ansvar og indsats, men også tager højde for muligheden for at kunne tiltrække og fastholde kompetente medlemmer af ledelsen	X		Selskabet følger Industriens Overenskomst og Industriens Funktionæroverenskomst samt dertil hørende ansættelsesretslig lovgivning. Hvilket også gælder for direktion og ledelse. Derudover har virksomheden en kollektiv bonusordning, der omfatter alle fastansatte medarbejdere.
23	En eventuel variabel del af vederlaget, bør have et loft på tildelingstidspunktet, og der bør være gennemsigthed om den potentielle værdi på udnyttelsestidspunktet under pessimistiske, forventede og optimistiske scenarier	X		Den variable del af vederlaget kan på intet tidspunkt overstige 15 % af den samlede lønsum. Bestyrelsen fastsætter relevante finansielle og ikke finansielle resultatkrævier, opfyldes målene i det pågældende regnskabsår, udløses den maksimale del af den variable løn via en kollektiv bonus.
24	Offentliggør det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager og oplys repræsentantskabets vederlæggelse	X		Vederlag for direktion og bestyrelse er individuelt udspecificeret i koncernens årsrapport. Bestyrelsens aflønning er gearret, så næstformand aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med to. Formanden aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med tre.  Herudover tildeles kørselsgodtgørelse efter statens satser til bestyrelsesmedlemmer. Repræsentantskabet aflønnes ikke.
25	Det bør sikres, at den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved et direktionsmedlems fratræden ikke overstiger to års vederlag inkl. alle vederlagsandele	X		For direktionen i Jysk Energi koncernen, selskabsdirektører og funktionschefer kan den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved fratræden ikke overstige to års vederlag inkl. alle vederlagsandele.

## Selskabet

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.  
 Skivevej 120  
 7500 Holstebro  
 Telefon: 96 10 66 77  
 Hjemmeside: [www.jyskenergi.dk](http://www.jyskenergi.dk)  
 CVR nr.: 36 56 13 19  
 Hjemsted: Holstebro Kommune  
 Regnskabsår: 1. januar 2025 – 31. december 2025

## Ejerforhold

Selskabet er et andelsselskab med begrænset ansvar.  
 Der var 31.177 andelshavere pr. 31.12.2025.

## Bestyrelse

Anton Bro, formand  
 Peter Schjøtz, næstformand  
 Thomas Byskov  
 Maria Kiesbye Damborg  
 Michael Bjerre Drost  
 Holger Lundgaard Madsen  
 Karen Touborg

## Medarbejderrepræsentanter

Marianne Møller Sandberg  
 Flemming Ø. Hedegaard

## Chefgruppen i Jysk Energi består pr. 31.12.2025 af

Lars Naur	CEO, Adm. direktør
Niels Brøndsted	Direktør, Energi
Per Strøm Kristensen	Direktør, Infrastruktur og Direktør, NOE Net A/S
Peter Mørkenborg	HR- og Kommunikationschef
Michael Knak	Økonomichef

## Revision

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab  
 Reservevej 81  
 7800 Skive

## Advokat

Søren Tonnesen  
 Europaplads 2. 7. sal  
 8000 Aarhus C

## Bankforbindelse

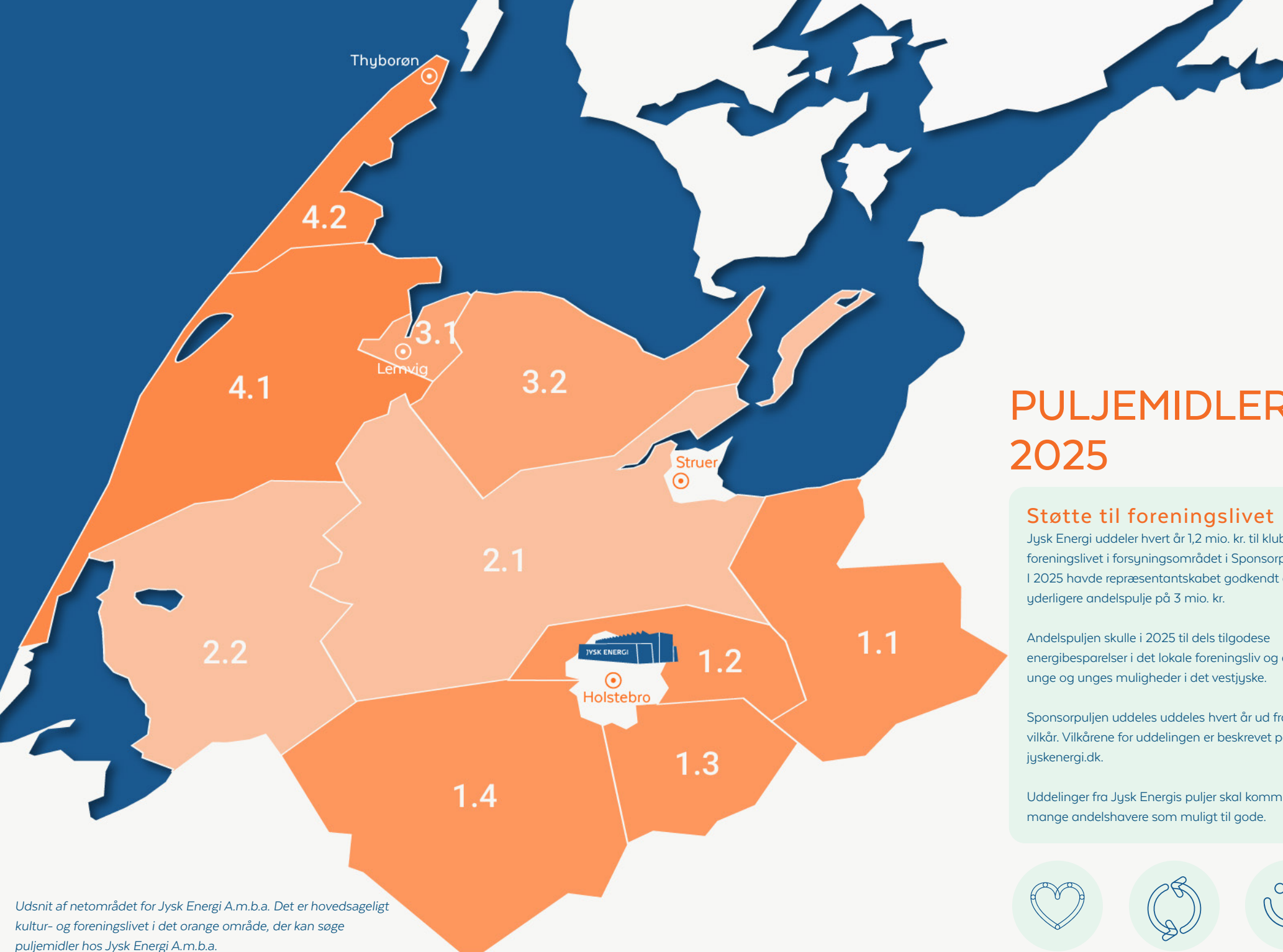
Danske Bank

## Dattervirksomhed

Jysk Energi Holding A/S, Holstebro

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 27. april 2026  
 på selskabets adresse.



# PULJEMIDLER 2025

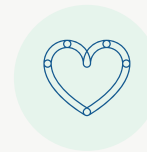
## Støtte til foreningslivet

Jysk Energi uddeler hvert år 1,2 mio. kr. til klub- og foreningslivet i forsyningsområdet i Sponsorpuljen. I 2025 havde repræsentantskabet godkendt en yderligere andelspulje på 3 mio. kr.

Andelspuljen skulle i 2025 til dels tilgodese energibesparelser i det lokale foreningsliv og dels unge og unges muligheder i det vestjyske.

Sponsorpuljen uddeles uddeles hvert år ud fra faste vilkår. Vilkårene for uddelingen er beskrevet på [jyskenergi.dk](http://jyskenergi.dk).

Uddelinger fra Jysk Energis puljer skal komme så mange andelshavere som muligt til gode.



Udsnit af netområdet for Jysk Energi A.m.b.a. Det er hovedsageligt kultur- og foreningslivet i det orange område, der kan søge puljemidler hos Jysk Energi A.m.b.a.