

Referat af generalforsamling i

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Mandag den 27. april 2026 kl. 19.00

Sted: Jysk Energi, Skivevej 120, 7500 Holstebro

	<u>Dagsorden</u>
1.	Valg af ordstyrer Bestyrelsesformand Anton Bro bød velkommen. Herefter foreslog han Niels Brøndsted som dirigent. Niels blev enstemmigt valgt. Dirigenten konstaterede, at generalforsamling er lovligt indkaldt pr. 10. april 2026 pr. mail, aviser og hjemmeside (14 dage i forvejen) samt at dagsordenen var i overensstemmelse med vedtægterne. Der var i alt 100 fremmødte repræsentantskabsmedlemmer, således var 89 % af repræsentantskabet tilstede. Dette var væsentligt over de 50 %, og generalforsamlingen er derved beslutningsdygtig.
2.	Bestyrelse og direktionens beretning Anton Bro: De seneste år har energibranchen været meget foranderlig – det startede med høje ambitioner på den grønne omstilling og planlægningen af udbygning af VE i Danmark, efterfølgende høje energipriser efter Corona nedlukningen, krigen i Ukraine og gassituationen i Europa. For lidt over et år siden blev der skiftet Præsident i USA, og det er verden og energisituationen ikke blev mere forudsigeligt af. I Danmark har der siden vores sidste generalforsamling været 2 valg: kommunal- og regionsrådsvalg i efteråret og folketingsvalg i marts måned. I forbindelse med kommunalvalget fyldte solceller/Vindmøller/PtX og batterier en del i flere kommuner, og der var god og sund debat på området. Men det var skuffende at se, hvor lidt energiområdet reelt fyldte i forbindelse med det netop afholdte folketingsvalg. Områder som nedsættelse af afgift på benzin og diesel blev debatteret, men store strukturelle udfordringer med bl.a. tilstrækkelig kapacitet i vores el-net (Energinet) blev næsten forbigået. Hvis Danmark og Europa skal være mere uafhængigt af Rusland, Mellemøsten og USA, er det et område, der skal prioriteres og forstærkes. Fokus på sårbarheden af kritisk infrastruktur er i centrum i branchen, men desværre ikke altid hos politikerne. Når vi som branche skal tænke langsigtet og forsøger at prioritere vedtagne beslutninger angående elektrificering af Danmark, samt fremme den grønne omstilling, er forudsigelighed og planlægning afgørende. Angående forudsigelighed var det højest overraskende, at det i efteråret blev besluttet at afskaffe elafgiften i 2026 og 2027. Danmark ønsker at være foregangsland for elektrificering og den grønne omstilling, så det giver rigtig god mening af fjerne/reducere afgiften, men gerne permanent. Så overordnet meget positivt, men kortsigtet giver det også vise udfordringer. I ladebranchen og dermed også vores investering i Greenbow har en del af forretningsmodellen været at tilbagesøge elafgiften for kunderne. Denne mulighed forsvandt 1. januar 2026. Det har påvirket Greenbow og hele branchen, der nu forsøger at tilpasse strategien efter en ny virkelighed. Lars kommer retur til Greenbow senere i aften. Elforbruget i Danmark steg cirka 6 % i 2025, og dette er fortsat i 2026 med en stigning på ca. 12 % i første kvartal. Prognoserne er fortsat cirka en fordobling af elforbruget i 2035 i forhold til forbruget i 2025. Som

eksempel er cirka 90 % af alle nye solgte biler i Danmark elbiler og med det nuværende afgiftssystem- og priser på benzin/diesel, forventes dette at fortsætte. Forventet stigning i elforbrug kommer fra en del forskellige områder men også fra en stigning i basisforbrug. Største stigning i elforbrug forventes at komme fra PtX, datacentre og elkedler til fjernvarme-sektoren, selv om det er forbundet med en del usikkerhed. Gennemsnitspriserne på el har i 2025 været på 61 øre/kwh mod 53 øre/kwh i 2024, men stadigvæk med for store variationer over året og døgnet. I 2025 var der 441 timer med negative elpriser vest for Storebælt mod 371 timer i 2024. Derudover er der ca. 1000 timer i 2025, hvor prisen har været under 5 øre. Dette er ny rekord. Med forventet øget elforbrug og mere batterikapacitet forventes antallet af timer med negative priser at blive reduceret, men det er fortsat et usikkert marked, som også er meget afhængigt af vores nabolande.

Jysk Energi - koncern

For Jysk Energi-koncernen har 2025 været endnu et specielt år, hvor mange ting er lykkedes og gået godt, men også med en del udfordringer i flere af vores selskaber – specielt i Greenbow (først 77 % ejerskab men overtaget 100 % i 2026), men også i Jysk Energi Fibernet og Solcellepark Høvsøre.

Regnskabsmæssigt blev det et tilfredsstillende år med en omsætning på 1,6 mia. kr. og et overskud før skat på 49,5 mio. kr. Vores egenkapital er nu på 1,96 mia. kr. Organisatorisk er Jysk Energi vokset, og nu er vi 151 FTE'er. Dette repræsenterer igen et højt aktivitetsniveau og specielt vores investering i ladestander firmaet Greenbow.

Jysk Energi A/S

Kerneforretningerne (Energiforretningen og NOE net) har klaret sig flot gennem 2025. Konkurrencen på el-kunder er fortsat hård, men nye regler har gjort det sværere for useriøse el handelsselskaber. Snart skal flytning af elhandelskunder godkendes med MitID og ikke kun telefonisk. Antallet af privatkunder er steget i 2025, primært som følge af overtagelse af elkunder fra byselskaberne Vibbjerg, Sunds og Videbæk. Elmarkedet er præget af uigennemsigtige og komplekse produkter, og vi ønsker at tilbyde transparente produkter til vores kunder og samtidigt sikre os, at kunderne ikke føler sig snydt. Erhvervsmarkedet er også meget konkurrencepræget, og vi jager ikke tom volumen, men ønsker kunder, hvor vi i fællesskab kan bidrage til at skabe gennemsigtighed og værdi for begge parter.

Infrastruktur (Jysk Energi Teknik A/S og Jysk Energi Fibernet A/S)

I Infrastruktur har vi investeret mindre end budgettet, og 32 mio. dkk mindre end 2024. Det er en forskydning som følge af lidt forsinkelser i store projekter. Vi har investeret 64 mio. dkk i el-infrastruktur og 68 mio dkk i fiber infrastruktur.

Vi kan nu tilbyde fibernet til mere end 95 % af andelshaverne i vores forsyningsområde.

Et stort fokusområde i vores fiberforretning er flere muligheder for valg af indholdsleverandører. Det er nu muligt med Open net, hvilket forhåbentlig er medvirkende til, at endnu flere vælger at benytte deres fibernet forbindelse. Der vil blive kørt kampagner i 2026 på dette område.

Den seneste periode har der været en del fokus på Energinet, og de mange projekter samt prioriteringerne. Den 2. marts meddelte Energinet, at de satte nye tilslutninger på det overordnede net på pause. Danmarks maks-træk fra forbrug er mellem 7 - 8 GW, og der er forespørgsler om tilslutning på 57-60 GW. Det aftvinger en klar prioritering. Vi håber på en skarp prioritering, der ikke bringer job i fare, og sikrer udvidelserne til gavn for el-infrastrukturen.

Gennem de seneste 5 år har tarifferne i NOE Net været blandt de billigste i landet. De lave tariffer sikres gennem effektiv drift og rabat på 25 mio. kr., der udloddes fra Jysk Energi A.m.b.a. via tarifnedsættelse. Det gør en forskel hos mange, men de færrest lægger desværre mærke til det.

Vi har sikret os tilgængelige midler til at udbygge og forstærke vores el-net i forsyningsområdet, så vi også fremover har et stabilt og sikkert elnet.

Jysk Energi Invest A/S

Bestyrelsens har haft en del fokus på Jysk Energi Invest i det forgangne år.

Solcellebranchen oplevede et markant dyk i forretningskonceptet i 2025, og flere store udviklere har kastet håndklædet i ringen. Der har, som nævnt, været historisk mange 0-timer og negative timer kombineret med store balanceudgifter, hvilket har gjort dette område en del sværere.

På den positive side er det lykkedes udviklingselskabet ÆEnergy at bygge og sælge en park ved Vibbjerg med tilhørende batteripark. Vi forventer ikke at se mange solcelleparker uden batterier de kommende år. Vi har

fået en god norsk partner i Ænergy, som ser potentiale i solcelleparker. Dette samarbejde forventes at blive styrket de kommende år. Bestyrelse og ledelse besøger firmaet i juni måned.

Vores solcellepark i Høvsøre har udover prisproblematikken oplevet en del tekniske problemer. Formandskab og direktion har været inhabile på grund af ejerskab af anpart i Høvsøre, og derfor har den komplekse problematik været styret af den habile del af bestyrelsen. Konklusionen er, at der er udsendt et købstilbud til øvrige andelshaver på 3.800 kr. pr. anpart. Prisen svarer cirka til afskrevet værdi. Efterfølgende ønskes ændring af vedtægterne i Høvsøre Solcellepark, som muliggør en investering i batterikapacitet og at dette kan finansieres ved belåning. Der var generalforsamling i Solcelleparker den 20. april 2026.

Mange tak til den habile del af bestyrelsen for håndtering af denne sag

Som tidligere nævnt er Jysk Energi blevet ene-ejer af ladestanderselskabet GreenBow, der sælger, installerer og driver ladestanderer til private husstande med elbiler. Dette er en strategisk beslutning, der skal styrke vores elhandel og møde den stigende efterspørgsel efter ladestanderer. Selskabet skal integreres mere med Jysk Energi fremadrettet. Integrationsprocessen er startet og kommer til at fortsætte i 2026 og 2027.

Allerede nu kan der bestilles Greenbow ladere direkte fra Jysk Energis hjemmeside.

Øvrige selskaber i Jysk Energi Invest gennemgås af Lars under regnskabs gennemgangen.

God selskabsledelse

I en del år har bestyrelsen arbejdet med anbefalingerne for god selskabsledelse og medvirker til afrapporteringen gennem Green Power Denmark. Der er nu 25 anbefalinger. Vi har taget stilling til dem alle og følger anbefalingerne.

Der er nedsat et udvalg under bestyrelsen der arbejder med kompetencer, som en del af god selskabsledelse. Vigtigt, at vi i fællesskab sikrer, at vi samlet er klædt på til opgaverne i bestyrelsen.

Vi startede forberedelserne til den fremtidige CSRD/ESG-rapportering i 2024, så Jysk Energi ville leve op til retningslinjerne for bæredygtighedsrapportering, som falder under EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Dette arbejde og afrapportering blev udskudt af såvel EU og den danske regering, og nu tyder det på, at vi ikke bliver omfattet af disse regler. Vi fortsætter selvfølgelig med målinger på bæredygtighed, men den administrativ byrde bliver mindre, når der ikke skal aflægges et selvstændigt regnskab. Vi skal i den kommende periode definere vores fremtidige afrapporteringsform.

Kravene til digital sikkerhed (cyber + fysisk sikkerhed omkring vores stationer) er blevet skærpet gennem NIS 2 direktivet. Dette er et fokusområde for organisationen og bestyrelsen.

Andelshaverne

I vores strategiarbejde har vi tidligere defineret, at vi skal være bedre til synliggøre fordelene ved at være andelshaver. I 2025 har Jysk Energi-koncernen igen tilgodeset andelshaverne med tarifnedsættelser, der giver området landets laveste nettariffer samt sponsor- og andelspuljer på i alt 4,2 mio. kr. Jysk Energi A.m.b.a. har også haft fokus på at styrke repræsentantskabet, og de fremmødte til valget var meget engagerede. Repræsentantskabsvalgene i kreds 2 og 4 i efteråret bød begge på kampvalg, så interessen er fortsat stor. Specielt oplever vi, at jer der sidder i repræsentantskabet, ønsker at fortsætte, hvilket vi ser som et godt tegn på, at I finder det interessant. Jysk Energi er en kompleks forretning, og vi ser det som en stor fordel, at der er en vis kontinuitet i repræsentantskabet. Fremmødet til repræsentantskabsvalgene kunne dog forbedres, og det er et område, der fokuseres på.

Strategi / forventningerne til 2026

Vi opdaterede i 2025 vores strategi, og dette arbejder er fortsat i organisationen.

Der er ingen tvivl om, at der hænger flere mørke skyer over branchen, og forventninger til driftsresultatet for 2026 er således også afdæmpede. Derudover budgetteres der med væsentlige investeringer i infrastruktur på 155 mio. kr. Selv om forventningen er, at 2026 ikke bliver et rekordår ift. driftsresultatet, bliver der historisk travlt, så Jysk Energi gerne står endnu bedre positioneret på den lange bane.

Jeg vil gerne slutte med at rose medarbejderne for en stor indsats i 2025. Vores forretningsområder bliver stadig mere komplekse, og der har været rigtigt travlt, og samtidigt er mange nye startet hos Jysk Energi, så vi er nu cirka 151 medarbejdere, inklusiv GreenBow.

Jeg vil ligeledes gerne takke repræsentantskabet for engagement, gode og konstruktive møder og input i 2025. Senere i aften skal vi igen have valg, og det afspejler den gode og sunde interesse for selskabet. Sluttelig skal der også lyde en stor tak til bestyrelsen for et rigtig godt samarbejde og gode diskussioner i 2025 – samt en stor tak til Lars for hans indsats.

	<p>Før jeg giver ordet videre til Lars, vil jeg gerne takke Holger Lund Madsen, som har valgt ikke at genopstille til bestyrelsen. Holger har lagt et stort og altid engageret arbejde i bestyrelsen de sidste 8 år. Altid med professionel fokus og løsningsorienteret, samt dyb forståelse af andelstanken.</p> <p>Lars Naur: Lars gennemgik de begivenheder, der har fyldt mest i 2025 hos Jysk Energi.</p> <p>Først en kort introduktion til virksomhedens nye vision, mission og kerneværdier, som er resultatet af den seneste strategiproces.</p> <p>Dernæst et fokus på energiforretningens udfordringer med brodne kar i branchen, og behovet for ladeløsninger til det voldsomt stigende elbilsalg og derigennem relevansen for Greenbow køb og integration.</p> <p>I Infrastruktur har især velgennemført migrering til OpenNet skabt nye muligheder for fiberforretningen. NOE Net har konsekvent været blandt de billigste netselskaber i Danmark de seneste 5 år og derigennem levet op til virksomhedens vision og mission.</p> <p>Beretning om Invest aktiviteter indeholdt information om ejerskaber i Fastspeed, Ænergy, Solcellepark Høvsøre, Green AI og DBC.</p> <p>Herefter var der gode spørgsmål til beretningen, som Anton og Lars besvarede. Blandt andet var der rosende ord fra salen til løsningen for andelshavere i Solcellepark Høvsøre.</p> <p>Til sidst tog dirigenten ordet og konstaterede, at beretning var enstemmigt godkendt.</p>
3.	<p>Årsrapport 2025 Lars gennemgik det udleverede regnskab og forklarede udviklingen for 2025.</p> <p>Dirigenten orienterede om de 28 mio. dkk til regional udvikling som overskudsdisponering ud af årets resultat og fik formel godkendelse af bestyrelsens disposition.</p> <p>Efter gennemgangen var der mulighed for at stille spørgsmål, inden dirigenten konstaterede at regnskabet var enstemmigt godkendt.</p>
4.	<p>Indkomne forslag: Der var ingen indkomne forslag</p>
5.	<p>Meddelelser vedrørende valghandling</p> <p>Anton orienterede om de 6 nyvalgte repræsentantskabsmedlemmer, der nu træder ind i repræsentantskabet i kreds 2 og 4. Ligesom der blev udtrykt stor tak for indsatsen til de 8 repræsentanter, som nu forlader repræsentantskabet. Derved er vi nu på 112 repræsentantskabsmedlemmer fordelt på de 4 kredse.</p>
6.	<p>Valg af medlemmer og suppleanter til bestyrelsen</p> <p>Dirigenten konstaterede, at de 100 fremmødte repræsentanter ifølge vedtægterne er tilstrækkeligt til at gennemføre valgene. Valg til bestyrelsen skete efter vedtægterne med mulighed for at afgive stemmer på op til det antal kandidater, der skulle vælges. Der vælges et medlem i kreds 2 og et i kreds 4.</p> <p>Kreds 2 genvalgte Peter Schjøtz uden modkandidat. Suppleant udpeges af bestyrelsen.</p> <p>Kreds 4 valgte Maria Kiesbye Damborg. Suppleant blev Albert Jensen.</p>

	<p>Ved valg til bestyrelsen fra det samlede repræsentantskab skulle der vælges 1 medlem. Valgt blev Morten Møller Westerblaae. Suppleant blev Henrik Thygesen.</p> <p>Valget blev efterfølgende erklæret afsluttet uden yderligere bemærkninger. Slutteligt ønskede Anton Bro de nyvalgte bestyrelsesmedlemmer tillykke med valget.</p>
7.	<p>Valg af revisor Beierholm Skive ved statsautoriseret revisor Jesper K. Viborg blev genvalgt efter indstilling fra bestyrelsen.</p>
8.	<p>Kommende møder og Evt. Dirigenten orienterede om kommende møder og arrangementer i 2026:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mandag d. 07. september: Studietur til Aalborg • Mandag d. 26. oktober kl. 19.00: Repræsentantskabsmøde, Jysk Energi • Mandag d. 09. november kl. 19.00: Valgmøde i kreds 1 • Tirsdag d. 10. november kl. 19.00: Valgmøde i kreds 3 <p>Der blev dernæst orienteret om sponsorpuljen 2026</p> <p>Niels Brøndsted takkede herefter for god ro og orden og lukkede generalforsamlingen.</p> <p>Anton tog ordet og takkede dirigenten for styring af mødet og herefter repræsentantskabsmedlemmer for et flot fremmøde og en god debat.</p>

Med venlig hilsen

Niels Brøndsted

Dirigent